

El Colapso de la Colaboración Eficaz

ILUSTRACIÓN PERUANA

Caretas 75 AÑOS

• 13 de noviembre de 2025 • N° 2737 • Precio: 15 soles • Fotocomposición

SUSCRÍBETE
AQUÍ



Perú 2035

Barómetro del Futuro
adelanta impacto de
la IA en el empleo del
Perú. ¿También para
los próximos
presidentes?



Revistas.PeruRadio.net.pe
Compartido gratuitamente por @OZQUIAR

NOS ESCRIBEN... Y CONTESTAMOS

Contáctenos: Correo-E: <nosescriben@caretas.com.pe>

LOS 500 MIL ESCLAVOS DEL ORO SUCIO

Lima, 3 de noviembre de 2025

Leí con estupor la entrevista a Carlos Gálvez en la previa a CADE y su referencia a los 500 mil esclavos de la minería ilegal. Y no exagera. Quienes hemos recorrido Madre de Dios o La Rinconada sabemos que detrás del brillo del oro hay niños respirando mercurio, mujeres explotadas y hombres que trabajan sin luz ni descanso.

El drama es que esta esclavitud moderna ocurre a plena vista y bajo el amparo de la política. Cada gobierno amplía el Reinfó, prometiendo formalización y perpetuando la ilegalidad. Nadie quiere enfrentarse a ese ejército de mineros cautivos que da votos, oro y financiamiento de campaña.

Lo que debería indignarnos más es el silencio. No solo de los políticos, también de los organismos de derechos humanos que parecen mirar hacia otro lado. ¿Dónde está el Estado cuando medio millón de peruanos vive y muere sin derechos?

El oro ilegal es el petróleo de nuestra vergüenza nacional.

Luis Enrique García
DNI 06818294

♦ Gálvez fue igual de incisivo en CADE, cuando le tocó preguntarle a Rafael López Aliaga.

INSPIRA PERO NO ALCANZA

Lima, 7 de noviembre de 2025

He leído con interés el reporteaje El Estado que funciona publicado en CARETAS, sobre los veinte años del Premio a las Buenas Prácticas en la Gestión Pública. Como ciudadano que suele desconfiar del Estado, confieso que me reconcilié con una parte que casi no vemos: la que sí trabaja, innova y piensa en el ciudadano.

Resulta alentador descubrir que hay funcionarios que usan inteligencia artificial para prevenir enfermedades, que digitalizan trámites o que logran que un adulto mayor sea atendido en una comu-



CARETAS 2736:
Nuevos métodos.

nidad amazónica. Pero también me dejó una inquietud: ¿por qué seguimos dependiendo de islas de eficiencia y no de un sistema?

El premio confirma que hay talento público y creatividad en cada rincón del país, pero también revela la soledad institucional de quienes lo impulsan. No basta con premiar al funcionario innovador: hay que darle estabilidad, presupuesto y liderazgo político para escalar esas buenas ideas.

Ojalá que dentro de otros veinte años no sigamos celebrando "buenas prácticas" como excepciones, sino como el modo natural de funcionar del Estado peruano.

Gonzalo Pérez G.
DNI 07818342

♦ Se trata de iniciativas que en muchos casos brotan prácticamente solas. La revolución tecnológica ofrece una nueva oportunidad para desarrollar una nueva cultura de gestión pública.

INNEGABLES RAZONES

Lima, 6 de noviembre de 2025

La captura del delincuente "El Monstruo" y su red criminal, puso en evidencia la protección de miembros PNP. Según publicaciones y lo confesado por su expareja como por él mismo, más de un policía recibía su "platita" por dejarlo libre. Igualmente se ha visto a un coronel que viajó a Paraguay, recordándole el intercambio de un cómplice por un secuestrado el año 2021 (acuerdo entre la ley y el crimen). También



FOTO: VÍCTOR CH. VARGAS

Carlos Gálvez se refirió al medio millón de "esclavos" de la minería ilegal. Porky no tomó bien sus críticas a supuestos vínculos mineros de su partido.

NOS ESCRIBEN... Y CONTESTAMOS

Contáctenos: Correo-E: <nosescriben@caretas.com.pe>

➤ un oficial PNP le proporcionaba armamento, municiones e información de interés; tal como le adelantó al Cmte. PNP (r) Francisco Rivadeneira que pronto dejaría el uniforme por no aceptar sus propuestas. Lo que se cumplió cuando fue pasado al retiro; demostrando protección desde los altos niveles y la falta de apoyo cuando estaba por capturarlo. Estos hechos y otros explican porque las organizaciones criminales en el país han crecido, siendo el caso de "El Monstruo" solo un ejemplo de ciertos miembros de la PNP, ahora de baja confianza (14 %) por su ausencia en proteger a la sociedad, que es su noble misión. Por ello es necesario una urgente reorganización técnica y profesional con base al D.S.012-2025-IN; y no como el experimento de AGP en 1985. Policías en actividad y retiro, cómplices de mafias criminales, deben recibir máximo castigo, por ser también responsables en los homicidios de muchos peruanos. De no ser así, las estadísticas de asesinados seguirán igual o en aumento.

Roberto Castillejo Ibarra
DNI 08272875

♦ La evidente corrupción policial fue últimamente ignorada por sectores que solo quieren ver discursos duros e instituciones tutelares. La cosa es más compleja.

IZQUIERDA Y MEMORIA CORTA

Lima, 4 de noviembre de 2025

La sentencia contra Guillermo Bermejo no solo cierra un proceso judicial: abre una grieta moral. Quince años de prisión por colaborar con el terrorismo no son un asunto de interpretación política, sino de hechos probados. Sin embargo, la reacción de algunos sectores de izquierda, que hablan de "persecución al pensamiento crítico", demuestra una preocupante amnesia.

¿Dónde quedó la izquierda que aprendió a convivir con la democracia tras los años de violencia? De-

fender a quien se reunió con remanentes de Sendero Luminoso no es solidaridad, es complicidad.

Si algo nos enseñó el siglo pasado es que la democracia no se defiende a medias. Lo que hoy está en juego no es solo la coherencia de un sector político, sino la frontera ética que separa la crítica del fanatismo.

Oscar Vera Gollet
DNI 07828546

♦ Desde prisión, Bermejo ungió a su abogado Ronald Atencio, marxista que reivindica la lucha de clases, como el candidato de la alianza Venceremos.

DEMOCRACIA PIERDE FILO

Lima, 2 de noviembre de 2025

Al leer la columna "Una dictadura sin dictador" de Eduardo Bruce en CARETAS 2736, me invadió una mezcla de reconocimiento y alarma. Reconocimiento porque no es habitual que un medio denuncie con tal claridad que vivimos un régimen invisible: no un caudillo, sino una red de intereses que captura al Estado; no un golpe formal, sino una erosión silenciosa de la libertad. Y

alarma porque si aceptamos que lo que está en juego es un poder que no da la cara y un Congreso que actúa como hacienda particular, la dimensión del problema se duplica.

Son citados tres autores para señalar que los mandamases reales operan desde las sombras: mineros informales que gobiernan regiones, partidos que son plataformas de dinero y no de ideas, medios que imponen agenda... No se trata de un solo ejecutivo débil, sino de un régimen estructural que neutraliza la democracia sin disparar un fusil. Me parece acertado: nuestra historia de golpes militares fue brutal, pero al menos visible. Hoy, la amenaza es camaleónica.

Si la voz presidencial queda en un segundo plano y los poderes fácticos deciden por nosotros, necesitamos recuperar dos cosas: un Estado que responda y una ciudadanía que exija, sin delegar su poder interno al "sistema". Porque una dictadura sin dictador puede durar más y destruir más, precisamente porque no sabemos a quién hacerle preguntas.

Jorge Minetti E.
DNI 40700342

♦ El Barómetro del Futuro presentado en esta edición ofrece importantes claves para entender como la demanda por democracia en estas circunstancias exige una reconfiguración de la sociedad civil.



Alfonso López-Chau, uno de los dos candidatos que se presentaron en CADE. Reticencia del resto a presentarse en un foro público da cuenta del nivel político.

FOTO: VÍCTOR CH. VARGAS

FOTO: VÍCTOR CH. VARGAS



06 Pose o Acabose

Entre la urgencia por mostrar resultados contra la delincuencia y la necesidad de recomponer la relación con los gremios, el presidente busca ensanchar el campo de juego de su gobierno. Pero asoman intereses del Reinfo.

18 ¿Quién Reforma la Justicia?

En la CADE 2025 se exigió la reforma del sistema de Justicia. En Tacna los jueces exigieron a los políticos que no se metan.

24 Chips del Crimen

Se dieron de baja 300 mil líneas este año. Pero son casi 45 millones en el país. Venta callejera de chips y celulares, y su ingreso a los penales, mantiene viva la red de extorsiones en el país.

Secciones

Nos Escriben...	1
Mar de Fondo	12
Culturales	54

Columnas

En Corto	14
Lama	52
A Mi Manera	66

28 2035: A la Vuelta de la Esquina

Encuesta de CARETAS y Vox Pópuli llega a su tercera versión en el aniversario 75 de esta ilustración peruana. La prospectiva colectiva viene con mareas de cambio y auténticas sorpresas.

38 Cobertura Total, Atención Parcial

El Perú logró cobertura estadística universal en salud, pero la atención real sigue fragmentada.



Síguenos en

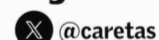


ILUSTRACIÓN PERUANA
Caretas

www.caretas.com.pe
N° 2737, 13 de noviembre de 2025, Año LXXIV
Depósito Legal: 2000-1126

Director Periodístico
Enrique Chávez Durán

Editora General Digital
Fiorella Cubas

Coordinador General
Edgar Mandujano
Redactor
Marcelo Rosales
Fotografía
Víctor Ch. Vargas
José Jake Argote

NOTA & PRENSA S.A.C.
Av. Guardia Civil 1321 - Oficina 1802, Surquillo, Lima, Perú

Anuncie con Nosotros
Teléfono: 961602710
Correo: info@caretas.com.pe

Preprensa e Impresión: Industria Gráfica CIMAGRAF S.A.C.

Los textos, fotografías e ilustraciones que aparecen en esta edición están protegidos por las leyes de propiedad intelectual, estando prohibida su reproducción en todo o en parte sin la debida autorización por escrito. CARETAS cumple su labor de prensa veraz e independiente. Los artículos firmados son responsabilidad de sus autores.



Con el objetivo de garantizar que ningún residente del país quede fuera del proceso censal, el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) lanzó el “Censo en Línea”, una modalidad que permitirá a la población residente en el país responder un cuestionario desde casa de manera segura y accesible.

Esta herramienta está dirigida a quienes no fueron censados durante la operación de campo realizada entre agosto y octubre, ya sea porque no se encontraban en la vivienda al momento de la visita, porque no atendieron al censista o por situaciones propias de quienes comparten vivienda, como inquilinos, *roommates* y ciudadanos extranjeros.

El jefe del INEI, Gaspar Morán Flores, destacó que esta etapa complementaria busca asegurar la cobertura total del conteo nacional, recordando que participar en los Censos Nacionales 2025 constituye un deber cívico. “La información recogida será fundamental para diseñar políticas públicas efectivas y focalizadas que respondan a la realidad del país”, subrayó.

CANALES DIGITALES Y CENTRAL TELEFÓNICA A DISPOSICIÓN

Acceder al “Censo en Línea” es sencillo. Los ciudadanos deben ingresar a la plataforma www.censos2025.com.pe desde una computadora, tableta o teléfono celular con conexión a Internet. El llenado del formulario toma alrededor de 30 minutos. Antes de comenzar, es necesario generar el Código Único de Vivienda (CUV), un requisito que puede obtenerse en la misma página ingresando el número de DNI o carné de extranjería, un número de celular, la dirección y una referencia de la vivienda.

Para resolver dudas, el INEI ha puesto a disposición la central telefónica de los Censos Nacionales 2025. Los ciudadanos pueden comunicarse gratuitamente al 0800 70225 o al (01) 743 5331, en un horario de lunes a domingo, desde las 7:30 a.m. hasta las 8:30 p.m.

Entre agosto y octubre, esta central atendió más de 43 600 lla-



El INEI lanzó el “Censo en Línea” para completar el conteo nacional con cobertura total.



INEI presenta el “Censo en Línea” para quienes no se censaron entre agosto y octubre

El INEI lanzó el “Censo en Línea” para que las personas que no fueron empadronadas entre agosto y octubre puedan completar el proceso desde cualquier dispositivo con Internet. La plataforma permite generar el Código Único de Vivienda y llenar el formulario en unos 30 minutos.

madas relacionadas con consultas sobre el proceso censal, generación del CUV, programación de visitas y el uso de la plataforma digital.

CENSO EN COMUNIDADES INDÍGENAS

Gaspar Morán Flores también hizo un llamado especial a líderes de comunidades nativas y campesi-

nas que aún no han sido censadas. Señaló que su participación es crucial para conocer las condiciones de vida de estos grupos, determinar brechas y diseñar políticas públicas focalizadas que permitan mejorar su acceso a servicios, infraestructura y oportunidades. En el Perú existen actualmente 9 385 comunidades registradas: 2 703 comunidades nativas y 6 682 comunidades campesinas, según los censos especializados realizados en 2017.

Con el “Censo en Línea”, el INEI busca alcanzar el 100 % de cobertura nacional y asegurar que la radiografía estadística del país sea completa, representativa y útil para la toma de decisiones en los próximos años. ■

El “Censo en Línea” garantiza que ningún peruano quede fuera del registro nacional.

Pose o Acabose

Presidente
José Jerí y
primer ministro
Ernesto
Álvarez
durante primer
encuentro con
los gremios en
el MEF.



DURANTE las primeras semanas de su mandato, José Jerí apostó por un mensaje único y contundente: la lucha contra la delincuencia. Era lo que la calle pedía escuchar y lo que el país, tras el desgaste del último bienio, necesitaba sentir. Las encuestas lo respaldaron: la aproba-

Minería ilegal presiona en el Congreso, sostiene redes políticas y económicas de poder.

ción presidencial creció apoyada en una narrativa de orden y presencia.

Pero el monotema de la seguridad, que inicialmente le dio oxígeno, ahora amenaza con convertirse en una trampa. Los resultados no se decretan: se construyen, se miden y se sostienen. Y la inseguridad, en un país donde la informalidad supera el

Entre la urgencia por mostrar resultados contra la delincuencia y la necesidad de recomponer la relación con los gremios, el presidente busca ensanchar el campo de juego de su gobierno. Pero asoman intereses del Reinfo.



Foto: VÍCTOR CH. VARGAS

70 %, es tan estructural como política.

Jerí pareció entenderlo en el último Consejo de Ministros descentralizado en Huánuco, cuando admitió que se había adelantado al prometer resultados inmediatos en la lucha contra el crimen. Fue una muestra de realismo poco frecuente en la política nacional: reconocer

que no hay soluciones mágicas. “Me adelanté, pero estamos corrigiendo el rumbo”, dijo ante sus ministros. Ese gesto, leído como una forma de humildad, marcó el inicio de una segunda etapa de gobierno más dialogante y menos reactiva.

La comparación inevitable con Dina Boluarte lo favorece. Jerí suce-

dió a una presidenta sin reflejos comunicacionales, atrapada entre silencios, contradicciones y un gabinete desarticulado. Donde Boluarte respondía con improvisación, Jerí intenta proyectar control. Donde ella veía el poder como una carga, él dice buscar administrarlo como una oportunidad. ¿Le alcanza?



En Palacio, Jerí recibió el lunes 10 a la Sociedad Nacional de Construcción e Infraestructura (SNCI), presidida por el empresario minero Roque Benavides.

➔ DE LA CALLE AL TABLERO ECONÓMICO

El viraje empezó a delinearse en la relación con los gremios empresariales, los mismos que —en buena medida— sostuvieron a Boluarte durante los momentos más críticos de su gestión. En Palacio de Gobierno, Jerí recibió el lunes 10 a la Sociedad Nacional de Construcción e Infraestructura (SNCI), presidida por el empresario minero Roque Benavides.

El encuentro fue directamente gestionado por el secretario ejecutivo de la SNCI, César Candela, quien ya había tenido un primer acercamiento con el presidente en el MEF. Candela llegó acompañado por un grupo diverso: el broadcaster Federico Anchorena, el almirante (r) Carlos Tejada, promotor del puerto de Chancay y actual presidente de Apucorp, y representantes de Lima Airport Partners (LAP), preocupados por la controversia en torno a la TUUA del aeropuerto Jorge Chávez.

El documento presentado a Jerí —un PPT detallado sobre la cartera de infraestructura— incluyó temas neurálgicos: la situación crítica de las deudas de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANIN), la ralentización de grandes proyectos de transporte y energía, y una propuesta para usar el mecanismo de Obras por Impuestos (OxI) en la construcción de nuevos establecimientos penitenciarios.

La idea apunta a resolver simultáneamente dos crisis: la de infraestructura y la de seguridad. También planteó incorporar a las Fuerzas Armadas en la supervisión de obras

de alta complejidad, a fin de evitar el descontrol burocrático.

Jerí tomó nota de todas las propuestas. Su estilo, cuentan en Palacio, es escuchar con atención, hacer pocas preguntas y mantener el control del tono de las reuniones. No promete, pero da señales. La apertura hacia la SNCI fue vista como un primer intento serio por ampliar la cancha del gobierno, un giro hacia el pragmatismo que busca acercar al Ejecutivo al sector productivo, sin descuidar el discurso del orden.

LOS LÍMITES DEL PODER: EL REINFO

Pero la política —y el Perú— no se mueven solo por buenas intenciones. En paralelo a su apertura con los gremios, el Congreso prepara una nueva ampliación del plazo del Reinfo, el registro temporal que legaliza miles de operaciones mineras informales bajo la promesa de futura formalización.

El viernes último, la Comisión de Energía y Minas del Congreso suspendió la votación del predictamen por desacuerdos entre sus miembros. Un total de 50 565 registros de pequeños mineros y mineros artesanales fueron excluidos y solo

Propuesta para usar el mecanismo de Obras por Impuestos (OxI) en la construcción de nuevos penales.

31 560 registros continúan vigentes, luego de la última ampliación que va hasta el 31 de diciembre.

El tema es explosivo. Por un lado, la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía (SNMPE), presidida por Julia Torreblanca, exige al Ejecutivo una posición clara: o se apuesta por la formalización real o se perpetúa la economía ilegal. Por el otro, varias bancadas presionan con intereses visibles en regiones donde la minería informal sostiene redes políticas y económicas de poder.

Jerí, consultado por la prensa, ensayó una respuesta cuidadosa, casi críptica: “No hemos querido adelantar opinión, no porque no entendamos la situación, sino porque queremos validar qué es lo más adecuado como medida o como planteamiento del Gobierno”. Trascendió que esta semana Jerí se reunirá con la Confederación Nacional de Pequeña Minería y Minería Artesanal del Perú (Confemin), dirigida por Máximo Franco Bécquer. La Confemin demanda la extensión del REINFO por seis años más y anunció que el 17 de noviembre iniciarán una protesta en los exteriores del Congreso. El presidente enfrentará su primera contradicción de fondo: hablar de lucha contra el crimen mientras mantiene vivo un sistema que financia a las mafias que lo alimentan.

El dilema del Reinfo será una prueba de fuego para su promesa de cambio. Si Jerí elige la comodidad política sobre la coherencia, su discurso anticrimen podría naufragar antes de consolidarse.

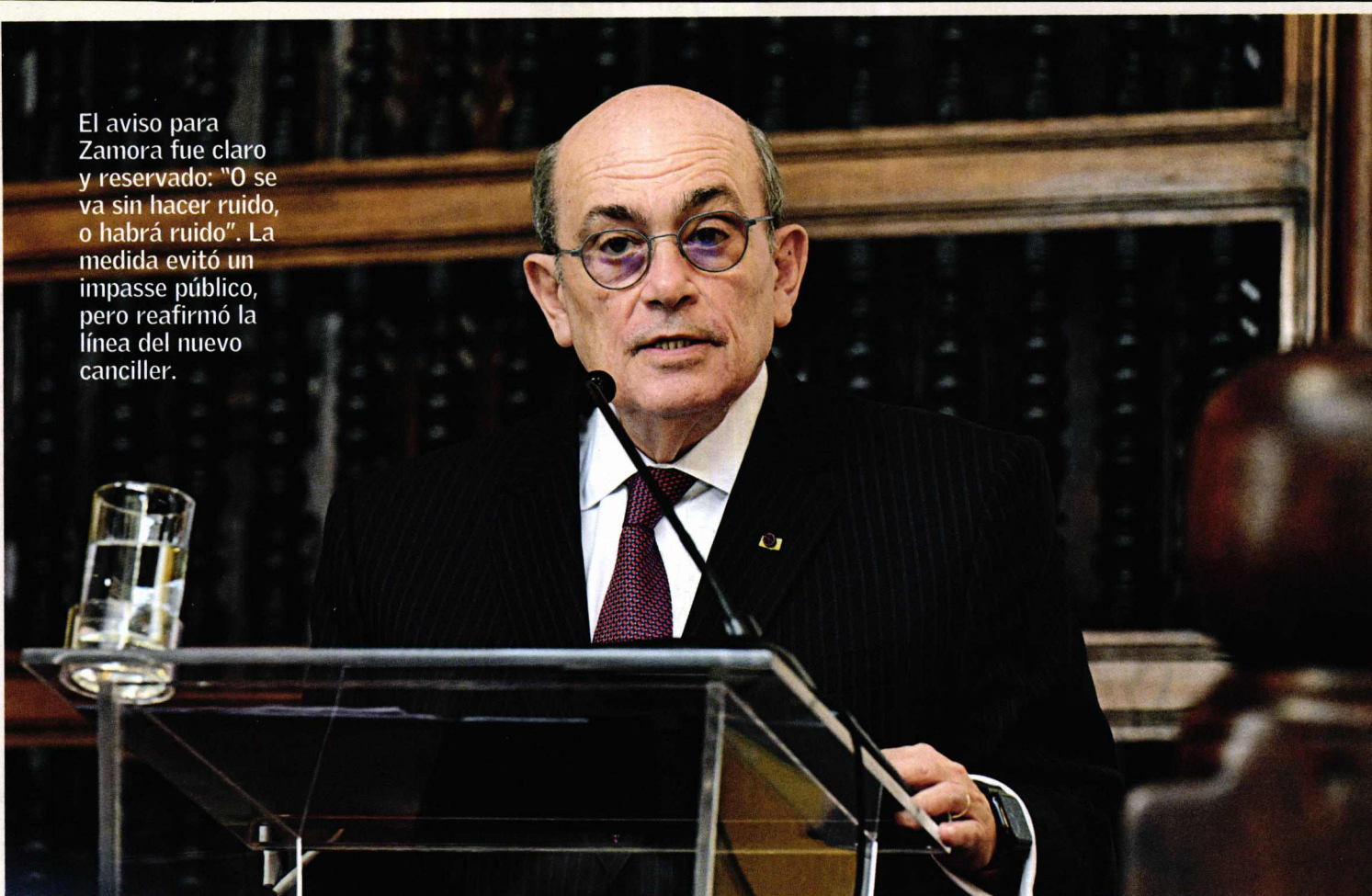
LOS GREMIOS Y EL RESPIRO POLÍTICO

Los gremios, por ahora, le conceden el beneficio de la duda. En el empresariado hay conciencia de que la estabilidad política vale más que cualquier decreto, y Jerí, a diferencia de sus antecesores, no transmite caos. Esa percepción es su principal capital.

El encuentro con la SNCI también sirvió para reforzar una línea de trabajo más técnica que ideológica, en la que el Estado actúa como facilitador de inversión y no como obstáculo.

El empresariado valora ese tono. Jerí intenta ahora construir confianza sin regalar poder, consciente de que el apoyo de los gremios es táctico y que su fidelidad depende de resultados. ■

El aviso para Zamora fue claro y reservado: "O se va sin hacer ruido, o habrá ruido". La medida evitó un impasse público, pero reafirmó la línea del nuevo canciller.



Firmeza sin Estridencias

Canciller Hugo de Zela marca distancia de la injerencia cubana, enfrenta el *impasse* con México y prepara un giro realista frente al mundo, en un contexto hemisférico polarizado.

La llegada de Hugo de Zela Martínez a Torre Tagle no fue una designación cualquiera. Diplomático de carrera, con una hoja de servicio que incluye misiones en Washington, Buenos Aires y la OEA, De Zela representa una generación de profesionales que creen que la política exterior no debe ser un eco de la política doméstica. Apenas unos días después de asumir, esa convicción se tradujo en hechos: la salida del embajador cubano Carlos "Gallo" Zamora del país.

Oficialmente, su período acababa de concluir el 6 de octubre. Pero en la práctica, la Cancillería peruana decidió despedirlo de inmediato al considerar que Zamora excedió las funciones propias de su investidura. Trascendieron informes de inteligencia de la Marina relacionados con su activis-

mo durante las recientes marchas contra el gobierno de José Jerí. Zamora y su esposa, conocida también por su vínculo con los servicios de inteligencia cubanos (G2), habían mantenido una intensa red de contactos con los sectores más radicales del magisterio y de la izquierda local, incluido Vladimir Cerrón, formado en La Habana.

La decisión de De Zela, ejecutada con precisión quirúrgica, rompe una inercia de tolerancia diplomática hacia

La Habana. El aviso fue claro y reservado: "O se va sin hacer ruido, o habrá ruido". La medida evitó un *impasse* público, pero reafirmó la línea del nuevo canciller: ni complacencia ni confrontación, sino límites claros.

Zamora dejó el país el 6 de noviembre, previa comunicación a De Zela en la que reiteró que no hizo intromisiones.

La noticia coincidió con el regreso a Lima del embajador peruano en Cuba, Gonzalo Guillén, llamado a consultas mientras se tramitaba discretamente la salida de Zamora. Guillén no volverá por ahora a su misión, señal de que el enfriamiento será prolongado. Como hace casi cuatro años lo advirtió CARETAS en su edición 2659, Zamora no era un diplomático más, sino un operador político con cobertura oficial.

**Punto en la agenda:
De Zela promoverá
reforma al Sistema
Interamericano de
Derechos Humanos.**



Incertidumbre continúa en torno a Venezuela. Exembajador Pablo Conroy, declarado persona non grata, tiene hoy puesto influyente en cancillería mexicana y reconoce a Castillo como presidente legítimo.

➔ MÉXICO: ASILO Y RUPTURA

El episodio previo de esta nueva etapa diplomática fue aún más frontal. La ruptura de relaciones con México tras el asilo otorgado por Claudia Sheinbaum a Betssy Chávez, ex primera ministra de Pedro Castillo y hoy procesada por rebelión, fue la respuesta a una secuencia de provocaciones que Lima considera “abusos del asilo diplomático”.

Desde el refugio concedido por Andrés Manuel López Obrador a la familia de Castillo, hasta la negativa de entregar la presidencia pro tampo-

re de la Alianza del Pacífico, el gobierno mexicano había acumulado gestos hostiles. De Zela decidió actuar: no otorgó de inmediato el salvoconducto y anunció el inicio de consultas multilaterales para revisar la aplicación de la Convención de Caracas de 1954, que regula el derecho de asilo. En 2023, De Zela opinó públicamente que el país estaba facultado a denunciar al gobierno de México ante la Corte Internacional de La Haya.

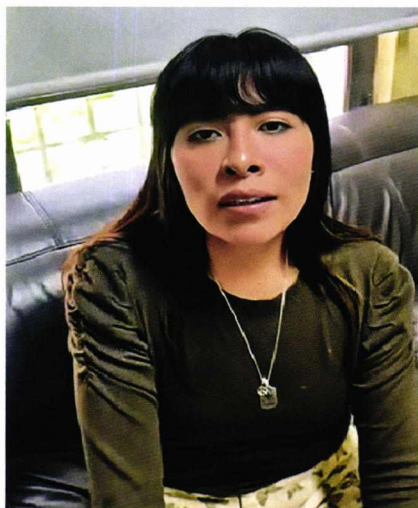
En Torre Tagle no hay triunfalismo. Esto no es un divorcio —reconocen—, sino una pausa que permitirá restablecer la relación en términos de respeto. Las relaciones consulares y comerciales continúan, pero el mensaje político fue inequívoco: el Perú no tolerará más asilos convertidos en impunidad política.

La irritación mexicana fue inmediata. Sheinbaum calificó la medida de “desproporcionada”, pero el trasfondo es más grave: el exembajador Pablo Conroy, declarado persona non grata

en 2023, hoy ocupa la jefatura para Sudamérica en la cancillería mexicana y mantiene un discurso en el que aún reconoce a Castillo como presidente legítimo del Perú.

WASHINGTON Y EL REGRESO DE TRUMP

El tercer frente donde De Zela prepara su terreno es Estados Unidos y el gobierno de Donald Trump. En un escenario de tensiones comerciales y de creciente desconfianza hacia las inversiones chinas, el canciller busca neutralizar lec-



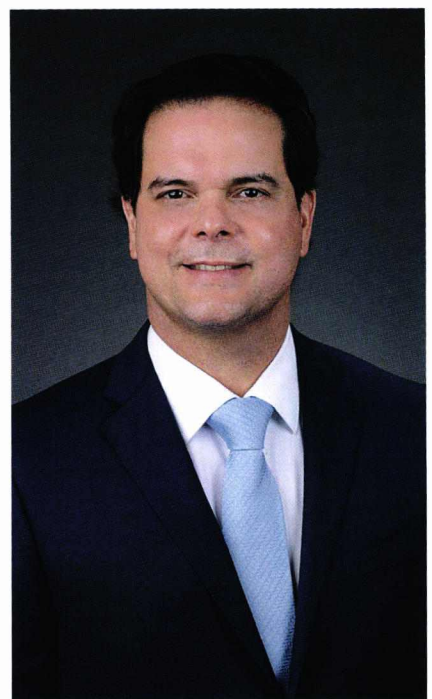
Betssy Chávez, procesada por rebelión y varada en la embajada.

Gobierno reafirma que Chancay e inversiones chinas no significan alineamiento político.



CARETAS advirtió de las actividades de Zamora durante gobierno de Castillo.

Sheinbaum calificó la medida de "desproporcionada" pero el trasfondo es más grave.



Rubio nominó a mediados de año a Bernie Navarro, muy cercano a él, como embajador en el Perú. Aún no está en funciones.

turas ideológicas sobre la participación de empresas asiáticas en el país.

De Zela planea reunirse con su homólogo Marco Rubio, figura clave del ala republicana en temas hemisféricos, para reafirmar que el puerto de Chancay o las inversiones mineras chinas no significan alineamiento político. En ese orden de ideas, no hay ideología en las inversiones. El objetivo: mantener abierta la relación estratégica con Washington sin ceder soberanía económica. Rubio nominó a mediados de año a Bernie Navarro, muy cercano a él, como embajador en el Perú, pero aún no está en funciones.

Mientras tanto, la diplomacia peruana sigue con atención los movimientos en Venezuela, donde informes reservados —coincidentes con fuentes estadounidenses— apuntan a una estrategia para for-

zar la fractura interna del régimen de Maduro mediante militares de rango medio.

SISTEMA INTERAMERICANO: LA REFORMA PENDIENTE

El último punto de la agenda de Zela apunta al Sistema Interamericano de Derechos Humanos, cuya crisis de legitimidad divide a los gobiernos de la región. El canciller considera que un eventual retiro del Perú sería una decisión política de mayor calado que no corresponde a un gobierno de transición, pero sí impulsa una revisión profunda de la Comisión Interamericana, órgano que —a su juicio— ha excedido sus competencias y actúa con sesgos políticos.

La posición de De Zela no es improvisada. Fue jefe de gabinete del secretario general de la OEA, José Miguel Insulza, entre 2005 y 2010, una etapa en la que el organismo intentó modernizar su funcionamiento sin perder autoridad moral. De esa experiencia, De Zela conserva la convicción de que la OEA debe reformar-

se para sobrevivir, limitando los excesos burocráticos y devolviendo protagonismo a los Estados.

“Hay que distinguir entre la Corte, que emite sentencias vinculantes, y la Comisión, que solo debería recomendar, no politizar”, explican en Torre Tagle. Su propuesta busca revisar los mecanismos de admisibilidad de casos y los tiempos procesales, a fin de evitar que se usen con fines políticos internos.

En ese punto, De Zela coincide con una corriente regional —Uruguay y Costa Rica incluidos— que aboga por una OEA menos ideologizada y más técnica, capaz de mediar conflictos en lugar de agravarlos.

LA VUELTA DEL OFICIO

Hugo de Zela representa un retorno a la diplomacia profesional, alejada de las consignas ideológicas o los impulsos partidarios. Su gestión se perfila como una reconstrucción silenciosa del prestigio de Torre Tagle, sin aspavientos, pero con firmeza.

El canciller sabe que la política exterior es una extensión de la política interna: un país polarizado no puede proyectar coherencia afuera. Por eso su apuesta pasa por reinstalar el oficio diplomático como un valor nacional y por recordar que, incluso en tiempos de crisis, la voz del Perú puede volver a ser respetada si se ejerce con inteligencia y carácter. ■



Corte IDH, De Zela promueve revisión profunda del sistema.

En Torre Tagle consideran que gobierno mexicano había acumulado gestos hostiles.

Congresista José Cueto exigió revisar el proceso. "Todo es un desastre", señaló.



Los Seguros del Congreso

Cuestionada licitación de seguros por S/ 60 millones para trabajadores y familiares del Congreso es denunciada por el sindicato.

EL tema de los seguros del Congreso vuelve a salpicar al hoy presidente José Jerí, cuando aún se recuerda que bajo su breve presidencia en el Parlamento aprobó la incorporación de un bróker intermediario con una comisión de S/ 3 millones, episodio revelado por CARETAS el día que asumió la Presidencia de la República.

Ahora, el problema ha cambiado de rostro, pero no de fondo. El Sindicato de Servidores Parlamentarios del Congreso (SISEPCON) ha solicitado oficialmente la evaluación del contrato con Sanitas Perú EPS por "deficiencias en la atención y falta de cumplimiento de las condiciones ofrecidas", según el Oficio N.º 024-SISEPCON/JD remitido el 5 de noviembre a la Dirección General de Administración.

El sindicato denuncia que Sanitas, adjudicataria del Plan de Aseguramiento Familiar del Congreso, no estaría garantizando la red de cobertura ni los estándares de atención que prometió durante la

licitación. La EPS había ofrecido una cobertura ampliada y atención nacional, pero los reportes de los trabajadores indican demoras, restricciones de citas médicas y limitación en servicios especializados.

La queja no es menor: el contrato cubre a más de 7800 personas, entre empleados parlamentarios y familiares directos, y representa un monto asegurado de cerca de S/ 60 millones anuales.

La situación llegó al Pleno, donde el congresista José Cueto hizo suyas las críticas sindicales y exigió revisar el proceso. La contratación de los seguros solía realizarse mediante concurso público direc-

to, sin intermediarios, hasta que la actual Junta Directiva —entonces con Jerí en la Mesa— anuló un proceso en curso y designó a Confianza Corredores de Seguros para la intermediación, eliminando la competencia directa entre aseguradoras.

Hoy, el sindicato exige un nuevo proceso de elección de EPS, invocando los artículos 7 de la Constitución y 8 de la Ley 26790, que permiten revisar contratos cuando se verifican incumplimientos de calidad y cobertura.

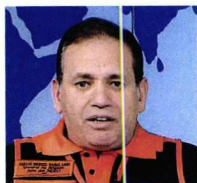
En medio del ruido político, el caso vuelve a poner en cuestión la transparencia de los contratos administrativos y la falta de seguimiento posterior. El sistema de salud de los trabajadores parlamentarios, pensado como un beneficio, se ha convertido —otra vez— en un síntoma del desorden institucional que la nueva administración de Jerí deberá explicar si no quiere que la historia de su Congreso lo alcance en Palacio. ■

Se aprobó la incorporación de un bróker intermediario con una comisión de S/ 3 millones.

MAARde FONDO

ALTA ROTACIÓN

■ Lejanos quedaron los tiempos, cuando el jefe del Instituto Nacional de Defensa Civil (INDECI), permanecía en el cargo por un período de cinco años, en concordancia a la trascendencia que tiene la atención de emergencias. Sin embargo, desde septiembre de 2021 a la fecha, el INDECI va por su cuarto jefe institucional. **Carlos Manuel Yáñez Lazo** (8 de septiembre de 2021 al 28 de marzo de 2024), **Juan Carlos Urcariegui Reyes** (29 de marzo de 2024 al 25 de junio de 2025), **Alberto Lozada Frías** (26 de junio 2025 al 4 de noviembre de 2025) y el recientemente nombrado **Luis Enrique Arroyo Sánchez**, que esperamos llegue siquiera al 28 de julio de 2026.



Carlos Manuel Yáñez Lazo.

ESTUDIO DEL CASO

■ Este domingo 16 de noviembre, más de ochocientos postulantes que aspiran a ocupar plaza titular de juez superior, juez especializado o mixto pasarán por la etapa de estudio del caso, convocados por la Junta Nacional de Justicia después de haber superado las evaluaciones de conocimientos y curricular. Dentro de los postulantes aptos, hay 98 que esperan ganar una de las nueve plazas para juez superior en la Corte Superior Nacional de Justicia Penal Especializada (CSNJPE). De los 98, 14 pertenecen o han pertenecido a la CSNJPE. Esta jurisdicción condenó a los expresidentes **Alejandro Toledo** y **Ollanta Humala**; y **Martín Vizcarra** podría seguir el mismo camino. La expectativa por los resultados de esta etapa, al menos en la CSNJPE, es grande si tomamos en cuenta que, por la complejidad de los casos que maneja, la evaluación parece ser algo más compleja que las demás. Ello se desprende de los resultados de una convo-

catoria de ascenso, donde ninguno de los cinco postulantes que llegó a la etapa de estudio del caso alcanzó el puntaje mínimo requerido.

VECINOS ALERTAN

■ En las últimas semanas, los vecinos de la urbanización Santa Catalina (La Victoria) han denunciado que la municipalidad distrital, aplicando la ordenanza 345, ha iniciado el sistemático remolque e internamiento de vehículos en el depósito, pese a estar expresamente prohibido hasta en dos sentencias del Tribunal Constitucional (TC), de inicios de 2024 y mediados de este año, respectivamente. Cada día de internamiento cuesta aproximadamente S/ 700. La ordenanza municipal buscaría reinterpretar lo resuelto por el TC; y cita como fundamento para seguir retirando vehículos u otros bienes de la vía pública, la Ley N°31199 de Gestión y Protección de los Espacios Públicos, promulgada por el Congreso de la República en mayo del 2021.

EXPODRON 2025: LOS DRONES TOMAN LIMA

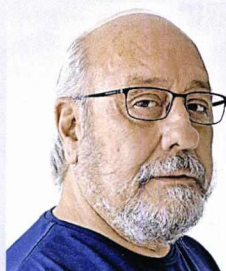
■ Del 27 al 29 de noviembre, la Base Aérea Las Palmas será escenario de la Feria Internacional de Drones Civiles y Militares – Expodron 2025, un evento que reunirá a más de 50 empresas tecnológicas especializadas en sistemas no tripulados –aéreos, terrestres y acuáticos–. Durante tres días, se desarrollarán demostraciones aéreas, visitas técnicas guiadas y conferencias internacionales sobre innovación aplicada a sectores como defensa, minería, construcción, agricultura y medio ambiente. La cita busca articular a la industria tecnológica, la autoridad aeronáutica civil y militar, y al sector privado en un mismo espacio de networking y desarrollo industrial. El ingreso será libre previa inscripción en www.expodron.org.



Renzo Reggiardo.

TERRENO EN DISPUTA

■ A fines de octubre, el alcalde de Lima, **Renzo Reggiardo**, volvió a la carga con su propuesta para que el Ejecutivo le ceda al municipio el terreno donde funcionaba el expenal San Jorge para reubicar allí a los ambulantes, y reordenar el comercio informal. Ello, pese a que dicho espacio fue transferido por la Superintendencia Nacional de Bienes Nacionales al Poder Judicial –en 2017– para la construcción de la llamada “Ciudad de la Justicia”. Uno de los argumentos de **Reggiardo** para su solicitud, es que a la fecha no hay avance en la construcción programada por el PJ. No deja de tener razón. La Ciudad de la Justicia no cuenta con expediente técnico. La gestión de **Javier Arévalo** dejó listo el documento, pero a inicios de este año la municipalidad presentó múltiples observaciones. Se desconoce si estas han sido levantadas y si finalmente las autoridades le otorgarán la licencia correspondiente. El costo de la obra es de varios cientos de millones de soles. La Cámara de Empresarios de Mesa Redonda se ha mostrado en desacuerdo con la propuesta del alcalde de Lima porque considera que carece de sustento técnico, y obedecería a puro interés electoral. Recuerda además que **Reggiardo** –durante su período como teniente alcalde– no logró implementar soluciones efectivas frente a la informalidad.



Encrucijada Electoral

Escribe: **FERNANDO DE LA FLOR ARBULÚ***

EL Perú se prepara para las elecciones de 2026 con una cifra récord: 39 movimientos políticos inscritos. Nunca antes hubo tantos. Nuestro promedio histórico ha sido de 13. Ahora se ha triplicado. Además, se calcula que habrá unos 9500 candidatos al nuevo Congreso bicameral de 130 diputados y 60 senadores.

Aparentemente, el fenómeno descrito demostraría no solo mayor participación, sino también, afianzamiento del sistema democrático. Ese sería el lado bueno, la lectura inocente. Pero cabría plantearse algo diferente, más preocupante: detrás de la diversidad electoral puede esconderse la búsqueda de concentrar el poder bajo la apariencia de la dispersión del voto. En otras palabras, muchas opciones no siempre significan más libertad, sino menos control sobre quienes terminan gobernando. El Perú enfrenta, por eso, una verdadera encrucijada electoral.

Veamos. El actual Congreso, luego del atentado de Pedro Castillo contra la democracia, asumió el control del poder; y lo sigue haciendo. Permitted que Dina Boluarte asumiera formalmente la presidencia de la República, hasta que en pocas horas la destituyera por permanente incapacidad moral, invocando causales que previamente el mismo Parlamento le había archivado. Igual podría hacer (motivos no le faltan) con el actual encargado de la presidencia, José Jerí.

Pues bien, durante estos casi tres años, el actual Parlamento ha desfigurado radicalmente el esquema constitucionalmente previsto para gobernar el país. Se ha distorsionado el equilibrio de poderes: la cuestión de confianza ha perdido sentido, la alternativa de disolver el Congreso se ha tornado impracticable y, a través de sucesivas emendaciones constitucionales, se ha restaurado la bicameralidad y la reelección de los actuales

congresistas; contradiciendo el mandato ciudadano, ampliamente mayoritario, expresado mediante referéndum popular.

Pero, hay más. En los cambios introducidos en la Constitución se ha otorgado al Senado las más importantes funciones de gobierno: aprobar en última instancia las leyes que regirán, ejercer el control político y resolver las acusaciones constitucionales.

Ahora bien, la elección del Senado se hará de dos maneras: la mitad por voto nacional y la otra por regiones. Y algo fundamental: cualquier movimiento político para que logre representación parlamentaria, tendrá que

superar la doble valla electoral, esto es, obtener más del 5 % de los votos válidos y cuando menos 7 diputados y 3 senadores. Dicho de otra manera, para integrar el Congreso bicameral el grupo político tendrá que superar ambas vallas; caso contrario, no entra al reparto parlamentario.

Volvamos ahora a la preocupación inicial: este diseño electoral abre la puerta a

un escenario inquietante: un grupo de movimientos políticos, actuando coordinadamente, podría controlar el poder en el país haciendo mayoría en el Senado, sin necesidad de ganar la presidencia de la República. Algo parecido a lo que sucede actualmente. Advértase: César Acuña, líder de Alianza para el Progreso (APP), ha anunciado su candidatura al Senado. Lo mismo ha dicho Rafael López Aliaga, candidato de Renovación Popular. Keiko Fujimori no lo necesita: puede influir desde su bancada.

La pregunta final es inevitable: ¿estamos ante una democracia más plural o ante una fragmentación que favorece a los mismos grupos de siempre? La respuesta marcará el rumbo del Perú en los próximos años. ■

*Abogado y fundador del Foro Democrático

METAS SOCIALES

■ El Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (Midis) destinará más de S/ 62 millones a los 25 gobiernos regionales por el cumplimiento de metas en desarrollo e inclusión social, a través del Fondo de Estímulo al Desempeño (FED). La medida fue oficializada mediante decreto supremo suscrito por el presidente **José Jerí** y la ministra **Lesly Shica** durante el IX Consejo de Estado Regional, en Huánuco. Shica destacó que la transferencia reconoce avances en desarrollo infantil, educación, salud y acceso a agua segura, y resaltó que en Huánuco su sector atiende a más de 325 mil personas en situación de pobreza.

PLANCHA IMPROVISADA

■ Desde la clandestinidad, **Vladimir Cerrón**, prófugo y precandidato presidencial por Perú Libre, afirmó que la fórmula que llevó a **Pedro Castillo** y **Dina Boluarte** al poder en 2021 fue "improvisada", luego de que él fuera excluido por una sentencia que calificó de "arbitraria e inconstitucional" y eso impidió su postulación y forzó la elección de Castillo como candidato.

ROOSEVELT MULTADO

■ El Colegio Roosevelt, uno de los más exclusivos de Lima, fue multado con S/ 141 433 por Indecopi por ofrecer a sus alumnos material bibliográfico considerado inadecuado. La entidad determinó que el centro educativo no garantizó la idoneidad del servicio ni informó con claridad sobre los textos, incumpliendo el Código de Protección al Consumidor. Según la investigación, los libros incluían temas sexuales y de consumo de sustancias que podrían afectar la salud mental de los estudiantes. Además, el colegio deberá suspender el préstamo de esos textos y coordinar con los padres la revisión del material.

ANÁLISIS FORENSE EN TALARA

■ Petroperú otorgó la Buena Pro a la consultora Alvarez & Marsal Consultoria en Engenharia Ltda. para realizar el análisis forense de la Nueva Refinería Talara, por un monto de USD 2,7 millones. El estudio revisará todas las etapas del megaproyecto "desde su origen hasta su operatividad", con el fin de transparentar su desarrollo. El proceso internacional, convocado en septiembre, exigió experiencia en refinerías y criterios de independencia e imparcialidad.

Lima se prepara para **EDIRCOM 2025**, la cumbre de la comunicación política, empresarial y gubernamental del país. Tras su éxito alcanzado en 2024, **EDIRCOM** regresa con tres jornadas académicas –los días 2, 3 y 4 de diciembre– que reunirán a reconocidos estrategas y consultores nacionales e internacionales, ministros de Estado, líderes empresariales, candidatos presidenciales y destacados periodistas.

El encuentro es organizado por el Instituto de Comunicación Política y Gobierno (ICPG), el Colegio de Ingenieros del Perú – Consejo Departamental de Lima y la reconocida Universidad Internacional de La Rioja (UNIR) de España, instituciones que se unen con el propósito de impulsar la profesionalización de la función pública, la integración de la inteligencia artificial en la gestión estatal y la preparación del ecosistema político de cara a las Elecciones Generales de 2026.

“A lo largo de sus siete ediciones, **EDIRCOM** se ha consolidado como un espacio clave para el diálogo y la reflexión sobre los grandes desafíos y oportunidades que enfrenta el país en materia de gobernabilidad, desarrollo económico y empresarial. Hoy, en un contexto marcado por las nuevas tendencias digitales y la inteligencia artificial, asumimos con responsabilidad el reto de mantenernos a la vanguardia”, destacó **Henry Rafael**, presidente del ICPG.

Serán tres días de intensa actividad académica y *networking*, en los que funcionarios, empresarios, consultores, periodistas y comunicadores compartirán experiencias, herramientas y soluciones frente a los desafíos de la gestión pública, la comunicación política y el liderazgo empresarial. Además, se convertirá en una plataforma de alto nivel para que los candidatos presidenciales puedan presentar su visión de país ante la ciudadanía, los líderes empresariales y los principales referentes de opinión, por lo que se han cursado invitaciones a 20 pre-candidatos para ser parte de los paneles de diálogo.

El Colegio de Ingenieros del Perú – CD Lima, institución anfitriona del evento que cuenta con más de 150 000 afiliados, destaca



Henry Rafael del Instituto de Comunicación Política y Gobierno (ICPG).

Inteligencia con Estrategia

EDIRCOM 2025: cumbre abordará los desafíos de las campañas electorales en tiempos de inteligencia artificial



Carlos Espá busca diferenciarse en el espacio de los liberales.

como una plataforma que promueve espacios interdisciplinarios que contribuyan al desarrollo nacional.

El esquema con los candidatos ya oficializados será de diálogo y debate entre duplas.

Entre los ponentes internacionales ya confirmados destaca una nutrida presencia argentina: **Malena Dip**, directora de Comunicación de la Jefatura de Gabinete de Ministros del gobierno de **Javier Milei**; **Fernando Dopazo**, consultor y estratega político, fundador & CEO en Infinito Estrategia; **Maximiliano Aguiar**, analista, estrategia político y asesor de gobierno de diversos países, y **Pablo Pérez Paladino**, analista, consultor político y director de Enter Comunicación. A esta lista se suma **Danilo Morales**, desde Costa Rica, estratega y asesor de las dos campañas presidenciales de **Nayib Bukele**; y **Ofeilia Santiago** desde España, coach ejecutiva y precursora del coaching político europeo.

El esquema con los candidatos será de diálogo entre duplas. Rafael recuerda que el 30 de noviembre serán las elecciones primarias así que durante el evento ya se tratará de candidaturas oleadas y sacramentadas.

Los interesados en participar pueden inscribirse a través del sitio web oficial icpg.com.pe/edircom-2025/ ■

Velasco y la KGB

Aldo Mariátegui publica libro sobre Perú y la URSS en el gobierno militar 1968-1980.

El 30 de octubre el periodista Aldo Mariátegui presentó en Lima su libro: *KGB y Velasco: La alianza URSS-Perú. Cómo el espionaje ruso infiltró toda América Latina*, con los comentarios del excanciller Francisco Tudela. Se trata de una investigación inédita basada en la lectura de los archivos que posee la Universidad de Cambridge en Inglaterra, acervo documentario de un desafecto funcionario del régimen soviético y miembro del tristemente célebre servicio de inteligencia de la ex URSS: el Comité de Seguridad del Estado, o KGB, Vasili Mitrokhin al que su historia bien pudo convertirse en insumo para las clásicas novelas de espionaje de John Le Carré, Frederick Forsyth o Tom Clancy.

Por los escritos de Mitrokhin, reproducidos y analizados en el libro, desfilan personajes y circunstancias claves del escenario latinoamericano y peruano de la guerra fría y el mundo bipolar, aquel añejo conflicto este-oeste, y se reseñan nombres claves que sirvieron de colaboradores, informantes o simplemente contactos dentro de una red de nexos establecidas por la temida policía política soviética por la región. En el caso peruano, era sabido que el gobierno revolucionario de las Fuerzas Armadas (GRFA), exhibía un tinte nacionalista y reformista

que se distanció de los Estados Unidos intentando desligarse de su esfera de influencia hemisférica. Para dichos efectos adoptó una política exterior no alineada, tercermundista y de apertura de relaciones con Europa del Este.

Hubo gobiernos algo parecidos al de Velasco, aunque menos intensos, en el ámbito de una primavera socialista y progresista militar por el vecindario (la Panamá de Torrijos, el Ecuador de Rodríguez Lara, y la Bolivia de los generales Ovando Candía y Juan José Torres).

El libro escudriña cómo los soviéticos se instalaron y expandieron sus actividades de espionaje en nuestro continente, aprovechando el establecimiento de relaciones diplomáticas (el Perú lo hizo en 1969), y la manera como tejieron sus redes de apoyo no solo en el estamento militar sino también en el ámbito de la prensa y los partidos políticos, y contribuye a

El libro cubre una etapa poco esclarecida de un momento clave de la historia del Perú.



Mariátegui se sumergió en archivos de Vasili Mitrokhin en Cambridge.

relativizar algunos viejos paradigmas interpretativos históricos, como el caso de Chile y el propio Perú, a partir del cual la *nomenklatura* moscovita, y su partido comunista (PCUS), no andaban muy convencidos de obtener dos nuevas Cubas por el fuerte costo económico que les significaba su sostén a la isla caribeña gobernada por los hermanos Fidel y Raúl Castro. La telaraña soviética establecida en nuestro continente, desarrollada en la obra, ha sido poco explorada en el caso de los países centroamericanos y del casco norte sudamericano y es aún materia de investigación y descubrimientos, mientras que más allá de personajes señalados, con jocosas y patéticas circunstancias reveladas, tan presentes en el sórdido y alambicado mundo del espionaje, el libro cubre una etapa poco esclarecida de un momento clave de la historia del Perú y la región. ■



Fuimos Un Hub Del Espionaje

Escribe: **ANDRÉS GÓMEZ DE LA TORRE ROTTA**

Ciertos servicios de inteligencia extranjeros realizaron una intensa actividad sobre el Perú en la década de los años setenta. Estados Unidos (CIA), la ex URSS (KGB y GRU), Cuba (DGI) y Chile (DINA y CNI) fueron los países intrusivamente preponderantes en un particular contexto geopolítico hemisférico y global. Un inédito gobierno militar peruano

1968-1980, particularmente en su primera fase con Velasco en el poder, concitó la atención internacional por su atípica naturaleza, distanciada de la doctrina de seguridad clásica hemisférica y de los patrones de defensa promovidos por Estados Unidos.

El Servicio de Inteligencia Nacional, SIN, y los órganos de inteligencia militar aprovecharon la apertura

ra a Europa del Este del régimen de Velasco para establecer relaciones con sus agresivos y escasamente conocidos homólogos de la cortina de hierro. No solo con los de la URSS, también con Alemania Oriental (Stasi) y fuera de ese escenario geográfico con los de Cuba (DGI).

Los aún poco hurgados archivos del Paraguay, desclasificados de la Operación Cóndor o archivos Almada de 1992, también revelaron desconocidos pasajes del espionaje de uno de nuestros países limítrofes, incluyendo sus muy afines y cooptadas redes de militares y prensa comprometidas en Lima, para conspirar e intentar derrocar al dictador Velasco. ■

Reencuentro con Bolivia

Lo contrario de México. Ascenso al poder de Rodrigo Paz marcó de inmediato restablecimiento de relaciones a nivel de embajadores.

Por: **HUGO ALONSO CONTRERAS VELASCO**

EL 10 de noviembre de 2025, **Rodrigo Paz Pereira** asumió la presidencia del Estado Plurinacional de Bolivia. En su discurso inaugural, fue enfático en el **giro de 180 grados** que dará a la política exterior boliviana. Apelando a la falta de delegaciones internacionales en el Bicentenario, proclamó el fin de la diplomacia ideológica que marcó los veinte años del **Movimiento al Socialismo (MAS)** y del aislamiento internacional que esta habría provocado.

En ese contexto, el saludo peruano y la visita del **PCM Ernesto Álvarez Miranda** a la asunción de Paz fueron gestos de suma importancia. Horas después, tras una conversación entre cancilleres, **Bolivia y Perú acordaron restablecer relaciones a nivel de embajadores**, interrumpidas desde el 5 de enero de 2023, cuando se retiró a la embajadora **Carina Palacios Quincho** mediante la Resolución Suprema N.º 003-2023-RE. Su remoción reflejó la tensión generada por el **apoyo de Evo Morales y Luis Arce a las protestas** tras la asunción de **Dina Boluarte**. Palacios, primera embajadora política y no de carrera en La Paz desde 1950, simbolizaba la cercanía entre los gobiernos de **Pedro Castillo y Arce**. Retirarla fue un mensaje frente a la percepción de injerencia boliviana en asuntos internos peruanos.

Este tipo de situaciones, que subordinan las buenas relaciones — lógicas desde el determinismo geográfico y geopolítico— a gobiernos afines, **no son nuevas**. Desde la Independencia, Perú y Bolivia han alternado momentos de cooperación y rivalidad. Como recuerda la historiadora **Rosa Garibaldi**, el gobierno de **Ramón Castilla** tuvo como uno de sus mayores retos recomponer los vínculos con Ecuador y Boli-



Premier Ernesto Álvarez acudió a toma de mando y restableció el vínculo.

via tras años de hostilidad. La llegada de gobiernos afines en ambos países facilitó la política de integración regional impulsada por el canciller **José Gregorio Paz Soldán**.

La mediterraneidad de Bolivia y el aislamiento del sur peruano tras la Independencia alimentaron conflictos tempranos. Como señalaban **Basadre y Wagner de Reyna**, surgieron también corrientes favorables a una integración, encarnadas en las paradójicas pero enfrentadas aspiraciones de **Agustín Gamarra** y **Andrés de Santa Cruz**. El proyecto confederativo de Santa Cruz, sostenido en la división del Perú, derivó en la **Confederación Perú-Boliviana**, y terminó con su disolución tras la muerte de

Gamarra en Ingavi (1841). A partir de entonces, las tentativas de fusión dieron paso a una **influencia política recíproca**: Lima y La Paz buscaron gobiernos afines para proteger sus intereses estratégicos, llegando incluso a una guerra comercial en tiempos de Echenique.

Con el tiempo, los vínculos se estabilizaron. **Gobiernos bolivianos cercanos a Lima** redujeron la desconfianza y consolidaron una percepción mutua de aliado natural. Durante el régimen de **Velasco Alvarado**, por ejemplo, las tensiones con Chile no afectaron la buena relación con la Bolivia de **Hugo Banzer**, pese a la distancia ideológica.

Hoy, la llegada de **Rodrigo Paz** parece cerrar un nuevo ciclo de fricciones y abrir otro de **cooperación pragmática**. Al poner fin a la diplomacia confrontacional del MAS, Bolivia busca reintegrarse en el escenario global. Para el Perú, el restablecimiento pleno de relaciones marca el retorno a una vecindad que, más allá de sus altibajos, sigue dictada por la geografía y la historia. ■

Paz proclamó el fin de la diplomacia ideológica que marcó los veinte años del MAS.

Seguridad jurídica y justicia para los peruanos. ¿Para cuándo?

¿Quién Reforma la Justicia?

En la CADE 2025 se exigió la reforma del sistema de Justicia.
En Tacna los jueces exigieron a los políticos que no se metan.

LA Conferencia Anual de Ejecutivos (CADE) 2025, realizada del 4 al 6 de noviembre, en el Centro de Convenciones de Lima, dedicó uno de sus paneles a un tema que continúa siendo una deuda pendiente del país: la reforma del sistema de justicia. Bajo el título “Seguridad jurídica y justicia para los peruanos ¿para cuándo?”, tres reconocidos abogados litigantes –Humberto Abanto Verástegui, Natale Amprimo Plá y Aníbal Quiroga León–, reflexionaron sobre las causas y caminos posibles para superar la crisis judicial.

Durante el cónclave se presentó una encuesta realizada por IPSOS Perú a líderes corporativos y ejecutivos de alto nivel de las cinco mil empresas más grandes del Perú, donde una de las preguntas fue la aprobación del Poder Judicial. El resultado arrojó una aceptación del 5 % y una desaprobación del 83 %.

HUMBERTO ABANTO: EL INICIO DE LA REFORMA EN LA CORTE SUPREMA
Centró su intervención en la falta de

verosimilitud del sistema judicial y en la urgencia de una reforma efectiva. Señaló que “cada quién ha hecho una reforma para hacer su propio Poder Judicial” y que, aunque todos declaran querer el cambio, no existe una verdadera voluntad de reforma. Criticó que los intentos se inicien con propuestas casi inviables, como una reforma constitucional que requiere 87 votos en dos legislaturas, y propuso empezar con cambios menos ambiciosos pero posibles, como la modificación de las leyes orgánicas del Poder Judicial y del Ministerio Público, que solo necesitan 66 votos.

El 58.86 % de los magistrados del Poder Judicial son provisionales o supernumerarios. En el Ministerio Público la cifra es el 68.5 %

Planteó que la reforma debe comenzar por la Corte Suprema y sugirió incorporar nuevos jueces. Consideró esencial fortalecer la jurisprudencia y el precedente, recordando que actualmente “un juez o un fiscal decide no obedecer la jurisprudencia del Tribunal Constitucional o de la propia Corte Suprema, y no le sucede nada”.

Afirmó que, “aquí llegó el momento de jugarse la piel. El problema de la justicia no es un problema de abogados solamente”. Llamó a evitar el “gatopardismo” –cambiar todo para que nada cambie– y a iniciar una reforma desde la cabeza del sistema judicial. “Queremos ser un país del primer mundo, pero sin un sistema de justicia que realmente funcione, todo eso va a ser mentira, escenografía. Va a ser una modernidad epidérmica”, concluyó.

NATALE AMPRIMO: EL FACTOR HUMANO Y LA BÚSQUEDA DE EXCELENCIA

Se refirió a la ausencia de excelencia dentro del sistema judicial y en la necesidad de atraer a los mejo-



María Isabel León, presidente de la reciente edición de CADE, y Gonzalo Galdos, cerraron el evento en el Centro de Convenciones de Lima.

res profesionales. Señaló que la crisis de la justicia no es nueva, pero que “hemos llegado a un nivel límite”. Identificó tres elementos principales que deben enfrentarse: la falta de autonomía, la ausencia de infraestructura y la provisionalidad. Sin embargo, añadió un cuarto factor

que calificó como el más importante: el factor humano.

Aclaró que “no todos los jueces en el Perú son corruptos, malos o faltos de independencia”, y reconoció que existen “jueces magníficos y muy bien preparados”, aunque representan una minoría. Sostuvo que “la excelencia

académica, los mejores alumnos de las mejores universidades, no aspiran ni a ser fiscales ni a ser jueces”.

Como propuesta concreta, planteó crear un fondo, incluso privado, a través de convenios entre facultades de derecho, el Poder Judicial y la Fiscalía de la Nación, para que los alumnos del décimo superior de las mejores universidades realicen prácticas en dichas instituciones y reciban una remuneración triple respecto a la que pagan los estudios jurídicos más prestigiosos de la capital. “Generemos un incentivo para que los mejores vayan allí”, dijo.

Criticó además los procesos de ratificación de magistrados cada siete años, calificándolos como “un callejón oscuro”, y cuestionó las cuotas para el ascenso judicial, que —según afirmó— “solo deberían basarse en la calidad de las sentencias”. También rechazó bonificaciones del 15 % en los exámenes finales por motivos ajenos al mérito y sostuvo que “en ese cuoteo lo que tenemos es la mediocridad”.

Finalmente, advirtió que la reforma “no es un tema de leyes, es un tema humano”, y que “si la justicia es mala, pero usted tiene un juez honesto y decente, habrá justicia”.

ANÍBAL QUIROGA: UNA JUSTICIA ATRAPADA EN LA CRISIS

Al abordar el dilema de si la reforma judicial debe ser interna o externa, fue enfático al afirmar que el sistema judicial está colapsado. Explicó que la inseguridad jurídica, la dilación de los procesos, la falta de meritocracia, la provisionalidad, la insatisfacción social y el fracaso en la lucha contra la criminalidad no son problemas recientes, sino que provienen “de muy antiguo”.

Afirmó que ya no se trata solo de una crisis del Poder Judicial, sino de toda la administración de justicia, que incluye a la Academia de la Magistratura, la Defensoría del Pueblo, la Junta Nacional de Justicia, el Ministerio Público, entre otros. “El sistema de justicia en el Perú siempre ha estado en crisis. Ha sido la cenicienta del Estado permanentemente”, expresó.

Sostuvo que al poder político nunca le ha interesado tener un sistema de justicia eficiente, pues “una justicia eficiente es un control para el poder”. Añadió que “la justicia nació en crisis y está en una zanja de la cual no ha podido salir”, y que los poderes fácticos no permiten su avance. ■

Reacción Judicial

Mientras esto sucedía en Lima, casi en simultáneo, pero en Tacna, los jueces se reunían en su XIV Congreso Nacional donde también se abordó la reforma de la justicia.

En una declaración pública, exigieron respeto al papel protagónico del Poder Judicial en cualquier proceso de reforma, el mismo que debe merecer un amplio debate nacional ajeno a cualquier tipo de interés indebido, preservando de manera irrestricta la autonomía de este poder del Estado. Durante el desarrollo del Congreso se realizó un panel para debatir esta problemática con la intervención de los juristas Francisco Eguiguren y Javier De Belaúnde. El primero, sostuvo que cualquier reforma en la administración de justicia debe ser liderada por el Poder Judicial en base a una propuesta construida con autonomía, consenso, unidad y acuerdos básicos.

Indicó que una reforma judicial siempre es necesaria, pero a través de un diagnóstico serio que permita mejorar y fortalecer la institucionalidad y no plantearla como pretexto político



para destruirla. “El Poder Judicial tiene que llegar con su voz, no puede estar solo en la reforma, pues lamentablemente, ahora que se habla de ella desde el poder político, no es con buenas intenciones”, anotó.

Por su parte, De Belaúnde apuntó a que existe una intención de devaluar y demeritar la independencia judicial sobre la que la ciudadanía debe estar en permanente alerta. “En el desastre institucional en el que vivimos, una de las instituciones que está dando la talla es el Poder Judicial frente al poder político e intentos de injerencias en él”, afirmó.

Consideró que no resulta oportuno, en la actualidad, poner en agenda la reforma pues se da en pleno periodo de campaña electoral.



Por: **CARLOS PAREDES ***

Colaboradores Efic

Investigados, imputados, miembros de organizaciones
cárcel. Este sistema de justicia premial, pudo haber sido
balance negativo. Son varias las razones que explican
Muchas colaboraciones que prometían ser eficaces

EN la lucha contra la criminalidad organizada los arrepentidos, colaboradores eficaces o delatores premiados han sido determinantes para desentrañar algunas organizaciones, llegar a sus jefes o cabecillas y ponerlos tras las rejas. Especialmente los cárteles de cuello y corbata, enquistados en el poder político de turno con ramificaciones en diversas economías ilegales. Un ejemplo de esta colaboración es el caso de Matilde Pinchi Pinchi, la empresaria de bisutería del Mercado Central que provocó la caída del fujimontesinismo aportando pruebas en por lo menos 18 expedientes judiciales y siendo importante testigo en otros 70.

En el Perú de los últimos años, sin embargo, el modelo de la delación a cambio de la extinción de pena o de una rebaja sustancial en la sanción para los acusadores ha fracasado estrepitosamente por varias razones.

Los fiscales del caso Lava Jato lograron blindar a Odebrecht mientras fracasaban en procesar a los políticos que recibieron sobornos. Hoy enfrentan sospechas patrimoniales y un balance de más escándalos que sentencias.



José Antonio Nava Mendiola, Luis Mejía Lecca, Antonio Camayo y Martín Bustamante representan la frustrada promesa del sistema de colaboración eficaz. Entre muertes, enfermedades y desistimientos, sus casos revelan la ineficiencia y manipulación de los fiscales a cargo.

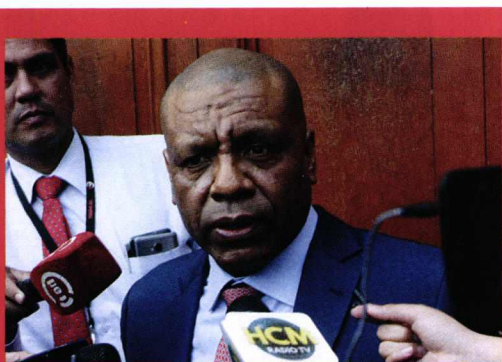
Primero, porque los candidatos a colaboradores eficaces, quienes previamente deben reconocer sus delitos, han sido sometidos a la manipulación de ciertos fiscales de los Equipos Especiales que, amparados en leyes perniciosas, han hecho uso y abuso de sus prerrogativas para extender los procesos y, en no pocos casos, libretear esas delacio-

nes de acuerdo a todo tipo de intereses menos el de descubrir la verdad.

También porque algunos de estos delinquentes puestos en evidencia vieron la brillante oportunidad de evitar la cárcel apuntándose como aspirantes a colaboradores, delatando solo lo que les interesaba o, en algunos casos, inventándose imputaciones.

aces e Ineficaces Fiscales

criminales de todo tipo, decidieron colaborar con la justicia para evitar la muy eficaz, por ejemplo, en la lucha contra la corrupción, pero presenta un este fracaso, pero las principales recaen en la actuación de los fiscales. terminaron fracasando por fiscales ineficaces.



nadores de estos equipos especiales de la fiscalía, Rafael Vela Barba y Marita Barreto Rivera, han comprado o construido casas avaluadas en medio millón de dólares sin explicar razonablemente de dónde sacaron el dinero para tener ese patrimonio inmobiliario.

EL EQUIPO LAVA JATO

Creado para investigar a tiempo completo la corrupción de la empresa brasilera Odebrecht y sus satélites en las principales obras de gran infraestructura, el Equipo Lava Jato va a cumplir ocho años de vida con más cuestionamientos que logros que exhibir.

Tenía como tarea investigar la corrupción en las mega obras que fueron contaminadas por la coima a nivel de presidentes, ministros, gobernadores y demás funcionarios públicos que entregaron contratos, adendas, concesiones y arbitrajes lesivos para los intereses del país.

Hechas las cuentas, este grupo liderado por el investigable Vela Barba tiene saldo desfavorable en la lucha contra la corrupción. Digamos que solo han sido eficientes en proteger, blindar e inmunizar a la probadamente corrupta Odebrecht. También en condenar al fracaso las investigaciones sobre recibo de dinero no declarado para campañas electorales.

Insistieron en imputarles a los investigados los tipos penales de organización criminal o lavado de activos para pedir prisiones preventivas, alargar todo lo que sea posible los plazos de la investigación y complejizarla citando cientos de testigos haciendo imposible una justicia expeditiva. Todo vendiéndose

como los adalides de la lucha contra la corrupción en los sets de televisión o demás medios donde eran recibidos como las estrellas del momento.

El fiscal José Domingo Pérez por lo menos tiene dos aspirantes a colaboradores eficaces que han fallecido esperando que aprueben sus delaciones. José Miguel Castro Gutiérrez, "Budian" en los codinomes de Odebrecht, fue el principal testigo de cargo contra Susana Villarán y la organización "Las Chalcas Verdes" en la investigación penal que se les sigue por haber recibido USD 11 millones de las empresas brasileñas de la construcción y corrupción Odebrecht y OAS. El fiscal Pérez no logró que aprueben su colaboración hasta que el domingo 29 de junio de 2025 fue hallado muerto en el baño de su departamento a causa de un corte de 27 centímetros de longitud, con una anchura de 5 centímetros y 4.5 de profundidad. Un degollamiento

El modelo del colaborador eficaz se desnaturalizó: testigos muertos, aspirantes enfermos y procesos inconclusos evidencian un sistema manipulado por intereses mediáticos y no por la búsqueda de verdad.

Lo grave es que se supone que los fiscales tienen la tarea insustituible de verificar, corroborar o comprobar los dichos e imputaciones de los postulantes. Y no hicieron bien su trabajo porque no estuvieron preparados, o por negligentes o por miles o millones de otras razones, más crematísticas que justicieras. Esto explica porque por lo menos dos de los coordi-

◉ imposible de haber sido auto infringido. Todo indica que no se suicidó, lo asesinaron para que no hable en el juicio oral. José Antonio Nava Mendiola, hijo del secretario de Alan García, Luis Nava Guibert y candidato a delator premiado, falleció en Estados Unidos esperando que el fiscal Pérez haga su trabajo.

Otro postulante a colaborador que no ha muerto, pero ha quedado seriamente disminuido en su salud por un evento cerebro vascular es el extesorero de Fuerza Popular Luis Mejía Lecca, procesado y encarcelado por el caso “Cócteles” quien, en plenitud de sus facultades, entregó información oportuna y veraz para merecer el premio a su colaboración con la justicia. Su abogada Yeni Vilcatoma calificó de interesada, inhumana y sospechosa la actitud del fiscal que terminó negándole la colaboración y, a pesar de que ya no es una persona consciente, lo incluyó en el juicio imputándole cuatro delitos graves. Una muestra más que Pérez no quiere llegar a la verdad y menos hacer justicia. Solo le interesa la venganza, la diatriba y contentar a quienes lo pusieron en el puesto y lo sostienen ahí.

Martín Bustamante Castro el hombre de confianza de Luis Castañeda Lossio era el principal testigo de cargo sobre los miles de dólares que recibió el partido Solidaridad Nacional (hoy Renovación Popular) de las empresas brasileras de la corrupción. Fallecido Castañeda Lossio, el congresista José Luna Gálvez es el principal imputado en esta trama de corrupción. Pero, Bustamante acaba de presentar un escrito a la fiscal del caso, Milagros Salazar, desistiéndose de su condición de colaborador eficaz. Otro caso más.

EFICCOP

El Equipo Especial de Fiscales contra la Corrupción del Poder liderado por la fiscal superior provisional Marita Barreto es, quizá, el ejemplo extremo de una combinación letal de sus fiscales: famélica preparación profesional, escasa idoneidad y politización evidente. Por este equipo especial que se ufana de la caída de Pedro Castillo han pasado muchas cosas inexplicables. Karelím López, candidata a colaboradora eficaz que terminó como la súper agente encubierta “Hashi”



Rafael Vela Barba, Marita Barreto y José Domingo Pérez, otrora emblemas de la lucha anticorrupción, enfrentan cuestionamientos por su manejo discrecional de las delaciones premiadas, sus vínculos políticos y un estilo más mediático que judicial.

trabajando de manera irregular junto a los policías de la Diviac al mando del coronel en retiro Harvey Colchado Huamaní. Sada Goray Chong, la empresaria que corrompió al mismo presidente de la república para hacer millonarios negocios con el cuento de la vivienda popular fue tratada con privilegios al punto que tres fiscales (provincial, la coordina-

dora del Eficcop y hasta la fiscal de la nación) viajaron a Punta Cana y Miami para recibir su versión en lugar de conminarla a que diga todo lo que sabía y entregue las pruebas que conservaba en las oficinas de la fiscalía. Y Bruno Pacheco, candidato a colaborador, muy cercano a Castillo, se entregó en una extraña operación en la que no participó ningún policía de la Diviac y que terminó en un parque cercano a la casa de Barreto en Jesús María. Casi tres años después de su entrega acaba de solicitar desistirse de su condición de colaborador eficaz sosteniendo que le hicieron firmar un documento previamente redactado y que no reconoce nada de lo que ahí se dice. Afirma que fue embaucado por la fiscal Barreto y los oficiales de la Diviac Colchado y Lozano.

Jaime Villanueva Barreto, el sostén del Operativo Valkiria que provocó la caída de la exfiscal de la nación Patricia Benavides, dos años después aún no tiene aprobada su colaboración eficaz. Para un sector de la prensa y la opinología, los dichos de Villanueva solo son

El Eficcop de Marita Barreto simboliza la politización del Ministerio Público. Su alianza con periodistas y el uso selectivo de información reservada minaron la confianza en la justicia anticorrupción.



ciertos o válidos cuando incrimina a Benavides, a sus supuestos cómplices congresistas o a alguien de lo que han dado en llamar el pacto de gobierno. Pero cuando delata a los fiscales Vela y Pérez, a Gustavo Gorriti, Rosa María Palacios, Flor Luque o Marita Barreto son mentiras monumentales, infamias. Este doble estándar solo puede ser dilucidado por una prolija investigación fiscal que viene demorando más de la cuenta. El problema en el Eficcop es que la falta de prolijidad viene desde su origen, con la operación de desprestigio periodístico urdida por la fiscal Barreto en complicidad de los periodistas Rodrigo Cruz Arana y César Prado Malca en contra de Delia Espinoza para favorecer a Patricia Benavides, cuando ambas eran candidatas a fiscales supremas en mayo de 2022. Barreto logró que los periodistas publicaran en sus medios (diario El Comercio e IDL-Reporteros) lo que ella quería, para favorecer a Benavides, a cambio de entregar información reservada a la que ella, como fiscal, tenía acce-

so. Su recompensa fue que Benavides, una vez convertida en fiscal de la nación, la nombró coordinadora del Eficcop aun cuando no era fiscal superior titular, la tuvo que promover como provisional para pagarle sus buenos oficios. Así empezó la historia del Eficcop y terminó con la traición de Barreto que no aceptaba ser removida del puesto. El extraño caso de Sada Goray podría explicar más este *affaire* de las dos íntimas amigas que terminaron peleándose.

CUELLOS BLANCOS

El equipo especial de “Los Cuellos Blancos del Puerto” es otro grupo de fiscales que ha trastabillado en los siete años que investiga esta trama de corrupción. El problema es que el total de los audios interceptados por orden judicial fueron a parar a IDL-Reporteros, desde donde se ha administrado de forma selectiva e interesada. En todos estos años no hubo una investigación profesional ni objetiva en el Ministerio Público, tampoco en los periodistas que administraron las evidencias. En este caso también hay varios investigados que fueron persuadidos a convertirse en colaboradores eficaces por la dupla de fiscales Sandra Castro y Rocío Sánchez (las que se reunieron a hurtadillas con Martín Vizcarra cuando este era presidente) que han terminado con sus investigaciones sobreesdidas. Es el caso del empresario automotriz Antonio Camayo Valverde, “Toño” para sus amigos como el mismo Vizcarra, quien estuvo preso preventivamente por casi seis meses en el 2018. A Camayo, célebre por su frase del ron guatemalteco Zacapa que supues-

tamente le gustaba al expresidente, no le han podido probar nada y hoy está tranquilo en su casa tratando de reconstruir su próspero negocio de mantenimiento de carros que se desplomó con su detención.

Otro caso de presunto colaborador, recientemente revivido por cierta prensa como parte de una campaña contra Tomás Gálvez, es el exconsejero Sergio Iván Noguera Ramos. Actualmente está en Italia con un pedido de extradición, pero, también supuestamente, colaboró con las investigaciones de “Cuellos Blancos” declarando en dos oportunidades que la elección de Gálvez Villegas como fiscal supremo había sido a pedido o por presión de César Acuña a través de Luis Valdés. Sin embargo, después que se reviviera este caso, Noguera, conocido también como “El Doctor Rock”, ha presentado un documento a la fiscalía suprema especializada en delitos cometidos por funcionarios públicos diciéndole que, en dos oportunidades, 2020 y 2023, firmó documentos que supuestamente contenían su versión sin leerlos y presionado a hacerlo. En el documento que también lleva la firma de su abogada Fiorella Cuya, solicita que le tomen nuevamente su manifestación en el caso de Gálvez. Esta es una imputación que ya se investigó en la Junta Nacional de Justicia anterior que archivó el tema al no encontrar ningún elemento fáctico para sostener que Gálvez, quien siempre ocupó el primer lugar en el concurso, haya sido favorecido por el entonces Consejo Nacional de la Magistratura.

En suma, abundan los casos donde los fiscales no han sido nada eficaces para atender diligente y objetivamente las solicitudes de colaborar con la justicia. Impericia técnica-jurídica, ambiciones dinerarias e intereses inconfesables han llevado a que los postulantes mueran en su intento o sean asesinados o desistan de sus intenciones sin llegar a la verdad. Queda claro que nunca les interesó esclarecer los hechos, solo ser protagonistas en medios e incrementar sus cuentas o patrimonio inmobiliario. Una señal inequívoca de que el Ministerio Público pasa por una profunda crisis. ■

Los equipos especiales nacieron para combatir el poder corrupto, pero terminaron reproduciendo sus vicios: filtraciones, arbitrariedades y un protagonismo que sustituyó la justicia por espectáculo.

* Autor del libro “El perfil del Lagarto”.



Chips del Crimen

Se dieron de baja 300 mil líneas este año. Pero son casi 45 millones en el país. Venta callejera de chips y celulares, y su ingreso a los penales, mantiene viva la red de extorsiones en el país.

El chip telefónico se ha convertido en la moneda del crimen en los penales peruanos. Cada línea ilegal permite extorsionar, amenazar o coordinar delitos desde prisión. "Se gana igual o más que con droga", admite un ex interno de Lurigancho. A pesar de requisas, bloqueos y leyes más estrictas, el negocio sigue operando con precisión empresarial, involucrando vendedores ambulantes, funcionarios y mafias tecnológicas.

EN septiembre, el Congreso aprobó la Ley N.º 32451, que endurece las penas por la activación ilegal de líneas móviles y la venta de chips falsos. Quienes activen una tarjeta SIM sin consentimiento enfrentarán hasta ocho años de prisión, y hasta nueve los que las comercialicen. La norma busca cortar las comunicaciones criminales desde los penales y frenar el mercado negro de líneas telefónicas.

Sin embargo, las cifras muestran que el problema va mucho más allá de una ley. El Perú alcanzó su récord histórico con 43,7 millones de líneas activas, según OSIPTEL. Claro lidera con 12,99 millones, seguida de Movistar (10,74) y Bitel (10,14), que desplazó a Entel. El crecimiento del mercado, impulsado por la portabilidad y la competencia, también abrió grietas: millones de chips circulan sin control y terminan en manos del crimen organizado.



Requisa en penal de San Pedro: decenas de chips, cargadores y enchufes fueron decomisados por las autoridades.

EL NEGOCIO DESDE PRISIÓN

El penal de Socabaya, en Arequipa, es un ejemplo de cómo opera este circuito. En septiembre, una mujer intentó ingresar tres celulares y 148 chips escondidos en sus partes íntimas para su pareja, un interno. En noviembre, un profe-

sor del penal fue detenido con 55 chips ocultos en un reloj. Ambos fueron denunciados por el INPE, que recordó que el ingreso de objetos prohibidos puede costar hasta ocho años de cárcel, según el artículo 368-A del Código Penal.

Entre julio y septiembre, el INPE ejecutó 1800 requisas y frustró más de 600 intentos de ingreso de celulares y drogas. En total, durante el Estado de Emergencia, se realizaron más de 2000 operativos en 68 penales, hallando cientos de equipos, 428 armas punzocortantes y 2600 gramos de droga.

Solo 30 de los 69 penales del país cuentan con bloqueadores operativos. El resto mantiene zonas ciegas desde donde los internos siguen dirigiendo redes de extorsión y fraudes digitales.

Maldonado:
"Inspeccionamos
casas cerca de
penales, pero
OSIPTEL nunca
acudió a apoyar."



El viernes 7, el INPE intervino a un profesor que intentaba ingresar al penal de Socabaya, Arequipa, con 55 chips ocultos en un reloj.



SE VENDEN COMO CARAMELOS

La cadena delictiva no empieza en la cárcel, sino en las calles. En octubre, el alcalde de San Juan de Lurigancho, Jesús Maldonado, denunció la venta descontrolada de chips telefónicos en su distrito: "No se está sancionando a ninguna empresa por la venta de chips. Usted va a SJJL y se compra 50 chips como caramelos", advirtió en sesión de Palacio de Gobierno.

Entrevistado por CARETAS, el alcalde Maldonado alertó sobre la proliferación de celulares y equipos electrónicos en penales del distrito, una problemática que, según indicó, facilita la operación de organizaciones criminales. Maldonado relató que, durante una requisa en el penal de San Pedro, específicamente en el pabellón 3, donde no se alojan internos de alta peligrosidad, se hallaron chips, memorias USB, cargadores y múltiples enchufes en una sola celda. El burgomaestre planteó un cuestionamiento inquietante: "¿Te imaginas lo que habrá en el pabellón de máxima seguridad, donde están los delincuentes de alta peligrosidad?". En ese sentido, sostuvo que desde los penales coordinan las principales organizaciones criminales del país, y destacó que en su distrito existen dos cárceles de alta peligrosidad que concentran gran parte de la amenaza para la seguridad ciudadana.

Además, el alcalde propuso alternativas basadas en experiencias internacionales: "En países como Brasil,

las cárceles de alta peligrosidad son administradas por privados, quienes se encargan de instalar bloqueadores de celular permanentes, gestionar ingresos y salidas, la alimentación, la seguridad y la infraestructura", explicó, señalando que la privatización podría ser una opción para reducir el control de las organizaciones criminales desde el interior de los penales. Maldonado también reveló que recientemente se realizó una inspección de viviendas colindantes a los penales para detectar posibles antenas clandestinas, utilizadas para mantener comunicación con el exterior. Sin embargo, denunció que el personal de Osiptel, invitado para apoyar la labor, no acudió, y que cuando la Policía Nacional solicitó su intervención, la respuesta fue: "Ese no es mi trabajo". En este contexto, el alcalde subrayó la importancia de controlar las redes alrededor de los penales: "Sin las redes externas cortas un brazo muy grande de la extorsión", afirmó, destacando que la lucha contra la criminalidad organizada requiere coordinación entre autoridades penitenciarias, policiales y reguladores de telecomunicaciones.

Durante una entrevista en el programa Perú 2026 de CARETAS, Maldonado exigió sanciones para las operadoras y alertó que la libre comercialización sin registro permite a los delincuentes usar líneas no rastreables.

Durante el Estado de Emergencia, el INPE halló cientos de chips y 428 armas punzocortantes.

EXTORSIÓN Y CICLO DE IMPUNIDAD

La extorsión es hoy uno de los delitos más violentos y frecuentes del país. Entre 2020 y julio de 2025 se registraron más de 85 000 denuncias, pero solo 20 casos llegaron a sentencia. Las modalidades varían: llamadas telefónicas, cobro de cupos, falsas emergencias o amenazas virtuales. La Policía confirma que la mayoría se ejecuta desde penales, donde los internos utilizan chips ilegales para extorsionar a comerciantes y transportistas con total impunidad.

El sistema judicial colapsa: solo 1470 casos llegaron al Poder Judicial en cinco años, mientras 1100 celulares incautados esperan análisis pericial. Sin tecnología ni coordinación interinstitucional, las redes criminales continúan operando desde prisión, alimentando un circuito donde el chip del crimen es la herramienta del poder.

EL ESTADO CONTRA LA RED INVISIBLE

Desde OSIPTEL, el organismo regulador de las telecomunicaciones, aseguran que el Estado no ha permanecido indiferente. "La venta ambulatoria de chips móviles está prohibida desde 2015, y reforzada por la Ley 31839 promulgada en 2023", respondió un vocero de la institución a CARETAS. Las operadoras deben verificar la identidad del usuario mediante sistemas biométricos contrastados con el Reniec, pero entre 2019 y 2025 OSIPTEL impuso multas por más de S/ 125 millones a las cuatro compañías por incumplir las normas. El regulador ha desplegado más de mil fiscalizaciones junto a municipalidades y la Policía para cerrar puntos de venta informales. En 2025, identificó más de 300 000 líneas con registros irregulares, el 80 % a nombre de extranjeros, de las cuales la mayoría fue dada de baja. El sistema Renteseg, reforzado este año, bloqueó 1,8 millones de celulares con IMEI alterados o no registrados, mientras que el Decreto Supremo 128-2025-PCM ampliará la coordinación con la PNP, el Ministerio Público y el Poder Judicial para rastrear y eliminar líneas ligadas a delitos. "Estamos cerrando el año con una proyección de dos millones de bloqueos y una reducción del 38 % en los reportes de robo desde que Renteseg entró en funcionamiento", afirmó OSIPTEL. Un resultado auspicioso que, sin embargo, se queda corto frente a esos casi 44 millones de líneas activas en el país.

El Estado puede bloquear señales, pero no la corrupción que las reanima. Mientras un chip se venda sin control en la calle, una llamada seguirá saliendo desde los penales. Y con ella, la voz del crimen. (Edgar Mandujano) ■



Escribe: **JUSTO CARBAJAL AGUIRRE**

CUESTIÓN de LOGÍSTICA

El Tembl

Las pérdidas de más de USD
más de S/ 24 mil millones

AL tercer trimestre de este año Petroperú acumuló una pérdida de 355 millones de dólares. Así, vuelve a estar en el centro del debate. ¿Cuál es la respuesta de la institución por su ineficiencia? Se justifica en el “mal clima” que se ha generado alrededor de la institución.

Si bien los reportes financieros parecen lejanos, los efectos se sienten en la calle. En temas tan cotidianos como el costo del pasaje, el flete, en la canasta básica. En fin, en la vida diaria. Petroperú no está aisla-

José Manuel Rodríguez asume Petroperú con el reto de recuperar credibilidad y rumbo financiero.

da del bolsillo de los ciudadanos.

Cada vez que pierde dinero, cada vez que requiere apoyo estatal, cada vez que su operación es menos eficiente, algo se mueve en la bomba. Y también los recursos que estaban destinados para otras cosas, inversión en infraestructura, por ejemplo, se siguen destinando en ese proyecto casi inútil.

Lo cierto es que la crisis nunca se pudo superar. El nuevo gobierno de José Jerí anunció un cambio total del directorio, habló de reorganización y de “autosostenibilidad”. Bajo esta medida José Manuel Rodríguez fue designado como nuevo gerente general el pasado 25 de octubre. Pero la crisis es más grande que un cambio de nombres.

Como se sabe, Petroperú opera más de 700 estaciones de servicio a nivel nacional. Y si bien se han

venido ensayando algunas opciones para poder reestructurarla de manera efectiva, lo cierto es que no hay una sola fórmula que garantice su funcionamiento ideal.

¿OTRO SALVAVIDAS?

Con un nuevo gobierno, el debate ha dejado de ser administrativo: se ha convertido en un tema de sentido común. Las pérdidas por más de USD 355 millones al tercer trimestre de 2025 no son solo un número en un reporte. Son una señal de alerta que rebota en la calle. Y si se suma la cifra histórica de más de 24 mil millones de soles drenados desde 2013, la pregunta se impone: ¿hasta cuándo se puede sostener un modelo así o qué medidas se están tomando para revertir esta situación?

El exministro de Energía y Minas, Rómulo Mucho, ha sido directo. Ha hablado de errores estructurales, ha cuestionado la forma en que se ejecutó Talara y ha mencionado la posibilidad de abrir la empresa a capital privado. Tenemos que hacerle caso a personas que conocen del tema y busquemos una solución coherente. No puede ser posible que un negocio como el oro negro esté perdiendo millones de dólares, cuando en el mundo es el tipo de negocio más rentable que puede existir. ¿Qué está pasando? ¿Cómo así las pocas empresas privadas que operan en el país si ganan mucho dinero y Petroperú no? ¿Cómo se entiende eso?

José Jerí, desde el Ejecutivo, hizo lo suyo al remover al presidente Alejandro Narvaez. Está muy bien, pero esto no debe quedar en un simple cambio de cabeza. Tiene que traducirse en toma de decisiones. Como mínimo se debe gatillar por un lado la presentación de un plan de trabajo para el primer año, con indicadores (KPI) y objetivos



claros. Por otro lado, esta entidad se debe reformar en toda la parte directiva y administrativa. No puede el país seguir tirando los recursos al río cuando tenemos muchas necesidades que atender con ese mismo dinero.

EL CIUDADANO SIEMPRE PAGA

La macroeconomía y la vida diaria están unidas por el precio del combustible. No hay abstracciones posibles ni mayores tecnicismos. La cifra se siente en el bolsillo. Y aunque a veces las variaciones parecen pequeñas —cincuenta céntimos, un sol, un reajuste mínimo— el efecto se acumula. Y aún más en el sector transportes.

Cuando la empresa opera con pérdidas, los mecanismos de amortiguación pierden fuerza y los precios se vuelven más sensibles.

or de Petroperú

355 millones al tercer trimestre de 2025 reflejan una crisis estructural: drenados desde 2013 ponen en duda la sostenibilidad del modelo.



podrían dispararse. Si se mantiene igual, seguiremos en el mismo ciclo de pérdidas y ajustes. Si bien la medida se puede “patear” para el próximo gobierno, sería muy irresponsable dejar que las cosas sigan con esa inercia que se traduce en pérdidas millonarias, este gobierno tiene que dejarlo encaminado.

Es imposible que exista crecimiento económico sin condiciones. Y una de esas condiciones es la energía. Si el combustible es predecible, las empresas planifican. Si es estable, los costos logísticos se ordenan.

Un socio privado podría traer gestión eficiente y austeridad, sin interferencia política.

Las variaciones internacionales del crudo golpean más rápido. La volatilidad llega con menos freno. No tener una petrolera sólida nos expone y debilita.

Lo complejo es que la gasolina no solo mueve autos, mueve cargamentos, mercados mayoristas, centros de distribución, plantas, flotas pesadas. La logística nacional —tan silenciosa, tan invisible para muchos— depende de un combustible estable para funcionar. La ineficiencia de Petroperú se traduce en un país más caro.

DESAPARICIÓN Y CONSECUENCIAS

Aunque está la posibilidad de que entre a Petroperú un socio privado con respaldo financiero suficiente que tenga capacidad de gestión sin interferencia política, la otra salida es simplemente su liquidación.

Prescindir de Petroperú ya se escucha en medios, consultoras y en estudios económicos. Si un actor tan relevante sale del tablero, el mercado tiende a reorganizarse en función de nuevos liderazgos. Las empresas privadas asumirían el suministro, pero lo harían con sus propios incentivos, no con los del Estado.

En el corto plazo habría volatilidad. Un vacío jamás se llena de manera suave. Los precios variarían y la incertidumbre sería inmediata. La idea de que “el mercado lo arreglará todo” es optimista, pero el mercado no se ordena por arte de magia. Tendrían que darse mecanismos estatales regulatorios firmes para que no se altere por completo el panorama.

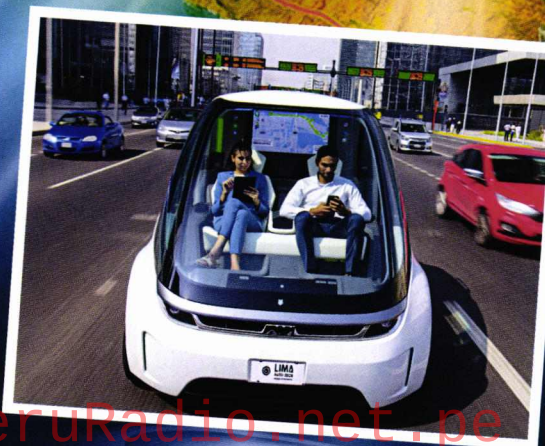
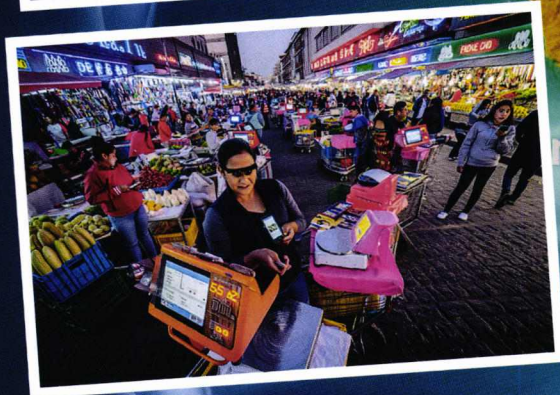
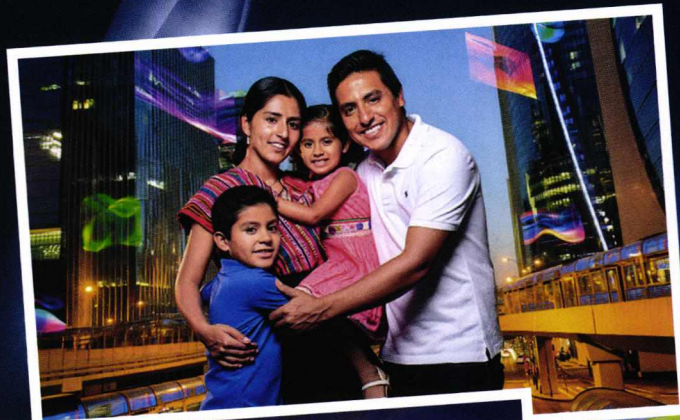
Si Petroperú se reconvierte, los precios tenderían a estabilizarse. Si desaparece sin orden, los precios

El último fin de semana el premier Ernesto Álvarez ha indicado que van a evaluar la venta y desactivación completa o la segmentación para poder venderla con un atractivo. Confesó que la decisión es drástica pero que se tienen que hacer sacrificios. La discusión no es ideológica. Se trata de si el modelo funciona o no. Se pone en juego la deuda de nuestras futuras generaciones.

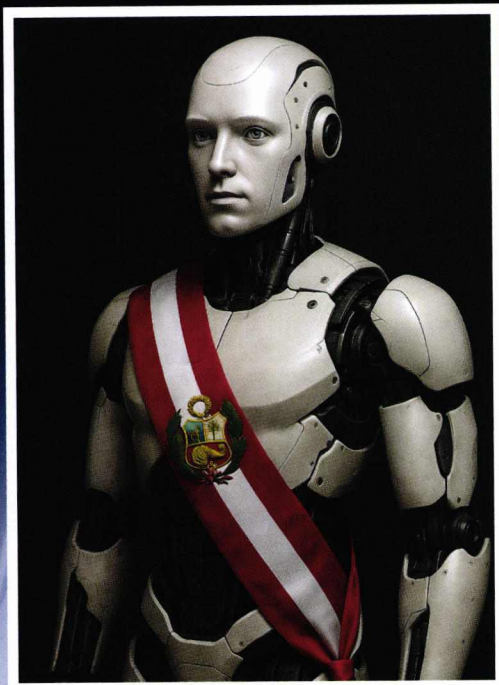
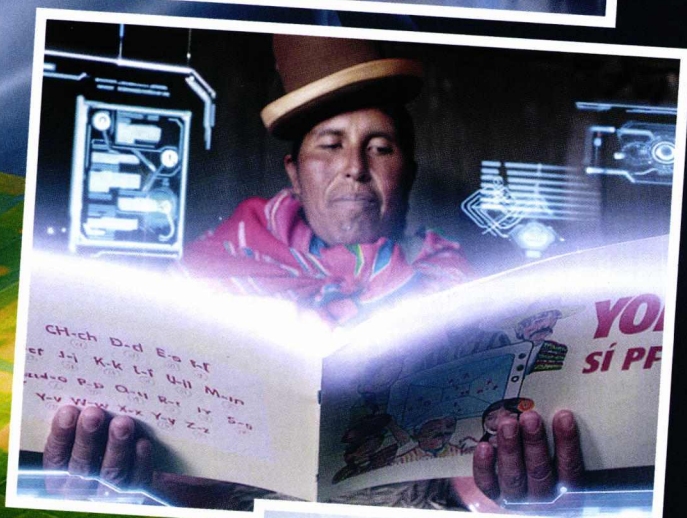
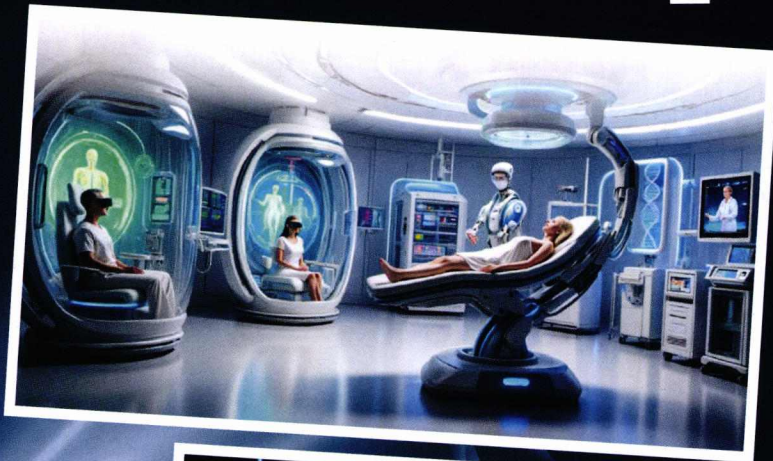
El ingreso de un socio privado ya está previsto en la ley (hasta con un 49% de acciones) y podría ayudar a mejorar la gestión, amortiguando gastos y, sobre todo, aplicando una política de austeridad total garantizando un flujo de caja positivo. Son, en total, más de 24 mil millones desde 2013 hasta 2024 en pérdidas. ¿Cuánto hubiéramos avanzando como país con ese monto en otras inversiones? ■

2035: A la Vuelta

Encuesta de CARETAS y Vox Pópuli llega a su tercera versión en el aniversario 75 de esta ilustración peruana. La prospectiva colectiva viene con mareas de cambio y auténticas sorpresas.



de la Esquina



Casi el 40 % de encuestados en el país cree que sus trabajos pueden ser reemplazados por la Inteligencia Artificial. Si se toma en cuenta que el país lleva ocho mandatarios en nueve años, ¿el relevo podría llegar a Palacio? Suena estrafalario, pero en estos tiempos los paradigmas de antaño son borrados de un plumazo.

CARETAS ingresa a su 75 aniversario con el Tercer Barómetro del Futuro elaborado con Vox Pópuli. Una completa encuesta que le pregunta a los peruanos sobre sus perspectivas la próxima década. A pesar de la interminable turbulencia política, prevalece por mucho la confianza en que seguiremos siendo una democracia. Hay signos disruptivos, como un incremento en las tendencias y expresiones de la derecha y el conservadurismo, así como la irrupción, casi súbita y predominante, de la IA en todas las esferas de la vida, incluida la hegemonía en la educación profesional.

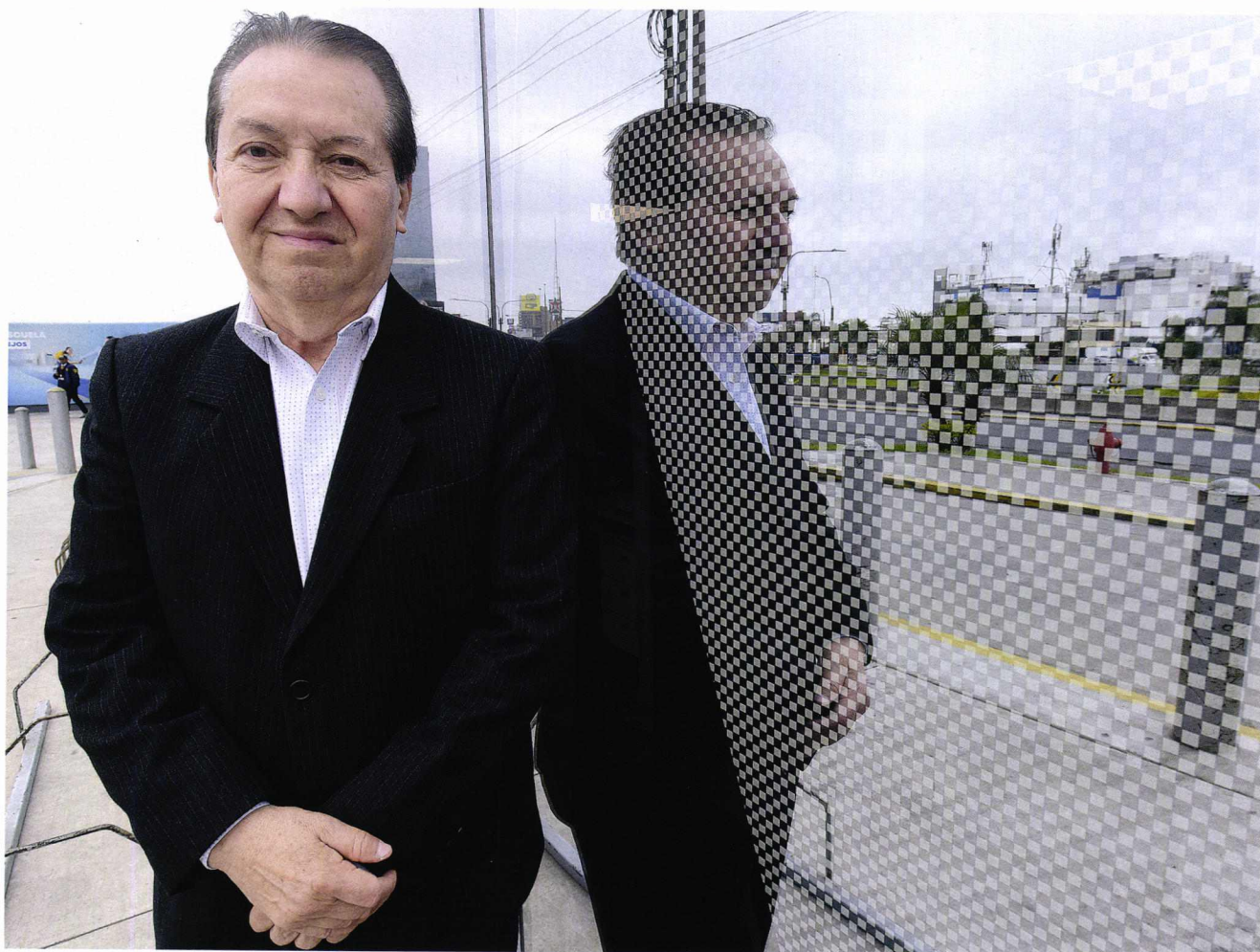


FOTO: VÍCTOR CH. VARGAS

Luis Benavente, director ejecutivo de Vox Populi, desempaca reveladora muestra por tercera vez.

EN 2007, cuando CARETAS publicó por primera vez el **Barómetro del Futuro**, su director histórico **Enrique Zileri Gibson** quiso medir algo tan escuadrado como el ánimo nacional hacia lo que vendría. Era un ejercicio de futurología ciudadana –la ciencia más incierta de todas–, que en aquella primera entrega coincidió con la **edición 2000** y el **52 aniversario** de la revista. Las preguntas apuntaban a cómo los peruanos vislumbraban el futuro a 50 años. Doce años después, en 2019, CARETAS retomó el pulso en un país que se acercaba sin saberlo al umbral de una pandemia global. La velocidad de los acontecimientos acortó el horizonte en las preguntas a 10 años. Hoy, con motivo de los **75 años de la revis-**

Prevalecería la desconfianza, pero también la democracia y mayor interés en la política.

¿Cuánto interesará la política a los peruanos dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Mucho	16.2	6.1	22.2
Bastante	24.2	36.7	36.2
Poco	49.0	54.1	38.2
Nada	9.0	3.1	3.5
NS/NC	1.6	0.0	0.0

¿De qué tendencia ideológica será la mayoría de peruanos dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Izquierda	22.0	12.9	10.5
Centro	34.0	75.2	57.1
Derecha	31.2	11.9	32.4
NS/NC	12.9	0.0	0.0

¿Habrá democracia o dictadura en el Perú dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Democracia	68.2	91.0	88.0
Dictadura	25.5	9.0	12.0
NS/NC	6.4	0.0	0.0

ta, una tercera edición del **Barómetro del Futuro** vuelve a preguntar a los peruanos cómo imaginan el país dentro de una década, hacia el **2035**.

El estudio, elaborado por **Vox Populi** bajo la dirección de Luis Benavente, encuestó a **401 personas** en todo el país entre el **17 de** ➔

En general, ¿cuánto prestigio tendrán los partidos políticos peruanos dentro de 10 años?

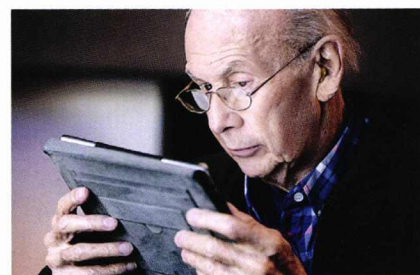
	2019	2025
Mucho	0.9	1.5
Bastante	12.7	12.5
Poco	73.6	70.3
Nada	12.8	15.7

En general, ¿cuán honestos serán los políticos peruanos dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Muy honestos	0.9	0.8	1.2
Honestos	15.3	26.8	20.2
Poco honestos	56.4	59.9	62.6
Nada honestos	26.1	12.5	16.0
NS/NC	1.3	0.0	0.0



El gran pesimismo sobre el papel de los partidos y la corrupción e ineficiencia del sistema obligan a repensar el papel de la sociedad civil y los canales de intermediación de la ciudadanía. Abajo, futurólogo EZG.



La perspectiva de corrupción entre los políticos para el 2035 suma casi el 80 %.

En general, ¿cuán eficiente será el Poder Ejecutivo de Perú dentro de 10 años?

	2025
Muy eficiente	2.5
Eficiente	32.2
Poco eficiente	55.6
Nada eficiente	9.7

En general, ¿cuán eficiente será el Congreso de Perú dentro de 10 años?

	2019	2025
Muy eficiente	0.9	2.0
Eficiente	25.8	21.9
Poco eficiente	61.2	49.4
Nada eficiente	12.1	26.7

En general, ¿cuán confiable será el PJ de Perú dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Muy confiable	0.0	0.4	2.0
Confiable	20.1	25.8	21.4
Poco confiable	52.8	59.7	55.4
Nada confiable	25.7	14.1	21.2
NS/NC	1.4	0.0	0.0

➔ **octubre y el 2 de noviembre de 2025.** Las respuestas, obtenidas en plena resaca de una crisis política prolongada, dibujan un retrato complejo: entre la fatiga y la esperanza, los peruanos siguen creyendo en la democracia, miran con recelo a sus instituciones y depositan su fe en la tecnología, la juventud y la felicidad personal.

DEMOCRACIA CANSADA, PERO PERSISTENTE

A pesar de los sobresaltos del presente, el **88 %** de los consultados confía en que el Perú seguirá siendo una democracia dentro de diez años. La cifra, aunque

¿Una mujer habrá sido elegida presidenta del Perú en las elecciones de 2026 o 2031?			
	2007	2019	2025
Sí	92.5	51.4	22.7
No	7.4	48.6	77.3
NS/NC	0.5	0.0	0.0

Cuál será el problema más importante del Perú dentro de 10 años?			
	2007	2019	2025
Corrupción	21.9	19.1	27.4
Crisis de valores	7.1	15.8	17.5
Inseguridad ciudadana	4.2	9.6	13.5
Informalidad	0.0	6.7	9.2
Educación deficiente	3.1	7.3	8.7
Inestabilidad política	0.0	0.0	5.0
Deterioro del medio ambiente	26.0	19.1	4.7
Centralismo	4.3	4.1	3.2
Desempleo	11.3	5.6	3.0
Pobreza	10.3	0.0	3.0
Narcotráfico	5.9	0.0	2.7
Servicios de salud deficientes	2.3	0.0	2.0
Otros	2.3	12.7	0.0
NS/NC	1.2	0.0	0.0

¿Las diferencias entre clases sociales en el Perú serán mayores, iguales o menores dentro de 10 años?			
	2007	2019	2025
Mayores	21.8	25.2	30.2
Iguales	48.8	56.8	48.9
Menores	28.7	18.0	20.9
NS/NC	0.7	0.0	0.0



El efecto Boluarte trae cola. El porcentaje de personas que cree que se elegirá a una presidenta mujer se reduce. La corrupción es vista con más preocupación que la inseguridad.



El matrimonio pierde terreno y los que creen que habrá matrimonio homosexual, también: de 54 % a 31 %.

¿Qué tan formal o informal será la sociedad peruana dentro de 10 años?			
	2007	2019	2025
Muy formal	0.5	0.8	0.5
Formal	53.0	32.5	22.2
Informal	40.1	62.2	62.3
Muy informal	3.6	4.5	15.0
NS/NC	2.8	0.0	0.0



Un mayor porcentaje, el 30 % frente al 25 % de 2019, considera que las diferencias sociales serán mayores. Urge reintroducir la cohesión social en el debate.

¿Cuánta delincuencia habrá en el Perú dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Mucha	24.7	12.6	15.7
Bastante	29.1	64.5	56.6
Poca	42.9	22.4	27.2
Nada	1.8	0.4	0.5
NS/NC	1.5	0.0	0.0

¿El consumo de drogas en el Perú será legal dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Sí	31.7	30.1	15.5
No	65.3	69.9	84.5
NS/NC	3.0	0.0	0.0

¿Qué tan frecuente será el matrimonio en el Perú dentro de 10 años?

	2019	2025
Mucho	1.6	1.0
Bastante	15.3	22.7
Poco	80.7	75.3
Nada	2.4	1.0



Cambio en el péndulo. Mas personas expresan abiertamente valores conservadores.

ligeramente menor a la de 2007, marca una **resiliencia democrática notable** en una región donde el autoritarismo y el desencan-

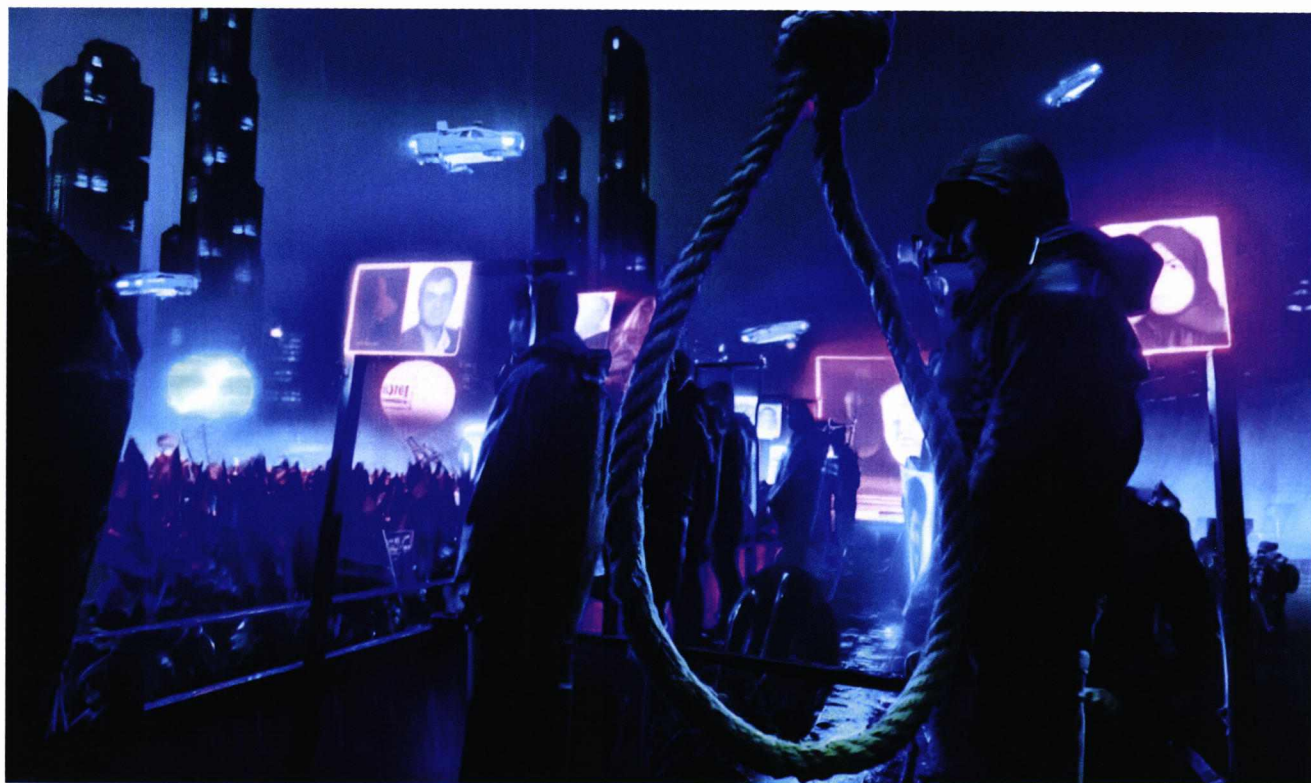
to institucional vuelven a ganar terreno.

Más aún, el estudio revela un fenómeno llamativo: **el interés por** ➔

A pesar del populismo punitivo, el péndulo de la pena de muerte se ha movido poco.

¿El matrimonio de personas del mismo sexo será legal en el Perú dentro de 10 años?

	2019	2025
Sí	54.3	31.1
No	45.7	68.9



➔ **la política volverá a crecer.** Tras el descenso registrado en 2019, un 58 % de los encuestados considera que los peruanos se involucrarán “mucho o bastante” en la vida política en 2035. Es un síntoma de reactivación cívica que, sin embargo, convive con un **profundo desprestigio del sistema:** el 86 % cree que los partidos seguirán sin credibilidad y el 79 % que los políticos no serán honestos.

En cuanto al eje ideológico, se consolida un país **de centro** (57 %), con una **derecha en ascenso** (32 %) y una **izquierda reducida** (11 %), confirmando la tendencia pendular de los últimos años. Un centro que se percibe no tanto como equilibrio, sino como refugio.

¿La selección peruana de fútbol llegará a la Copa del Mundo 2030?

	2019	2025
Sí	39.1	33.4
No	60.9	66.6

¿Se aplicará la pena de muerte en el Perú dentro de 10 años?

	2019	2025
Sí	23.7	27.6
No	76.3	72.4

SOCIEDAD DESIGUAL, JUVENTUD REBELDE

Si algo une las tres ediciones

¿Lima y las grandes ciudades del Perú

tendrán un sistema de transporte público eficiente dentro de 10 años?

	2019	2025
Sí	33.6	40.1
No	66.4	59.9

¿Perú reducirá la contaminación ambiental y será un país más sostenible dentro de 10 años?

	2019	2025
Sí	38.1	31.6
No	61.9	68.4



del Barómetro es la **constancia del pesimismo social.** Los problemas estructurales se mantienen inamovibles: **corrupción** (27 %), **crisis de valores** (18 %) e **inseguridad** (14 %). La percepción

Que casi el 70 % considere que el racismo seguirá siendo uno de los problemas más importantes llama a la acción.



Un porcentaje importante, aunque no mayoritario, 46 %, cree que el trabajo informal será mejor valorado.

¿El racismo seguirá siendo uno de los principales problemas de la sociedad peruana dentro de 10 años?			
	2019	2025	
Sí	69.5	64.0	
No	30.5	36.0	

Dentro de 10 años, ¿Perú será un país mejor, igual o peor que hoy?			
	2019	2025	
Mejor	37.6	42.3	
Igual	53.3	46.9	
Peor	9.1	10.7	

¿Cuál será el país más poderoso de la Tierra dentro de 10 años?			
	2007	2019	2025
China	22.4	64.4	61.0
Estados Unidos	41.0	26.7	31.6

¿Habrá ocurrido o se habrá iniciado la tercera guerra mundial dentro de 10 años?			
	2007	2019	2025
Sí	54.3	13.9	17.0
No	41.3	86.1	83.0
NS/NC	4.4	0.0	0.0

¿El populismo estará vigente dentro de 10 años?			
	2019	2025	
Sí	78.9	79.0	
No	21.1	21.0	

¿El comunismo estará vigente dentro de 10 años?			
	2007	2019	2025
Sí	46.2	34.2	33.4
No	46.6	65.8	66.6
NS/NC	7.2	0.0	0.0

¿Qué país será el más poderoso de Sudamérica dentro de 10 años?			
	2007	2019	2025
Brasil	43.7	68.7	67.4
Perú	4.3	8.4	17.2
Argentina	7.8	0.0	8.5
Chile	24.7	14.5	4.2
Uruguay	0.0	0.0	1.3
Colombia	2.1	3.5	0.5
Venezuela	11.0	0.0	0.5
Paraguay	0.7	0.0	0.3
Bolivia	0.4	2.1	0.0
Ecuador	0.2	0.0	0.0
Otros	0.0	2.7	0.0
NS/NC	4.9	0.0	0.0

de que “ninguno de estos males se habrá resuelto” alcanza un **43 %**, reflejo de un país que no espera milagros.

El **77 %** cree que la sociedad seguirá siendo informal y el **72 %** anticipa que habrá mucha o bastante delincuencia. Sin embargo, incluso en ese escenario sombrío, la **juventud conserva su papel de rebeldía y cambio**: el **71 %** considera que los jóvenes de 2035 serán inconformes, lo que mantiene viva la chispa transformadora que Zileri buscaba detectar hace casi dos décadas.

LA IRRUPCIÓN DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

El salto más radical se da en el campo tecnológico y educativo. Por primera vez, la **ingeniería en inteligencia artificial** aparece como la **carretera universitaria más importante del futuro (41 %)**, muy por encima de cualquier otra disciplina. Es la señal de un cambio cultural profundo: la IA se asocia con progreso, oportunidad y modernidad, y tres cuartas partes de los encuestados creen que **beneficiará a la humanidad (73 %)**.

Mencione hasta tres instituciones que podrían ser obsoletas en el mundo dentro de 10 años (Respuesta múltiple)

	2007	2019	2025
OEA	17.9	52.7	57.3
Naciones Unidas	16.4	19.5	46.4
ONG	31.2	38.2	41.4
Sindicatos de trabajadores	44.1	60.7	33.4
Iglesia Católica	22.1	33.2	14.6
Partidos políticos	34.7	37.8	13.5
Congreso	0.0	0.0	13.3
Gremios empresariales	23.3	25.0	11.7
FIFA	20.5	11.3	7.4
Banco Mundial	14.4	19.4	6.6
Universidades	4.7	2.3	3.4
OTAN	0.0	0.0	0.0
Ninguna	1.0	0.0	0.0
NS/NC	7.1	0.0	0.0

¿Dentro de 10 años, ¿el mundo será mejor, igual o peor que hoy?

	2025
Mejor	27.9
Igual	54.4
Peor	17.8

¿Llegará el fin del mundo?

	2007	2019	2025
Sí	61.8	12.1	7.7
No	30.6	87.9	92.3
Ns/Nc	7.6	0.0	0.0

Es el fin del fin del mundo. En 2007 casi el 62 % pensaba que llegaría. Ahora ese porcentaje se ha desplomado a 7 %.

A la vez, el 89 % considera que el teletrabajo será la norma dentro de diez años, confirmando la revolución laboral que dejó la pandemia. Pero ese optimismo tecnológico no elimina las tensiones: **la mitad cree que**

¿Hasta qué edad cree que la ciencia podrá extender la vida humana?

	2007	2019	2025
90 años	0.0	14.0	17.7
100 años	51.6	33.0	37.5
120 años	15.8	32.8	31.5
150 años	8.5	9.5	9.5
200 años	1.1	2.3	1.1
300 años	0.8	0.6	0.3
Indefinidamente	9.2	7.8	2.4
NS/NC	13.0	0.0	0.0

¿El cáncer tendrá cura en 10 años?

	2007	2019	2025
Sí	88.1	68.1	62.8
No	11.0	31.9	37.2
NS/NC	0.9	0.0	0.0

¿Habrá una nueva pandemia en los próximos 10 años?

	2025
Sí	56.0
No	44.0

¿El aborto será legal o ilegal en el Perú dentro de 10 años?

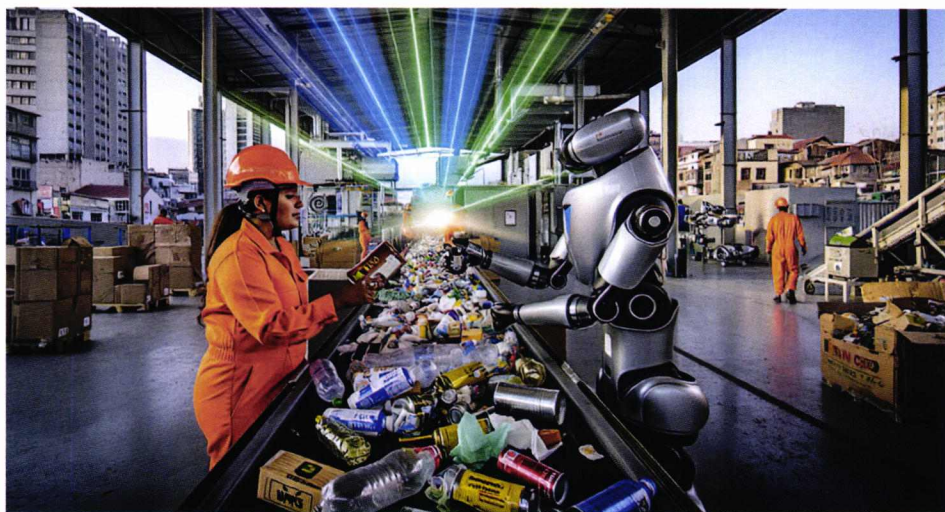
	2007	2019	2025
Legal	56.5	64.4	42.1
Ilegal	40.1	35.6	57.9
NS/NC	3.4	0.0	0.0

¿La eutanasia o muerte asistida será legal o ilegal en el Perú dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Legal	68.3	51.6	54.9
Ilegal	28.4	48.4	45.1
NS/NC	3.3	0.0	0.0

¿La concepción de humanos por edición genética será legal o ilegal dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Legal	75.2	34.9	38.6
Ilegal	23.2	65.1	61.4
NS/NC	1.6	0.0	0.0



Un 68% considera que Perú no reducirá la contaminación ambiental ni será un país más sostenible. El 60 % cree que no habrá un sistema de transporte eficiente.

¿Cómo será la calidad de la educación en el Perú dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Muy alta	3.2	1.5	1.4
Alta	29.7	22.7	14.1
Regular	53.5	56.4	60.6
Baja	10.4	14.2	16.6
Muy baja	2.1	5.1	7.3
NS/NC	1.1	0.0	0.0

¿El enfoque de género será parte del currículo escolar en el Perú dentro de 10 años?

	2019	2025
Sí	68.4	46.2
No	31.6	53.8

la informalidad aumentará y un 67 % no imagina todavía autos autónomos ni un sistema educativo totalmente digital.

¿Cuánto leerán los peruanos dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Mucho	10.3	3.6	2.0
Bastante	25.4	20.7	16.3
Poco	54.4	72.8	76.1
Nada	8.1	2.8	5.6
NS/NC	1.7	0.0	0.0

¿Cuál de las siguientes carreras universitarias será la más importante dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Ingeniería de IA	0.0	0.0	40.6
Robótica	0.0	17.1	10.1
Ingeniería de sistemas	15.4	11.3	9.9
Ingeniería genética	0.0	15.3	6.2
Medicina	16.5	4.9	4.8
Biología	4.3	6.9	3.7
Economía	3.9	0.0	3.1
Industrias alimentarias	3.6	7.8	3.1
Ingeniería industrial	11.3	8.6	2.5
Negocios internacionales	8.5	5.0	2.5
Administración	2.7	5.8	2.0
Ingeniería civil	10.3	4.9	2.0
Ingeniería electrónica	0.0	1.0	1.7
Marketing	1.5	0.0	1.7
Agronomía	3.3	0.0	1.4
Comunicación	4.2	0.0	1.1
Ciencia política	0.0	0.0	1.1
Educación	4.2	0.0	1.1
Derecho	0.0	0.0	0.8
Contabilidad	1.5	0.0	0.8
Enfermería	1.5	0.0	0.0
Física	0.0	0.0	0.0
Otras	9.2	17.0	0.0
NS/NC	3.3	0.0	0.0

¿Las labores del hogar podrán ser realizadas por robots dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Si	66.8	59.3	64.3
No	32.0	40.7	35.7
NS/NC	1.2	0.0	0.0

EL MUNDO Y EL YO

Fuera de nuestras fronteras, los peruanos visualizan un **nuevo orden global** dominado por **China (61 %)** y **Brasil (67 %)** como potencia regional. Solo un **17 %** imagina al Perú en ese club. Sin embargo, la mayoría des-

¿Cree que la humanidad se beneficiará o perjudicará con el desarrollo de la Inteligencia Artificial?

	2025
Se beneficiará	73.4
Se perjudicará	26.6

¿Cree que dentro de 10 años su trabajo actual pueda ser reemplazado por la Inteligencia Artificial?

	2025
Si	37.1
No	56.9
No tiene trabajo actual	6.0

¿Qué medio tendrá más alcance, Internet o televisión?

	2019	2025
Si	95.2	96.6
No	4.8	3.4

¿Cree que el trabajo informal será mejor valorado socialmente dentro de 10 años?

	2025
Si	45.8
No	54.2

En general, ¿cómo ve su futuro personal y familiar dentro de 10 años?

	2007	2019	2025
Mejor	65.5	61.7	56.0
Igual	23.5	32.6	39.5
Peor	10.0	5.7	4.4
NS/NC	1.0	0.0	0.0

carta una **Tercera Guerra Mundial (83 %)** y **no cree en el “fin del mundo” (92 %)**, mostrando un pragmatismo que contrasta con el alarmismo de otras épocas. En el terreno per-

A pesar de los problemas, casi el 90 % cree que se considerará una persona feliz dentro de 10 años.

Dentro de 10 años, para usted y su familia, ¿será mejor permanecer en Perú o establecerse en el extranjero?

	2007	2019	2025
Perú	62.1	63.6	61.4
Extranjero	35.1	36.4	38.6
NS/NC	2.7	0.0	0.0

¿Cree que dentro de 10 años se considerará una persona feliz?

	2025
Si	88.5
No	11.5

¿Cuántos años cree que vivirá? (respuesta espontánea)

	2007	2019	2025
40-49 años	0.9	0.6	0.0
50-59 años	6.3	1.2	0.9
60-69 años	14.6	5.6	2.4
70-79 años	22.1	22.4	18.0
80-89 años	25.9	45.2	47.5
90-99 años	7.6	18.3	24.5
100 años a más	4.9	6.7	6.8
NS/NC	17.7	0.0	0.0

¿Le gustaría vivir 100 años?

	2007	2019	2025
Si	60.3	52.1	50.1
No	39.2	47.9	49.9
NS/NC	0.5	0.0	0.0

sonal, el balance es mucho más luminoso: **el 89 % se proyecta feliz en 2035**, el **56 %** confía en que su vida será mejor y el **61 %** prefiere quedarse en el país antes que emigrar. La felicidad y la esperanza, más que la política o la economía, son los verdaderos motores del futuro según los peruanos.

UN FUTURO POSIBLE

El **Tercer Barómetro del Futuro** confirma que el país se piensa a sí mismo con **realismo y resistencia**. Los peruanos parecen haber renunciado a los grandes saltos, pero no a la idea de seguir avanzando, aunque sea a paso desigual.

En tiempos donde la predicción se ha vuelto un lujo, este ejercicio reafirma algo que Zileri ya intuía en 2007: que el futuro del Perú, más que un destino, es una conversación que no conviene dejar de tener. ■

EL Perú alcanzó a fines de 2024 una cifra histórica en materia de aseguramiento en salud. Según el Ministerio de Salud, más de 26 millones de personas están afiliadas al Seguro Integral de Salud (SIS), lo que equivale a cerca del 71 % de la población. Sumados los afiliados a EsSalud, las Entidades Prestadoras de Salud (EPS) y los seguros privados, las autoridades celebran haber logrado el 100 % de cobertura estadística. Pero el número, aunque alentador, no refleja del todo la realidad.

EL ESPEJISMO DE LA COBERTURA UNIVERSAL

En el papel, casi todos los peruanos tienen un seguro de salud. En la práctica, el acceso a los servicios continúa siendo desigual. Según el INEI, solo el 46 % de las personas que enfrentaron un problema de salud acudieron a un establecimiento formal durante el último trimestre de 2024. El resto se atendió en farmacias, boticas o por cuenta propia.

En las regiones andinas y amazónicas, donde la densidad médica es menor y las postas carecen de equipamiento, la cobertura formal se diluye en la distancia. A esto se suma la brecha entre los servicios prometidos por el SIS —que ofrece atención gratuita integral— y la disponibilidad real de medicamentos, especialistas o infraestructura.

El Seguro Social de Salud (EsSalud), por su parte, cubre a los trabajadores formales y sus familias. Atiende a una población estimada en más de 12 millones de asegurados, con una red hospitalaria que concentra la mayor parte de los procedimientos de alta complejidad. Su reto es otro: la saturación. Las demoras en citas médicas y la falta de especialistas en determinadas áreas mantienen la percepción de un sistema lento y burocrático.

LOS PRIVADOS: UN MERCADO PEQUEÑO Y URBANO

El espacio privado del sistema de salud —formado por las EPS y las pólizas individuales o colectivas— sigue siendo reducido. En el país operan cinco EPS: Rímac, Pacífico, Mapfre, La Positiva y Sanitas. Estas entidades ofrecen cobertura complementaria a los trabajadores en planilla, con atención en clínicas privadas, y representan una alternativa



Aunque el aseguramiento llega al 100 %, los usuarios siguen enfrentando colas y desabastecimiento.

Cobertura Total,

El Perú logró cobertura estadística universal en salud,

para quienes buscan rapidez o mejores instalaciones. Sin embargo, su crecimiento está atado al empleo formal, que apenas cubre al 30 % de la fuerza laboral.

El sistema sanitario avanza en afiliaciones, pero no en calidad ni oportunidad de atención.





La cobertura universal no basta si persisten brechas en medicamentos, médicos y hospitales.

junto del mercado asegurador peruano —que incluye vida, autos, salud y otros ramos— equivale a apenas 2 % del PBI, una de las tasas más bajas de América Latina. Dentro de ese universo, el ramo de asistencia médica representa un porcentaje menor, aunque con crecimiento moderado.

Hay espacio para crecer, pero también un desafío cultural y económico. El seguro de salud privado aún es percibido como un lujo, y en muchos casos los empleadores no pueden asumir su costo.

LA DOBLE VELOCIDAD DEL SISTEMA

El sistema de salud peruano funciona, en la práctica, a dos velocidades. La primera, masiva pero frágil, corresponde al sector público: SIS y EsSalud sostienen más del 90 % de las atenciones en el país. La segunda, reducida y urbana, agrupa a las EPS y seguros privados, donde los tiempos de atención son más cortos y los costos, mucho más altos.

Esta división también tiene un correlato territorial. Mientras en Lima la mayoría de clínicas privadas mantiene contratos con EPS o aseguradoras, en regiones la presencia privada es mínima. En provincias como Loreto, Puno o Huancavelica, la noción de “seguro privado” es prácticamente inexistente.

COBERTURA NO SIEMPRE SIGNIFICA PROTECCIÓN

La paradoja es clara: el Perú exhibe cifras de cobertura universal, pero el gasto de bolsillo sigue siendo alto y la calidad del servicio, irregular. El aseguramiento ha avanzado, pero la protección financiera y el acceso equitativo aún están lejos de consolidarse.

En términos narrativos, el país ha cumplido una meta estadística más que una promesa sanitaria. Tener un seguro no garantiza atención oportuna, ni medicamentos disponibles, ni un médico cerca. La cobertura total se celebra, pero la atención sigue siendo parcial. ■

Atención Parcial

pero la atención real sigue fragmentada.



Mientras el sector público sostiene la mayor carga asistencial, el privado ofrece rapidez y especialización.

A la par, las aseguradoras privadas que venden pólizas de salud individual siguen un camino igualmente estrecho. Según la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS), el con-

El acceso a servicios formales aún depende del lugar, el ingreso y el tipo de aseguramiento.



El crecimiento del seguro privado podría impulsar inversión, empleo y acceso a mejores servicios médicos.

El negocio de los seguros de salud en el Perú todavía está lejos de alcanzar su verdadero potencial. Mientras el país presume una cobertura sanitaria universal sobre el papel, el mercado asegurador —especialmente el de salud— se mantiene en etapa de crecimiento lento. Esa brecha, sin embargo, no es una condena, sino una oportunidad.

UNA INDUSTRIA PEQUEÑA EN UNA ECONOMÍA GRANDE

De acuerdo con la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS), el volumen total de primas del sistema asegurador peruano equivale a alrededor del 2 % del Producto Bruto Interno. Es una proporción muy baja comparada con la de países vecinos: en Chile supera el 4 %, y en Colombia ronda el 5 %.

Dentro de ese universo, el ramo de asistencia médica apenas representa una fracción, pero su crecimiento anual bordea el 10 %, impulsado por la recuperación del empleo formal y una mayor conciencia sobre prevención tras la pandemia.

El mercado privado de salud tiene dos motores: las Entidades Prestadoras de Salud (EPS) —que atienden a trabajadores en planilla mediante convenios con clínicas privadas— y las pólizas individuales y colectivas que comercializan las aseguradoras.

Un Mercado con Espacio para Sanar

El seguro de salud peruano crece con lentitud, pero el mercado muestra oportunidades en innovación, inclusión y confianza.

En conjunto, estos sistemas cubren a menos del 10 % de la población, lo que deja un amplio campo por explorar.

CINCO ACTORES, UN MISMO DESAFÍO

El negocio EPS está dominado por Rímac, Pacífico, Mapfre, La Positiva y Sanitas. Según la Superintendencia Nacional de Salud (SUSALUD), estas cinco empresas concentran prácticamente toda la oferta de planes privados ligados al empleo formal.

Sus afiliados suelen tener acceso a redes de clínicas de alta gama, atención

rápida y cobertura ambulatoria o hospitalaria de primer nivel. Pero el modelo tiene un límite: depende de la formalidad laboral, que apenas alcanza al 30 % de los trabajadores peruanos.

Para crecer, el sector deberá mirar más allá del trabajador en planilla. Y ahí aparece el desafío: cómo diseñar productos accesibles y sostenibles para el enorme segmento de trabajadores independientes o informales que hoy queda fuera del radar de las aseguradoras.

LA OPCIÓN DE LAS CLÍNICAS

Un tercer actor está cobrando peso en el mapa sanitario peruano: las clínicas que ofrecen sus propios seguros. Se trata de un modelo intermedio entre la aseguradora tradicional y la atención directa, que busca fidelizar pacientes y diversificar ingresos en un mercado donde la formalidad laboral no

El reto del sector es diseñar productos accesibles para millones de trabajadores informales.



MAPFRE

**TU CONFIANZA NOS
IMPULSA A SEGUIR**
CUIDANDO LO QUE MÁS TE IMPORTA.

CX INDEX

1^{er}
lugar

categoría
SEGUROS
2024 Y 2025

¡GRACIAS A TI, VOLVIMOS A SER RECONOCIDOS!

En el CX Index 2025, fuimos elegidos nuevamente como
la aseguradora con la mejor experiencia del cliente en Perú.

Este logro refleja tu preferencia y nuestro compromiso constante por
estar cerca de ti, escucharte y responder con lo que realmente importa:
una experiencia humana y confiable.

Cuando más nos necesites, ahí estaremos.
¡Contigo, somos mejores!

Revistas.PeruRadio.net.pe

➤ alcanza para sostener el crecimiento de las EPS.

El Grupo San Pablo, con más de una docena de clínicas en Lima y regiones, ha desarrollado su propio sistema de afiliación bajo la marca “San Pablo Salud”, que ofrece planes de atención médica desde tarifas mensuales accesibles y cobertura escalonada según el tipo de servicio. En la práctica, actúa como una aseguradora interna que garantiza un flujo constante de pacientes hacia su red, sin depender de las EPS o las pólizas tradicionales.

Un esquema similar impulsa la Clínica Ricardo Palma, que desde hace varios años comercializa sus propios “Planes de Salud Ricardo Palma”, con atención preferente, descuentos en hospitalización y exámenes, y cobertura familiar. En ambos casos, las clínicas han pasado de ser simples prestadoras a convertirse en operadores integrales, capaces de captar al paciente, ofrecerle cobertura y concentrar el gasto médico dentro de su propia estructura.

Para los usuarios, la ventaja es la simplicidad: pagan directamente a la clínica, evitan trámites con aseguradoras y acceden a tarifas fijas. Para las instituciones, representa una vía de ingreso recurrente y una estrategia de fidelización en un contexto donde las EPS suelen tardar en reembolsar y las pólizas privadas son costosas.

Este modelo –aún sin regulación tan detallada como la de las EPS– marca una tendencia hacia la verticalización del negocio de la salud privada: las clínicas no solo atienden,

sino que aseguran y financian su propia demanda. Es un movimiento que, si se consolida, podría reconfigurar el equilibrio entre aseguradoras y prestadores, especialmente en Lima y las principales ciudades.

“Las clínicas han comprendido que el seguro es una forma de capturar la relación completa con el paciente”, comenta un analista del sector. “En un país donde la confianza en las aseguradoras es baja, la cercanía del prestador puede ser su mejor carta”.

El auge de estos planes clínicos también evidencia que la expansión del mercado de salud privada no solo vendrá de las aseguradoras o las EPS, sino de los propios hospitales y clínicas que buscan convertirse en marcas de atención integral. En ese sentido, el negocio de la salud en el Perú ya no se divide solo entre público y privado, sino entre quienes dependen de intermediarios financieros y quienes han decidido asegurarse a sí mismos.

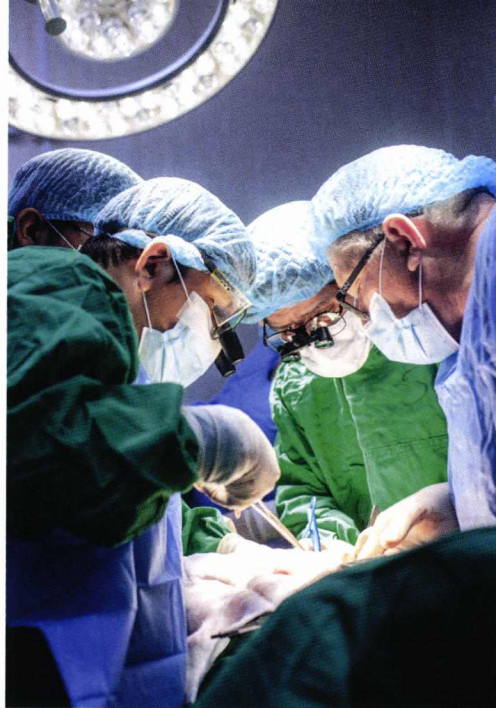
LA OPORTUNIDAD ESTÁ EN LA INFORMALIDAD

En la práctica, más de 10 millones de peruanos económicamente activos no cuentan con un seguro de salud formal. Se trata de un público potencial que, con productos más flexibles –microseguros, planes modulares o de cobertura parcial–, podría incorporarse gradualmente al mercado.

Algunas compañías ya experimentan con modelos híbridos: planes de pago mensual bajo, coberturas específicas por enfermedades críticas o alianzas con fintechs que facilitan el cobro digital. Son estrategias que podrían abrir la puerta a un crecimiento sostenido durante la próxima década.

“En un país con alta informalidad, el futuro del seguro pasa por la creatividad”, señala un ejecutivo del sector. “No se trata solo de vender pólizas, sino de construir confianza y cultura aseguradora”.

Clínicas y aseguradoras exploran nuevos modelos híbridos para atraer y retener asegurados.



Cada nuevo asegurado representa inversión y demanda médica sostenida.

LA CONFIANZA, OTRO FRENTE PENDIENTE

El bajo nivel de penetración también responde a la desconfianza del consumidor. La burocracia de los reembolsos, las letras pequeñas y la percepción de que “no todo está cubierto” alejan a buena parte del público potencial.

SUSALUD ha reforzado los mecanismos de supervisión, pero el reto de transparencia sigue siendo central. La educación financiera, hoy ausente del debate sanitario, será clave para ampliar la base de asegurados.

UNA SALUD QUE TAMBIÉN SE MIDE EN INVERSIÓN

En paralelo, el crecimiento del seguro privado podría dinamizar toda la cadena de valor: clínicas, laboratorios, telemedicina y servicios de diagnóstico. Cada nuevo asegurado representa demanda estable y previsible. En una economía donde el gasto público en salud sigue por debajo del 3 % del PBI, el capital privado tiene espacio –y casi obligación– de expandirse.

El Perú es, en suma, un país con cobertura estadística total, pero protección real insuficiente; con aseguradoras sólidas, pero mercado sub-explotado.

Si logra conectar innovación, inclusión y confianza, el seguro de salud podría transformarse en una de las industrias de mayor crecimiento de la próxima década. ■



La cultura del aseguramiento crece con educación, confianza y prevención.



Clínica
Santa Martha del Sur

Comprometidos con la vida, **respaldados por la innovación**



Hemos inaugurado una moderna **Unidad de Quemados** equipada con tecnología avanzada, UCI con presión positiva, sala de procedimientos exclusiva y un equipo multidisciplinario altamente especializado.

Estamos preparados para todo tipo de emergencia, brindando atención integral, segura y oportuna a cada paciente, reafirmando nuestro compromiso con la excelencia médica y el cuidado humano.



Abogado Roberto Dañino vino de Estados Unidos para ser el primer PCM de Toledo. Al MEF fue Pedro Pablo Kuczynski. Fueron un gran acierto de Toledo y aportaron estabilidad y disciplina en el gobierno.

Mal de Ojo

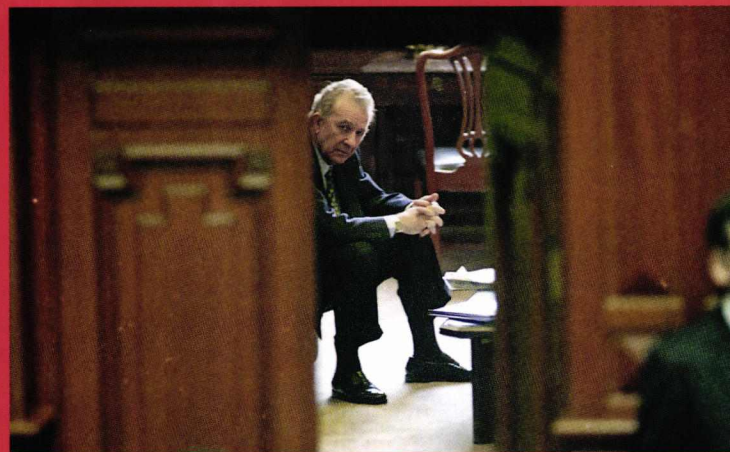
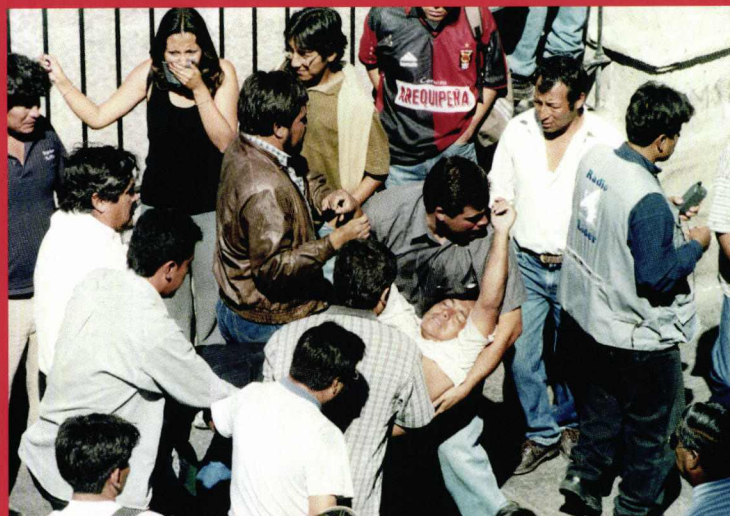
El primer año del gobierno de Alejandro Toledo marcó el reinicio de la turbulencia democrática peruana, con logros y desorden en un agotador servinacuy



El gobierno de Alejandro Toledo fue una gran contradicción, y el primer año marcó el tono del quinquenio. Demócrata, el "Cholo" de Harvard tenía consigo una formidable historia personal, "el error de la estadística", y no cesó en su objetivo de llegar a Palacio. Sus debilidades le costarían mucho al gobierno, que sin embargo se abrió al mundo, tuvo buenos ministros y comandó el inicio de un período de crecimiento sin precedentes. Pero asomaban incorrecciones y corrupciones, lo que lamentablemente definiría su legado.



El FIM del Fernando Olivera, con 11 parlamentarios, acercó a Perú Posible a una precaria mayoría. Pero fue alto el precio a pagar por la conflictividad. Sobrino "Coqui" Toledo y primera dama Eliane Karp fueron otros urticantes factores.



En 2001, Arequipa fue un epicentro metafórico y literal. El terremoto de 8,9 en junio de 2001 fue el más fuerte experimentado en el sur. Y poco después de iniciado el gobierno, comenzaron las protestas. "Payasito" Waisman y Luis Solari fueron personajes del reparto.





La reclamación de identidad de Zarai Toledo fue un caso que desgastó tempranamente la popularidad de Toledo y marcó las limitantes de su personalidad. Tras primera salida de PPK, Javier Silva Ruete volvió al ruedo.

ALEJANDRO Toledo asumió la Presidencia el 28 de julio de 2001, no tras la caída del fujimorismo, sino después del “estado de gracia” del gobierno de transición de Valentín Paniagua, al que CARETAS reconoció como un breve paréntesis de madurez cívica y reconciliación. El país volvía a respirar, y Toledo prometía encarnar la continuidad democrática de esa esperanza.

Pero los problemas ya se habían manifestado durante la campaña. Estaba el caso de Zarai, su hija no reconocida. También el falso secuestro denunciado por el candidato, cuando el verdadero cautiverio se vivió en el hotel Melody. Toledo, testarudo sobreviviente de la masacre

de la oposición orquestada por Vladimiro Montesinos y protagonista de una historia de vida que desafiaba la estadística, vivía una jabonosa relación con la verdad.

“El candidato se hace a sí mismo la guerra sucia al contradecirse sobre la muerte de su madre”, se advirtió desde aquí. Toledo dijo textualmente en una entrevista televisiva que a “mi madre, yo la perdí, 1970, terremoto de Ancash”. En su propia autobiografía, *Las Cartas sobre la mesa*, el economista contó no solo cómo constató telefónicamente desde los Estados Unidos que tanto su madre como su padre habían resultado ilesos luego del terremoto, sino que más adelante afirmó que ella murió, ese mismo año, por una enfermedad.

“Si fuera cantante, Toledo sería el paradigma de la música popular contemporánea”, comparó CARETAS en

los días del debate con Alan García. “Se rodeó de ayudas técnicas y asesores que lo ayudan a salir del paso. Está bien “producido” pero cuando canta a capella, no siempre le va bien”.

Por entonces, la denuncia de una cuenta de USD 600 mil a nombre de su sobrino Jorge Toledo en el First Union Bank mereció una pobre explicación del candidato.

“Ahora que ha resultado elegido gracias al respaldo de millones de peruanos, no debería catalogar sus yerros como producto de la guerra sucia montesinista”, editorializó este medio. “Mostrar un propósito de enmienda sería el camino más recto para que alcanzara la talla de estadista que el país le exige, y necesita”.

Juan Forch, asesor chileno de Toledo, ofreció una respuesta que ya era de otros tiempos: “Cuando la prensa decide poner en escena casos como el de Zarai, como del secuestro o la presencia de Eliane Karp en un entierro senderista no es por casualidad, esos son asuntos personales y no tenían por qué aparecer en la campaña”.

Un editorial condenó su actitud con el perdedor que fue a felicitarlo y ofrecerle su apoyo. “García fue pifiado por la masa toledista frente al Sheraton durante el discurso



Portadas de CARETAS apuntaban a la conflictividad, tanto en lo social como en la interna.

"El candidato se hace a sí mismo la guerra sucia al contradecirse sobre la muerte de su madre".



FOTO: VÍCTOR CH. VARGAS

Relación con Alan García fue compleja. Olivera, además, atizó la hoguera en detrimento de la gobernabilidad. Convocatoria del Acuerdo Nacional fue un importante mérito del gobierno. Giras internacionales dieron a Toledo oxígeno escaso en casa.



poco generoso del triunfador, y este solo sonrió y nada hizo para detener el escarnio o invocar un cambio de actitud", criticó. "Después se abrazó de Fernando Olivera, que es la antítesis de la conciliación, y algunos de los dirigentes de Perú Posible no solo han persistido en una actitud agresiva, sino que han especulado incluso sobre la posibilidad de reanudar el acoso judicial contra el contendiente aprista. Ese es el camino de un eventual desastre".

El nuevo gabinete, encabezado por Roberto Dañino, combinó tecnocracia y diversidad política: Pedro Pablo Kuczynski en Economía, Diego García-Sayán en Relaciones Exteriores y Olivera en Jus-

ticia, figura clave del FIM, el partido que le había dado mayoría relativa en el Congreso. Desde el inicio, CARETAS lo señaló como el principal factor de conflictividad interna.

"LA HORA CABANA"

En el relato de aquellos meses, Toledo aparece entre los rituales del

"No debería catalogar sus yerros como producto de la guerra sucia montesinista".

poder y las torpezas de un presidente recién estrenado. La revista registró su tardanza crónica, bautizada como "la hora Cabana", y varios excesos nocturnos que le restaban autoridad moral. En uno de los episodios más recordados, narró su madrugada en el restaurante Rafael, donde —según testigos— increpó al ejecutivo televisivo Jimmy Arteaga por la línea editorial de Frecuencia Latina durante la campaña.

El episodio coincidió con la reaparición del caso Zarái y con rumores sobre intentos de controlar las licencias de los canales de televisión, un reflejo temprano de la tensión entre Toledo y la prensa.

El entusiasmo inicial se evapo- ➔

→ ró rápidamente. Se registró su descenso en popularidad de 59 % a 50 % ya en agosto de 2001, marcado por el aumento de sueldo presidencial a USD 18 000 mensuales y los primeros signos de descoordinación. Las protestas sociales comenzaron en el sur –Puno, Cusco, Arequipa– con la Carretera Interoceánica como telón de fondo.

En octubre, Toledo anunció el Acuerdo Nacional para la Gobernabilidad, con Lourdes Flores y Alan García como invitados de honor. El objetivo era recuperar la autoridad perdida. Cinco meses más tarde este mecanismo se inauguró en Palacio. Rafael Roncagliolo fue el secretario técnico en representación de Transparencia.

“El gobierno demostró que, cuando quiere, puede hacer bien las cosas”, reconoció CARETAS. El presidente urgió a que “reconstruyamos la fibra moral del país, que no solo está separada, está fracturada. Ha llegado el momento de tomar acuerdos, las generaciones futuras así lo esperan. Miremos los próximos años que comienzan esta noche”.

Los primeros foros temáticos anunciados versaron sobre constitucionalidad, equidad y competitividad. Tiempos lejanos en los que los actores políticos se comprometieron a una agenda de largo plazo.

PRIMERAS GRIETAS

La remodelación de Palacio (con sauna y mesa de billar) fue blanco de críticas. CARETAS editorializó sobre la pérdida de sentido de realidad del mandatario: el presidente que donaba computadoras a un colegio de Los Órganos sin saber que solo tenía electricidad dos días por semana.

La irritación social era creciente: huelgas, bloqueos y una popularidad que en diciembre de 2001 caía al 37



Lourdes Flores comandó Unidad Nacional con 17 parlamentarios. El APRA, mientras tanto, contaba con 28. Eran la oposición pero la fragmentación no llegó al desastre.

%. En paralelo, aparecieron denuncias sobre espionaje telefónico a dirigentes apristas, que Toledo negó con tono agresivo, aumentando la percepción de desorden en Palacio.

El primer semestre de 2002 mostró la dualidad del gobierno. Toledo acumulaba millas y contactos: giras por China, Europa y Estados Unidos, donde buscó respaldo para la prórroga de las preferencias arancelarias andinas y el futuro TLC. La visita de George W. Bush a Lima, en marzo de 2002, fue un logro diplomático, aunque opacado por el atentado terrorista frente a la embajada estadounidense días antes.

En el frente interno, CARETAS editorializó sobre el contraste de la inestabilidad toledista con el orden precedente, con robos y atropellos a la Constitución, pero orden, al fin y al cabo. “En estos últimos meses, en cambio, una cacofonía de acontecimientos induce a pensar que en el Perú la democracia criolla conduce al caos, con un Cholo que ha estado llegando tarde hasta para un encuentro con el Soldado Desconocido, con un Ejecutivo que no ha sabido coordinar voluntades con

su propia bancada parlamentaria, con un aliado como el FIM que se ha especializado en crear conflictos, con situaciones que han deteriorado innecesariamente las relaciones con los institutos armados, con un sistema judicial incapaz de repatriar fondos y lidiar con Montesinos, con un embalse de reclamos sociales que no ha encontrado alivio ni siquiera cultivando esperanzas, y con varios desfases mayores”.

EL FIN DE LA ILUSIÓN

En julio de 2002, al cumplirse un año de gobierno, Roberto Dañino renunció a la PCM. En su lugar ingresó Luis Solari, en un intento de recomponer un Ejecutivo desgastado.

También salió Olivera, símbolo de la crispación política.

Toledo cerraba su primer año con una aprobación del 15 %, una sociedad dividida y un liderazgo que comenzaba a erosionarse sin remedio.

El archivo de CARETAS permite jalar el hilo que une aquel primer año con el destino posterior de Toledo y el desgaste democrático: la mezcla de impulsividad, vanidad y desconexión con la realidad que acabaría devorando al político que simbolizó la transición.

Años después, los ecos de la Interoceánica revelarían la otra cara de su mandato: las coimas de Odebrecht y el sueño de Harvard convertido en pesadilla judicial.

Pero en 2002, el país aún lo miraba con una mezcla de decepción y esperanza. ■



Sobrinísimo era parte de la complejidad del entorno, como otros personajes. Toledo motivó ruptura entre los Vargas Llosa.

Gobierno de Toledo coincidió con el inicio de un importante período de crecimiento.



CADE y Una Agenda Para las Ciudades

Escribe: **ARQ. URB. JORGE RUIZ DE SOMOCURCIO**

A CABA de concluir la edición 63° de la CADE en Lima con la presentación de dos precandidatos presidenciales, uno de derecha y otro de izquierda. Los demás brillaron por su ausencia. ¿Nada que decir? Hay algo de eso y falta de respeto a la opinión ciudadana.

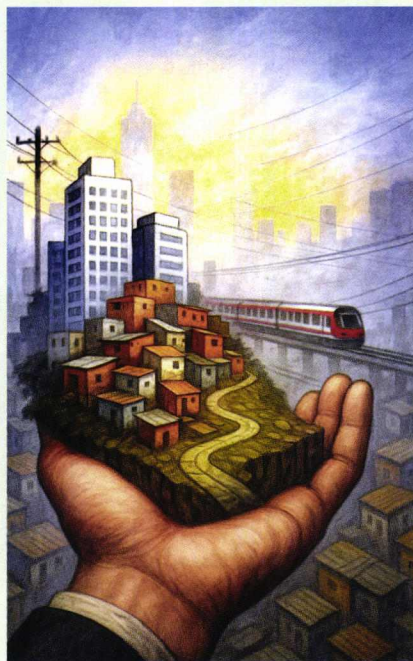
El cónclave cerró con llamados a defender la democracia frente al populismo; economía y política no son mundos separados y la convicción de que “en tiempos como estos la neutralidad puede convertirse en complicidad por omisión” (G. Galdós). Se necesita reconstruir la autoridad del Estado, fortalecer la justicia, recuperar la seguridad y reglas claras que devuelvan predictibilidad al país.

Todo lo señalado, tiene en las ciudades el escenario que determinará su razón de ser. Sin embargo, estas permanecen aún ajenas a las propuestas y las aspiraciones. El triunfo de Mamdani a la alcaldía de Nueva York tiene una agenda para hacer ciudad que ha remecido los cimientos del *american way of life*. Todos los operadores de las actuaciones que evoca la CADE son municipios, ministerios, Congreso, regiones, empresas, monitoreadas por la dicotomía entre formalidad e informalidad y eso tiene que estar en agenda.

La informalidad ya no es un componente transitorio de la vida del país al cual hay que formalizar. Ha penetrado todas las instancias tomadoras de decisiones y llegó para quedarse. Y el desafío ahora es como recrear un nuevo concepto de Estado que la incorpore, pero de un modo virtuoso sin sus contenidos de corrupción y criminalidad. Por ejemplo, en actividades como la autoconstrucción y la forma como se vienen haciendo nuestras ciudades con Lima a la cabeza. La autocons-

trucción, con todos sus riesgos en este momento involucra, según Apoyo Consultoría, a 1.2 millones de hogares, de los estratos socio económicos “C” y “D” de los cuales 45 % están en Lima y le siguen el Centro, Norte y Oriente del país. Movilizando en el mercado S/ 35 000 millones, aliviándole esa responsabilidad al Estado.

La autoconstrucción, desde la 2ª mitad del siglo pasado, fue la opción adoptada por las familias más pobres, especialmente migrantes, para atender sus necesidades básicas de vivien-



El crecimiento urbano exige pasar del desorden y la improvisación hacia ciudades planificadas.

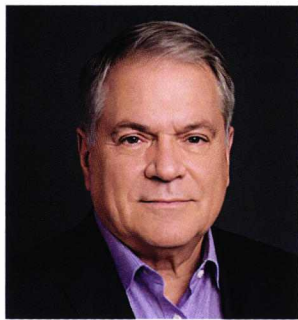
María I. León: “La prosperidad privada es insostenible si no viene acompañada de progreso público”.

da, con un urbanismo popular, que fue inicialmente criminalizado, pero configuró el modelo de expansión urbana sustentado en saberes de solidaridad y ayuda como el ayni y la mita. Hoy el 70 % de nuestras ciudades se ha edificado de esa manera, pero ahora ese modelo ya no va más. Resulta totalmente costoso para la ciudad, el Estado y el poblador.

Se prevé que el próximo año la autoconstrucción crezca a un ritmo del 4 %. El desafío para el Estado es dotar a la vivienda popular de un marco normativo que incorpore y oriente todas sus potencialidades; así como en otras actividades económicas de la vida nacional como el transporte, la minería o el comercio informal.

La presencia del jefe de Estado en CADE puede interpretarse como un mensaje de receptividad frente a la agenda del sector privado y se podrían iniciar proyectos piloto que sirvan de posta al nuevo gobierno con operadores pilas, básicamente del sector privado o los Colegios Profesionales con procesos transparentes, pero mínima tramitología. Por ejemplo, poner en marcha la ciudad Bicentenario de Ancón, como parte del corredor Chancay – Lima, el tren Lima – Chosica como parte de un nuevo corredor cuenca río Rímac; tren de cercanías en Lima y Arequipa, programas masivos de vivienda popular. En fin, podemos estar ante un boom de proyectos estratégicos que aporten respuestas esperanzadoras en nuestras alicaídas ciudades.

Esta CADE fue una suerte de quiebra aguas frente a otras. Acá llegó el llamado de la tribu a exigir compromiso a los empresarios que “no solo midan su éxito en utilidades sino en impacto y que entiendan que la prosperidad privada es insostenible si no viene acompañada de progreso público” (M.I. León). Llegó la hora de cruzar el Rubicon. ■



Por: **EDUARDO BRUCE
MONTES DE OCA***

EXPECTATIVAS Y LÍMITES DE UN GOBIERNO CORTO

AL cierre de esta edición una encuesta de aceptación ciudadana del presidente Jerí, arroja un 56 %. No debería llamar a sorpresa esa aceptación la que es natural al inicio de un nuevo gobierno. Pero con el tiempo viene un desencanto que suele tener una pendiente muy pronunciada, y lo más probable es que los guarismos que vengan no lo favorezcan.

Las expectativas son altas, especialmente en materia de seguridad ciudadana. No podrá satisfacerlas. Pero este no es un gobierno llamado a resolver los grandes problemas del país, ni siquiera los más visibles. No tiene tiempo, ni legitimidad, ni recursos suficientes para ejecutar semejante desafío.

De Jerí sí puede esperarse algo más importante: que conduzca una transición democrática transparente y eficaz, dejando como legado una hoja de ruta, como lo hizo Valentín Paniagua en 2001.

El reto no es arreglar el país, sino dejarlo listo para recomenzar.

SEGURIDAD CIUDADANA: APAGAR INCENDIOS, NO PROMETER MILAGROS

Jerí no podrá resolver el problema de la seguridad ciudadana. Es demasiado grande y complejo. En siete meses, nadie lo lograría. Fue un error presentarse como si la seguridad fuera la tarea central de su gobierno, prometiendo lo imposible. La prensa ya muestra desencanto: los asesinatos y extorsiones continúan, la violencia no cede.

Qué sí puede hacer: visibilizar la magnitud real del problema, identificar responsables públicos, privados y criminales, y construir una hoja de ruta consensuada con sectores relevantes, que sirva de base para el próximo gobierno.

Agenda Mínima (y

Con apenas unos meses por delante, el presidente Jerí dejar una hoja de ruta. No podrá resolver la crisis del gobierno que, si actúa con transparencia y criterio de



Debe apagar los incendios que pueda, pero también reconocer que no podrá extinguirlos todos. Esa honestidad, en este contexto, es su mejor arma política. No se trata de

resolverlo todo, sino de dejar claro qué está roto y por qué.

REPARAR EL LABERINTO LEGAL HEREDADO

Tampoco debe temer presentarse como el encargado de desandar las atrocidades legislativas y ejecutivas de los últimos años. Si convierte la transparencia en su principal bandera, no necesita prometer soluciones milagrosas: basta con exponer los problemas y avanzar hasta donde se pueda.

El país está atrapado en un desbarajuste normativo: leyes antitéc-

**Sobre las encuestas,
con el tiempo viene un
desencanto que suele
tener una pendiente
muy pronunciada.**

posible) de la Transición

enfrenta una tarea menos heroica pero más urgente: ordenar lo que pueda y país, pero sí trazar el camino de salida. Esta es la agenda mínima de un futuro, podría ser recordado como el que detuvo la caída.



mas más serios del país. Los organismos constitucionalmente autónomos están en guerra fratricida, perforados por intereses oscuros, mientras la sociedad pierde confianza en sus árbitros.

Se habla de reformas desde adentro y desde afuera, pero este gobierno no tiene tiempo ni legitimidad para reformar, pero sí para diagnosticar. Debe convocar a las autoridades y a la sociedad civil para elaborar un informe serio, objetivo y transparente, con la opinión de todas las voces autorizadas.

El conflicto político se ha trasladado al sistema judicial: mientras la derecha presiona y la izquierda desconfía, la justicia se convierte en botín. El resultado: amnistías que no se acatan, protestas criminalizadas y regiones que no encuentran amparo.

Jerí puede dejar un legado si pone el tema sobre la mesa y promueve un debate equilibrado que el siguiente gobierno pueda continuar.

LA DISCIPLINA FISCAL: DEJAR CUENTAS CLARAS

La ministra de Economía ha emitido normas orientadas a recuperar la disciplina fiscal. Es positivo, pero insuficiente: no hay tiempo para reinstalar la responsabilidad en el gasto público.

Lo prioritario es visibilizar las causas del descontrol, identificar los focos de despilfarro y dejar la tarea ordenada para el nuevo gobierno. En el mismo sentido, Jerí debe transparentar el pre-

Lo prioritario es visibilizar las causas del descontrol, identificar los focos de despilfarro...

supuesto heredado: decir qué partidas deben modificarse y por qué. En un país donde la opacidad es la norma, esa claridad sería revolucionaria.

HACIA UNAS ELECCIONES LIMPIAS Y TRANSPARENTES

Jerí debe garantizar un proceso electoral limpio, competitivo y sin interferencias. Su papel no es solo financiar a los organismos electorales, sino proteger su independencia.

Las leyes actuales tienen graves falencias, muchas creadas por el Congreso para asegurar la reelección de sus miembros. Debe denunciarlas sin ambigüedades: el país necesita saber cómo se ha manipulado la ley electoral y quién se beneficia de ello. El primer paso hacia elecciones limpias es un gobierno que no tema decir la verdad.

RECONCILIACIÓN POLÍTICA Y REFORMA INSTITUCIONAL

Existen mecanismos inmediatos para abrir espacios de diálogo entre los diversos actores sociales y políticos. El reconocimiento del grado de descomposición democrática y la apertura de canales genuinos de conversación serían gestos de madurez institucional.

Si Jerí critica el status quo y, al mismo tiempo, propone espacios de consenso, puede dejar al país con una agenda de reconstrucción política. Eso ya sería un logro histórico.

CONCLUSIÓN

No se le pide a Jerí que salve al Perú, sino que lo prepare para salvarse solo. Si cumple esta agenda mínima —transparencia, diagnóstico, orden y transición—, habrá hecho más que sus antecesores.

Y entonces sí podrá decir que, aunque breve, su gobierno tuvo sentido. ■

(*) El autor representa la **Movement Health Foundation** en el Perú

nicas, pro-crimen y clientelistas, producto del pacto mafioso entre un Congreso clientelar y un Ejecutivo capturado por poderes fácticos.

Jerí debe mostrar con transparencia cuáles son esas distorsiones legislativas y hacer todo lo posible por desmontarlas. Lo que no logre corregir, debe quedar claramente identificado como tarea para el siguiente gobierno.

JUSTICIA: SIN ÁRBITROS NO HAY REPÚBLICA

Junto con la seguridad ciudadana, la justicia es uno de los proble-

Escribe: **LUIS E. LAMA**

NO creo que entre Beuys y Ángeles haya alguna afinidad de pensamiento, pero la revolución, entendida como transformación, se encuentra en ambos. El alemán la sustentaba a nivel individual, el arequipeño a través de la sociedad. Nada más. Nada menos.

Para un dinosaurio de los sesenta que vivió intensamente las vanguardias y que en los ochenta admiraba a los nuevos artistas que manifestaban a través de sus obras la violencia en la que estábamos inmersos, no puedo menos que emocionarme con lo expuesto en el ICPNA y recordar la trayectoria del artista.

Alex Ángeles terminó como arquitecto y urbanista en la Universidad Ricardo Palma —lo que explica su cercanía con el gran Alfredo Márquez— y fue miembro del grupo de egresados de la URP que se llamaron “Los Bestias”, mejor estudiados en otros países que en el Perú. Los jóvenes arquitectos crearon en la avenida Tacna la carpa Bestiario durante los años de Barrantes en la alcaldía de Lima e hicieron una magnífica labor cultural, incluyendo actividades dedicadas a los niños de la zona.

En México se editó un libro que recopila la experiencia de los Bestias, única en América Latina, pues ellos se dedicaron, además, a trabajar con los migrantes y apoyarlos en la autoconstrucción, en el espacio de sus viviendas, en los materiales a usar. Pero, como para todo se necesitan medios ellos recurrieron ingeniosamente a las primeras polladas limeñas y particularmente a toda la movida del rock subterráneo junto a esos músicos de culto que, durante la última década, Europa está redescubriendo.

El grupo se disolvió en 1987, después de cuatro años de magnífica labor. Una parte en la que se incluía Elio Martuccelli, artista y teórico, partió. La otra vertiente integrada por Alfredo Márquez, Enrique Wong, Jose Luis García y Alex Ángeles formó el Taller NN (1988-1991) que, a partir de principios propios de la temprana posmodernidad, se apropiaron —como lo hizo Warhol— de la imagen pública y la reprodujeron teniendo como soporte a las impresiones Xerox para estampar sobre ellas serigrafías de personajes icónicos que iban

FOTO: SENGÓ PÉREZ



La Revolución Somos Nosotros

Cito el título de la obra de Joseph Beuys para tratar sobre la extraordinaria muestra de Alex Ángeles (San Juan de Chorunga, Arequipa, 1961) en el Museo del Grabado del ICPNA.



Carpeta Negra. Grupo NN.
Serigrafía sobre xerografía.



Carpeta Negra. Grupo NN.
Serigrafía sobre xerografía.

desde Mariátegui a Edith Lagos, de Mao al Che Guevara y sobre ellos el código de barras indicando el 424242, el número telefónico para delatar a

quienes se consideraba sospechosos del terrorismo.

Estos grabados se reunieron en la carpeta negra que fue considerada

subversiva en su momento y me temo que aun lo sigue siendo. La exhibí de nuevo hace más de una década en una muestra sobre la historia de la censura en el Perú y aún seguía perturbando, como si el tiempo permaneciera congelado entre nosotros. Me temo que hoy las reacciones serían aún más vitriólicas. El MALI conserva un ejemplar.

La exposición en el ICPNA ha estado a cargo de Mijail Mitrovic, uno de nuestros curadores más rigurosos. Respeto su trabajo y admiro los resultados que logra. Originalmente la muestra estaba pensada para exhibir los frutos del Taller de Álex quien durante largos años trabajó para Francis Wu y para independientes que acudían a su taller. Sin embargo, Mitrovic dio una vuelta de tuerca y se concentró en la producción personal del artista. Fue una óptima decisión.

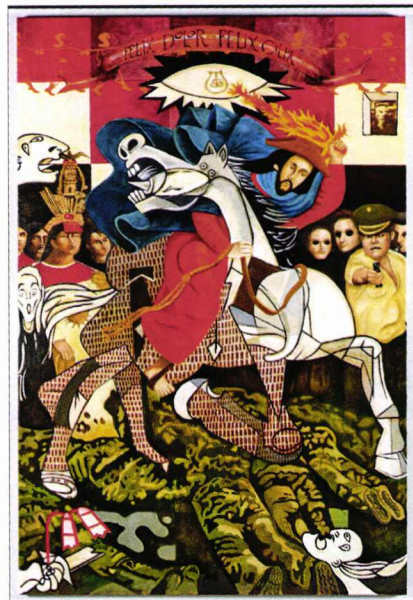
En el texto de presentación el curador divide en partes la muestra. La primera de ellas dedicada a “Arquitectura y gráfica” de los inicios y luego a “Gráfica y política”, con las experiencias con los NN que lo llevó a representar al Perú en la Bienal de La Habana.

En las décadas posteriores sus intereses derivaron hacia el Barroco contemporáneo a través del proyecto “A Imagen & Semejanza”. Varios compartieron estas inquietudes. Alfredo Márquez y Ángel Valdez trabajaron “La caja negra”, uno de los



Álex Ángeles, Empaques XIII, 2005. Óleo y serigrafía sobre lienzo, 180 x 120 cm

cuadros más emblemáticos de este siglo, y la reunión junto a Carlos Lamas permitió obras que representarían a los nuevos tiempos donde la información comenzó a fluir como nunca antes permitiendo “construir asociaciones entre el pasado colonial y el Perú Republicano, la imagen religiosa y los nuevos cultos de la imagen digital, la violenta conquista del mundo andino y el reciente período



Álex Ángeles, Sobre el dolor y la culpa, 2004 – 2025. Óleo y serigrafía sobre lienzo, 200 x 122 cm. Realizado por Alberto Lama y Taller ÁÁ

de violencia política, entre otras posibles relaciones” (Mitrovic).

En el año 2000 tuvo lugar una versión nacional de la Bienal Iberoamericana de Lima. No recuerdo una sola participación que no protestara contra Fujimori. Muchos dijeron que dentro de un lustro todas esas propuestas habrán perdido su carácter subversivo porque la situación sería radicalmente distinta. No fue así. La dictadura ha tenido buenos aprendices y su herencia está presente en un país que luce condenado a repetir la historia. Hoy todo es más impúdico que antaño y lo exhibido en el Museo de Grabado tiene absoluta vigencia.

En los últimos 15 años Ángeles ha trabajado aproximaciones al conceptualismo, muchas veces con el curador de esta muestra. La primera obra, que vi en 2013 en la Miró Quesada, es una foto grabado donde están abrazados con los torsos desnudos y en cada espalda se lee HOZ-MARTILLO. La pieza me resulta emotiva por ser la hermandad entre dos hombres que comparten una ideología en común. Es esa misma solidaridad que ha hecho que esta exposición sea tan trascendente para un artista silencioso que ha optado por vivir en el valle de Urubamba fuera de las opresiones de una ciudad cada día mas extrema, en la que cada uno busca su propio refugio, en medio del letargo imperante.

Esta es una de las grandes muestras del año.

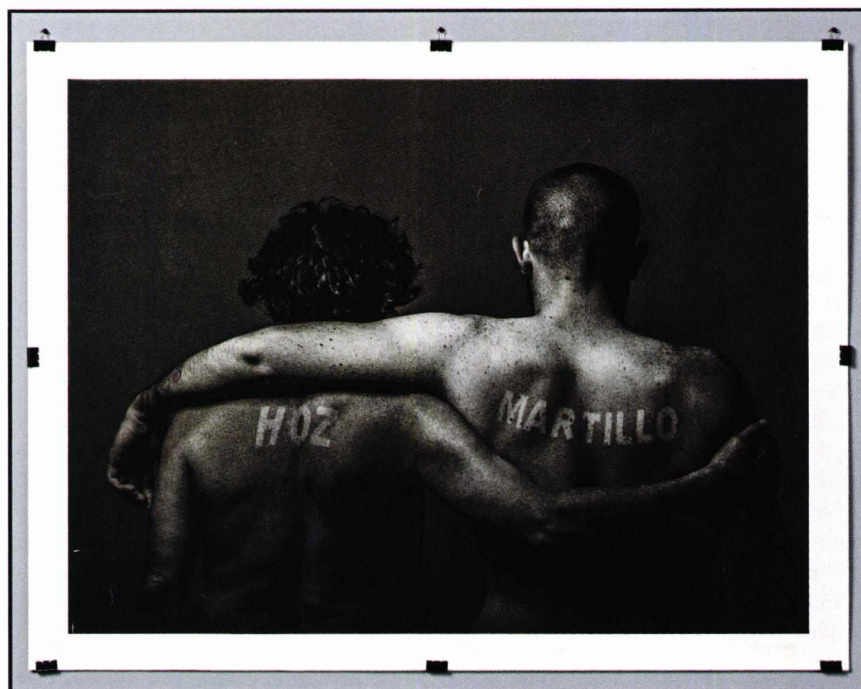
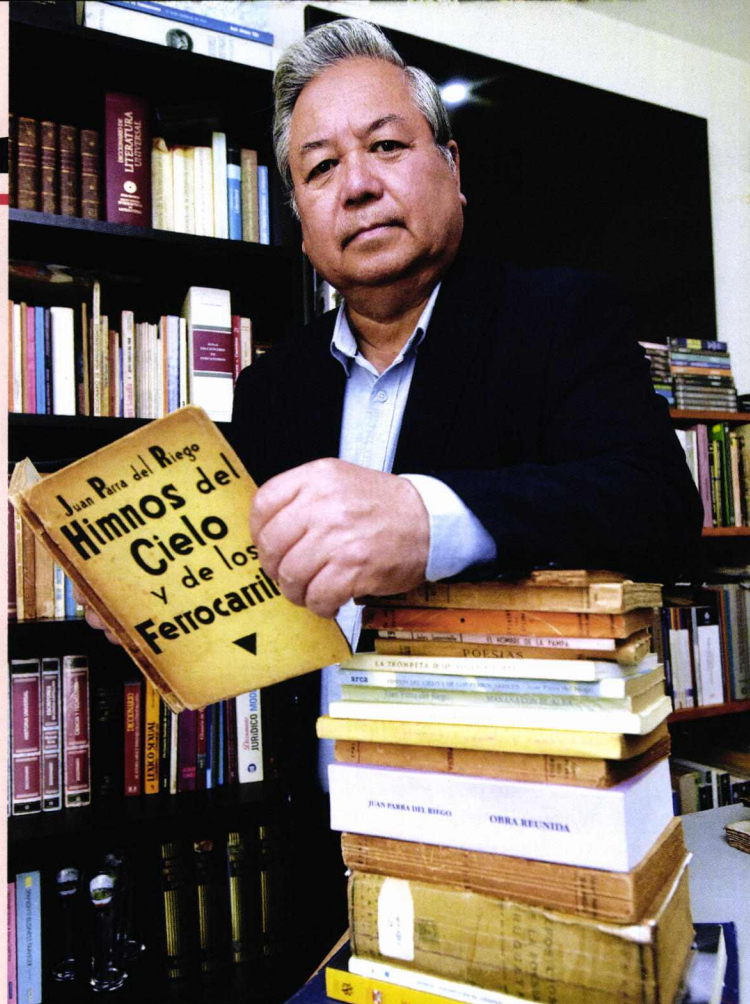


FOTO: MUSIK NOLTE

Álex Ángeles y Mijail Mitrovic, No sin, 2013. Vinil autoadhesivo sobre espaldas y exposición al sol, 102 x 124 cm.



Gloria María Solari continúa con el legado de su madre de dar a conocer la poesía de Juan Parra del Riego. A la der.: Jorge Kishimoto colecciona cuanto publicación encuentre sobre el vate, ya sea en Perú o Uruguay.

Centenario del Poeta de

Juan Parra del Riego, el vanguardista peruano que Uruguay nunca olvidó.

Escribe: **DIANA ZILERI**

EL próximo 21 de noviembre se cumplen cien años de la muerte de Juan Parra del Riego, el poeta huancaíno que falleció a los 30 años en Montevideo, víctima de tuberculosis. Su vida fue breve, pero su obra marcó una época. Admirador de Rubén Darío y José Santos Chocano, Parra modernizó el lenguaje poético con una voz fresca, vital y adelantada a su tiempo. En el Perú es recordado por los círculos literarios, aunque todavía poco conocido por el público general; en Uruguay, en cambio, una plazoleta y una calle llevan su nombre.

Para conmemorar el centenario de su fallecimiento, el Centro Cultural Juan Parra del Riego, fundado en 1990 por su sobrina Gloria Recavarren Parra del Riego, abrirá sus puertas en Barranco como espacio de encuentro y lectura. Allí, familiares, poetas y admiradores evocarán la figura del autor de *Canto a Barranco* —poema con el que ganó los Juegos Florales de ese distrito en 1913—, considerado una de las voces más innovadoras de comienzos del siglo XX.

La iniciativa de conmemorar al poeta está a cargo de Gloria María Solari, sobrina nieta del poeta, quien recuerda que su

EL PUENTE

YO HE SENTIDO AL PASAR POR ESTE PUENTE
SILENCIOSO PROPICIO ENSOÑADOR
CUAL SI FUERA PASANDO LENTAMENTE
LA PAGINA DE UN LIBRO EVOCADOR
MUCHAS COSAS DE ENSUEÑO ME HA CONTADO
EN UN MUDO LENGUAJE SUSPIRANTE
ME HA DESENVUELTO EL LIENZO DEL PASADO
DE SU PASADO TRÁGICO Y GALANTE
UN DÍA FUE ROMÁNTICO PASÉ
DEL DULCE FEMENINO SECRETO
OTRO FUE LA TRAGEDIA DE UN 'DON JUAN'
Y HOY QUE EVOCO SUS PENAS Y SUS GOZOS
CONTEMPLÁNDOLO SIENTO QUE YA VAN
LOS SUSPIROS HACIÉNDOSE SOLLOZOS.

JUAN PARRA DEL RIEGO
"CANTO A BARRANCO" A D 1913

SE INAUGURÓ ESTA PLAZOLETA DEDICADA A LA MEMORIA DE
JUAN PARRA DEL RIEGO CANTOR DE BARRANCO EL 22 DE JULIO DE 1966
SECCION ALCALDE DE LA CIUDAD DON ESTUARDO HUETE HADUE
DE SIDOTOS DON JUAN CARBONE GARDELLA DON FELIPE GORDILLO
ZULETA DON JUAN F. BRAMBILLA EDOÑA DON JORGE LAOS ECHIGORREN
DON MARCEL R. LAINES BARBOZA DON CESAR WERNER HORTADO VASQUEZ
DON ABEL GUZMAN BULVAR DON JOSE PONTILLANO ROBERTO
DON RICARDO PARRA DEL RIEGO DELEGADO DON FELIPE NARROU CORREA

Con este poema, hoy en la Bajada de los Baños, Juan Parra del Riego ganó los Juegos Florales de Barranco a los 18 años.

madre "siempre nos leía los versos del tío Juan, con una emoción que parecía haberlo conocido". En torno a Parra del Riego se teje una historia familiar literaria: su hermana Mercedes se casó con Percy Gibson Moller, poeta arequipeño del grupo Colónida junto a Abraham Valdelomar y Federico More; su hermano Domingo integró la célebre *Bohemia de Trujillo*, donde coincidió con César Vallejo y Haya de la Torre. De hecho, fue Juan Parra quien bautizó a aquel grupo con el nombre con que hoy se le recuerda, al publicar en Lima la crónica *La Bohemia de Trujillo* en la publicación Balnearios.



El poeta Juan Parra del Riego nació en Huancayo, en 1895, pero su poesía es más conocida en Uruguay donde murió a los 30 años.

Barranco

Parra del Riego emprendió pronto el camino del viajero. Publicó en *Variedades* y *Balnearios*, entrevistó a Gabriela Mistral en Chile – en un texto visionario titulado *La maestra rural*–, y más tarde se estableció en Uruguay, donde se vinculó con la vanguardia rioplatense. Su célebre poema *Poli-rítmico dinámico a Gradín, jugador de football* celebra el vértigo del deporte moderno con una musicalidad inédita, prueba de su fascinación por la velocidad, el progreso y los nuevos ritmos de su tiempo.

Murió en 1925, a los seis días del nacimiento de su hijo con la poetisa Blanca Luz Brum, quien difundió su obra en América Latina. En el Perú, su poesía se reeditó

recién en 1944, y más recientemente ha sido recuperada por Valentino Gianuzzi y otros estudiosos. “Parra fue un adelantado –dice el investigador Jorge Kishimoto–. Su lenguaje sigue siendo moderno, dinámico y sorprendentemente actual”.

A cien años de su partida, la figura de Juan Parra del Riego regresa al lugar donde empezó todo: Barranco. Poeta de vanguardia, viajero y soñador, su palabra –tan joven, tan viva– vuelve a resonar con la misma energía con que cantó hace un siglo: “Yo te ofrezco Barranco, pueblo mío, / grande y bueno como una bendición; que hoy impones el ímpetu bravío de tu bella y triunfal evolución”.

La Mala Costumbre del Último Minuto

El apuro fiscal convierte la ciudad en laboratorio de zanjas y parches: sin planificación, con calidad deficiente y un costo cotidiano que termina asumiendo el vecino.

Por: **CRISTINA DREIFUSS**

Decana de la Facultad de Arquitectura y Diseño - UPN

Una práctica lamentablemente extendida en los gobiernos locales es la improvisación presupuestal: alcaldes que pasan meses sin ejecutar obras y, ante la presión de cerrar el año fiscal, deciden construir, reparar, pavimentar o abrir zanjas en noviembre y diciembre. Esta costumbre, normalizada con una pasmosa naturalidad, es uno de los mayores signos del cortoplacismo municipal. Y sus consecuencias las paga la ciudadanía.

El problema no es solamente administrativo, es urbano, social y ético. Una ciudad no puede ser intervenida como quien hace compras de último minuto. Las obras apresuradas implican calles cerradas, desvíos improvisados o inexistentes, pérdida económica para comercios, retraso en los tiempos de las familias y un impacto directo en la calidad de vida.

Lo peor es que una ejecución acelerada suele equivaler a mala calidad. Veredas mal terminadas, pavimentos que se agrietan al poco tiempo, incorrecta priorización de las tareas, señalización inexistente. Poco tiempo después aparecen los baches, pero ya no hay presupuesto, porque se gastó sin planificación.

Este desorden nace de gestiones incapaces de programar. La excusa suele ser



La urgencia sustituye al orden y el calendario manda más que el criterio.

la burocracia; sin embargo, otros municipios sí logran planificar y ejecutar con anticipación. La diferencia está en la responsabilidad técnica y en el respeto por la ciudadanía. No se gobierna una ciudad desde la premura, sino desde la previsión: cronogramas claros, licitaciones oportunas y supervisión real.

La ciudadanía también juega un rol. Nos hemos acostumbrado a tolerar la mediocridad de autoridades que entienden la obra pública como espectáculo, no como servicio. Romper este ciclo exige demandar transparencia y planificación durante todo el año, no solo a fin de periodo.

Las ciudades no son escenarios para obras de emergencia. Son espacios vivos, que merecen gestión profesional, continua y responsable. Hasta que esto no cambie, seguiremos sufriendo el mismo caos, fin de año tras fin de año.

Un Espejo

El experimento metateatral naufraga entre la confusión y la impostura, mientras la crítica al poder se diluye en gestos vacíos y un juego de espejos que nunca logra reflejar su propósito.



Por: **RUBÉN QUIROZ ÁVILA**

ES una apuesta riesgosa ya que intenta expandir las posibilidades del metateatro. Es decir, la reflexión sobre la propia naturaleza de la ficción y los cruces de las líneas que la dividen de la realidad. Y esas fronteras deberían moverse a tal punto que la contundencia de la no diferencia entre lo real y lo imaginado sea definitivamente una conmoción. Desde ese supuesto, se organiza una intención crítica contra el poder y, en particular, contra un sistema opresivo, autoritario, vertical, omnipresente, que podría estar en cualquier parte del mundo.

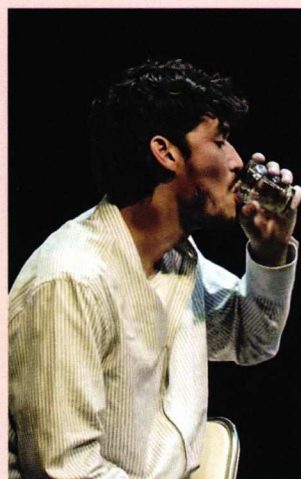
Para ello, el elenco intenta sorprender a los espectadores al involucrarlos en el desarrollo de la

escenificación desde el inicio. Por eso, como la plantea la entusiasta, pero errada dirección, se entrega un panfleto al entrar al teatro. Luego, varios actores se van moviendo alrededor de las



El escenario quiso romper la cuarta pared, pero solo consiguió levantar una más: la del desconcierto entre actor y espectador.

butacas y, en un momento de osadía colectiva, se invita o, más bien, se ordena, que los asistentes canten y aplaudan. Por un gesto de educación, sin convicción ni entrega, el público partici-



pa. Es así como la imposibilidad teatral se nota.

Cruzar la cuarta pared, sin que sea forzado ni impuesto, requiere de una elaboración milimétrica, invisible, natural, de tal manera que seamos envueltos delicadamente en la atmósfera y no nos queda otra que reaccionar cuando ya somos parte del mismo desarrollo de la obra. Pero, aquí todo está lleno de vehemencia por provocar una cadena de espejos laberínticos que aturden por lo enmarañados. No obstante, un asunto es el aturdimiento como un resultado estético y catártico y, otra, una confusión plana y evidente desde las primeras escenas.

A la vez, la ruta de la crítica al poder peca de abstracción, de lejanía. Parece



Aquí todo está lleno de vehemencia por provocar una cadena de espejos laberínticos que aturden por lo enmarañado.

una plantilla que se replica sin asidero con lo inmediato, con nuestra congoja social que nos agobia. No está amarrada a ningún hecho político claramente detectable, y eso lo vuelve inofensivo, gracioso, casi un juguete cómico. De ese modo, la radicalidad del cuestionamiento a la autoridad, se pierde en distracciones, se autodesactiva por su desconcierto, se embarulla por su multiplicidad de sentidos que no resuelven la premisa escénica pretendida.

Entonces, uno sale más confundido y no por las virtudes del espejo teatral exigido, sino porque es ilegible, vago, difuso. Lo que debería ser un profundo reproche a la prepotencia y el despotismo, se transforma en una parodia no deseada. ■

Dirección: Wendy Vásquez
 Texto: Sam Holcroft
 Elenco: Rodrigo Palacios, Renato Rueda, Daniela Trucíos, Jorge Villanueva, Iván Chávez, Adriano Álamo, Elihu Leyva, Germán Ojeda y José Villalobos.
 Lugar: Teatro La Plaza

olor a tinta

Por: RICARDO GONZÁLEZ VIGIL

Mujeres Silenciadas

Una epopeya del lenguaje y la memoria que devuelve a las rabonas y panakunas su lugar en la historia, con la fuerza verbal y simbólica de una tradición que nunca se resignó al silencio.

HERMOSA, llena de vida, caudalosa, importante, *Coreografía para trenzas solas* (Tusquets, 551 pp.) de Teresa Ruiz Rosas, nuestra principal novelista (Premio Nacional de Literatura 2020, otorgado a su excelente novela *Estación Delirio*), nos obsequia uno de los personajes más inolvidables de la literatura femenina (y, por cierto, feminista) en español: Yuriana Qallari Tola.

Amorosa, trabajadora e inteligente, Yuriana (en quechua, significa Alborada), cultivada por sus querendonas abuela Pacarina y madre Maywa, posee una voluntad indoblegable que rompe con el machismo reinante. Se libera del estereotipo de que la mujer andina más quiere cuando su hombre le pega: “Más antes, cuando no había mistiños ni mistis en el Tahuantinsuyo, dice no les daban duro así los jaqis [aimaras] y runas [quechuas] por cada ñisca a sus huanis [mujeres]. Pero llegaron por montones sin mujer los mistiños, y como no saben vivir solos los hombres, como necesitan una mujer que los guíe por el tiempo y les haga todo, a la fuerza se llevaron a sus huarmis más hermosas y jóvenes de los runas y jaqis derecho a sus camas y casas (...). Y los runas, jaqis, de los celos (...) y de la pura rabia de no poderlas recuperarlas a sus palomitas, se han vuelto bien pegones, abusivos con las otras huarmis que les han quedado para ellos porque a los mistiños no les podían darles duro como a ellas, tenían caballos y armas, y los pechos y cuerpos protegidos con hartito hierro como fortaleza, ni la honda

les hacia daño, Yuriana, diciendo su mamaku [abuela] Pacarina cuando ella era corita [pequeña] (...) Te vas a hacerte respetarte cuando seas grandecita, Yuriana-cha” (pp. 87-88).

Sirva esta cita extensa de ejemplo de dos cuestiones fundamentales: de un lado, el logro verbal de un español quechuizado y aimarizado, con todo el sabor de la oralidad, el cual va enlazado a la textura de voces colectivas que transmiten la tradición familiar de generación en generación y, también, a la óptica del pueblo (ahí con participación masculina) frente a las guerras y gobiernos de los poderosos, sin consolidar nunca una verdadera Independencia y tampoco una Democracia.

Ruiz Rosas brilla como digna heredera verbal de Gamaliel Churata, José María Arguedas y Oscar Colchado Lucio.

De otro lado, estamos ante una obra feminista. Homenajea el rol central de la mujer, no solo en el hogar (al que pretenden recluirla los varones), sino en la sociedad y en la historia. En primer plano, rescata a las silenciadas rabonas, esas esforzadas y valientes mujeres que acompañaban a los soldados en sus guerras interminables. Precisamente, Yuriana se vuelve rabona por amor a su segunda pareja, un buen hombre que la respeta y ama de verdad, con el cual tiene una placentera compenetración sexual (entre los mejores momentos de la novela están que celebran el coito). Le suena ofensivo el vocablo “rabona” y prefiere llamarse en quechua “panakuna” (“porque familia seremos allá conmi-go”, p. 11).

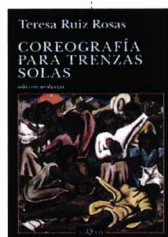
Aquí Ruiz Rosas imagi-

na algo notable, digno de la magia de Manuel Scorza (los tejidos de Doña Añada): cuando Yuriana aprende, con habilidad artística, a confeccionar los equecos y se le ocurre fabricar imágenes de panakunas a las que denomina panaqueas. Redondea ese simbolismo de empoderamiento femenino, haciendo que la niña Amaya, hija de Yuriana, le regale panaqueas al mujeriego Simón Bolívar “para que se recuerde de las mujeres de la guerra” (p. 307).

Aclaremos que, aunque se centra en las panakunas, la novela rinde tributo, también, a mujeres heroicas, poco o nada celebradas por la historia oficial: Micaela Bastidas, Bartolina Sisa, la caravana de la muerte, las hermanas Toledo, María Valdizán, María Parado de Bellido, Manuela Ballesteros (la bellísima Paloma), etc.

Algo crucial, ligado a su óptica feminista, es su pacifismo: condena la guerra que generan los hombres. Así como Neruda se pregunta, consternado, si había injusticias en tiempos de Machu Picchu, la eximia bailarina Sumaq Pintu, descendiente de Yuriana, reacciona incrédula: “¿Los incas eran pura guerra y puro ejército y pura matadera igual como todos? —Eran. Siempre lo mismo, Sumaqcha —repuso ahora Yuriana—, los hombres, runas no runas, jaqis no jaqis, pelear no más saben, medirse con los otros, ganar, creer que son mejores, esas zonceras les gusta” (p. 420).

En cambio, las mujeres encarnan el amor, la solidaridad, la laboriosidad y la alegría, cual una danza de la vida, una coreografía de resistencia y esperanza en las generaciones que dan a luz y crían al ritmo sabio de la Madre Naturaleza. ■





AHORA POR



CANAL

35 SD 735 HD



CANAL

18 SD 515 HD



PBO
RADIO

91.9^{FM}



Revistas.PeruRadio.net.pe

El Corazón de Huarochirí

Después de Cusco, Huarochirí es el lugar más visitado por los interesados en la cosmovisión andina. En San Andrés de Tupicocha, el interés se basa en su cultura viva y su exitosa siembra de agua.

Escribe: **ROBERTO OCHOA BERRETEAGA**

SAN Andrés es su nombre de bautizo y Tupicocha su apellido étnico. Está ubicado en el corazón de Huarochirí, a casi 3500 metros sobre el nivel de la Costa Verde. La fiesta de su santo patrón es el próximo 30 de noviembre y es la mejor oportunidad para visitar este distrito huarochirano ubicado tan cerca de Lima Metropolitana pero tan lejos de su mundanal ruido. La fecha tiene reminiscencias agrarias vinculadas al inicio de la temporada de lluvias, una coincidencia que nos demuestra el grado de sincretismo cultural de los andes limeños.

Y es que en Tupicocha el tiempo parece detenido entre sus montañas y contrafuertes andinos. Para llegar existen dos caminos: El de caperucita roja pasa por Chosica, Ricardo Palma y, a pocos metros del peaje de Corcona, asciende por el desvío de Cocachacra. Esta es la ruta más conocida y espectacular, con una vía afirmada en buen estado de conservación que asciende por una sucesión de curvas cerradas hasta el desvío a Chaute (celebre por su buena vista del bosque de Zárate). Desde aquí

la ruta es mucho más amable y llega a Tupicocha luego de cruzar el poblado de Santiago de Tumna.

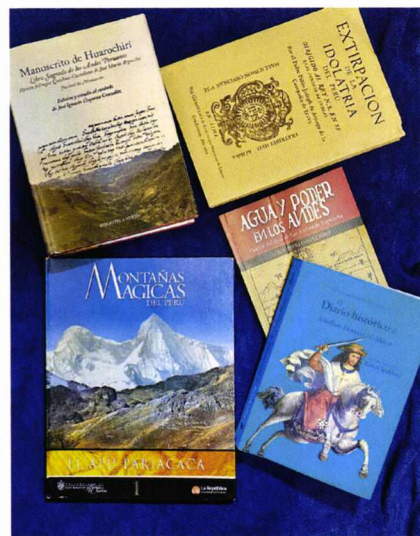
La otra ruta es la que va por la cuenca del río Lurín. Pasa por Cieneguilla, Santa Rosa de Chontay, Sisicaya, Nieve Nieve hasta Antioquía (el pueblito de las casas pintadas) desde donde se inicia una trocha en mal estado de conservación que asciende hasta Tupicocha... Esta es la ruta del lobo feroz y se recomienda buena caña en una cuatro por cuatro.

Además de las celebraciones propias de su fiesta patronal, Tupicocha ofrece circuitos turísticos como el bosque de pinos de Chanchana (con espacio para cochera y campamentos), la cascada de Carnacha y las "lagunas" de Ururi, Yanasiri y Cancasica; donde se

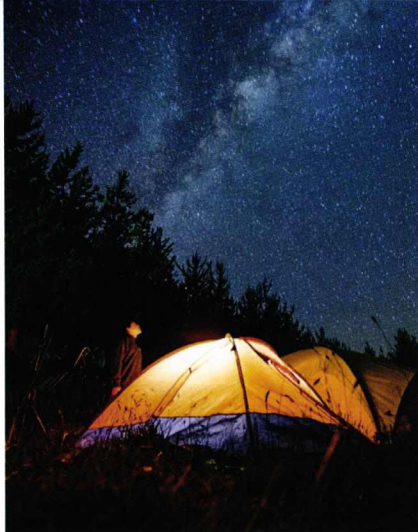
puede navegar en botes, kayak y *paddle*. Estos sitios están ubicados muy cerca de Tupicocha y tienen un factor común: todos son producto de la exitosa siembra y cosecha de agua.

Lo cierto es que en toda su historia la tierra nunca fue un problema para Tupicocha... pero el agua nunca fue suficiente. No existe un río que cruce

"Lagunas" de Ururi, Yanasiri y Cancasica son producto de la exitosa siembra y cosecha de agua.



Algunas muestras bibliográficas para un viaje completo.



Las pocas tejedoras de las célebres shicras, elaboradas con fibra de maguey y que pueden soportar grandes pesos.

el pueblo y las lagunas naturales están ubicadas fuera de su jurisdicción y muy cerca a los nevados. En Tupicocha el agua depende de las lluvias, de ahí que bastaba una temporada de sequía para provocar una catástrofe económica entre sus pobladores.

Pero la angustia da creatividad y la solución fue crear reservorios para “sembrar” el agua de lluvia y, al mismo tiempo, para almacenar el agua procedente de los nevados. Al parecer, esto lo supieron los antiguos. Según el alcalde de Tupicocha, Roy Vilcayauri, el antiquísimo trazo del canal de Wilcapampa fue recuperado a fines del siglo pasado y entubado con aportes de la ayuda española y del AID. El agua viene de los lejanos deshielos. Esta “modernización” provocó la desaparición de la célebre amuna: el trabajo comunal que cada año limpiaba el cauce de la acequia, pero permitió contar con el líquido elemento durante todo el año. Desde entonces no solo expandieron sus cultivos, sino que

crearon enormes bosques de pinos (regados con moderno sistema de goteo) y provocaron la cascada de Carnacha que no solo refresca al caminante sino también a los cóndores y otras especies andinas.

La abundancia acuífera también habría provocado la reaparición de manadas de vicuñas en las zonas más altas de Tupicocha. Esto podría convertirse en un nuevo atractivo turístico para los fotógrafos y amantes de la naturaleza.

RITOS Y TRADICIONES

Pero no se puede visitar Tupicocha sin conocer su prodigiosa historia. Lo recomendable es leer el célebre Manuscrito quechua de Huarochirí. La versión que no falta en la librería es la traducción de José María Arguedas (editada por el IEP) y la de Gerald Taylor, pero también hay una fina edición de la Universidad de Extremadura, titulada Manuscrito de Huarochirí que también incluye la traducción de Arguedas complementada con un facsímil del manuscrito quechua y un revelador estudio de José Ignacio Úzquiza Gonzáles.

Otros libros importantes para entender los ritos y tradiciones de Tupicocha son *Los Quipocamayos*, de Frank Salomon (editado por IFEA y, de lejos, uno de los mejores tratados sobre los quipus) y, más recientemente, *Agua y poder en los Andes*, del colega Luis

Alberto Chávez. Desde el punto de vista turístico, también se debe leer el primer tomo de *Las montañas mágicas del Perú*, dedicado a las áreas de influencia de la cordillera del Pariacaca, con una selección de crónicas de este servidor y un revelador prólogo de la Dra. María Rostworowski.

Lo cierto es que una fecha clave para conocer detalles de la cultura viva en Tupicocha son los primeros días de enero, cuando se realiza la Huayrona o cambio de autoridades comunales. Una oportunidad única para ver esos antiquísimos quipus que los tupicochanos guardan celosamente.

También se puede acceder a las cumbres sagradas de Cinco Cerros (Pishkamarca), exploradas hace más de cien años por el propio Julio C. Tello. Sus cumbres cubiertas de restos arqueológicos ganaron fama porque figuran en el Manuscrito Quechua de Huarochirí: son los cinco huevos donde nacieron los hijos del apu nevado Pariacaca. El más poderoso, Tutayquiri, es el “padre” de los ayllus, parcialidades que sobreviven en Tupicocha y la vecina San Damián de los Checa.

Si bien el próximo 30 de noviembre Tupicocha tirará el pueblo por la ventana para celebrar a su santo patrón San Andrés, también se podrá conocer a las pocas tejedoras de las célebres shicras, elaboradas con fibra de maguey y que pueden soportar grandes pesos. Otras fiestas religiosas importantes son las del 15 de agosto, dedicado a la Virgen de la Asunción; el Corpus Christi (buena oportunidad para ingresar a su antigua capilla) y los carnavales.

Como sostiene el propio Frank Salomon: “el rico legado de San Andrés de Tupicocha es tan complejo y conservador que, incluso, podría contemplarse como ejemplo viviente del barroco”. ■



El tiempo parece detenido entre sus montañas y contrafuertes andinos.

**El 30 de noviembre
tirarán el pueblo por
la ventana para
celebrar a su santo
patrón San Andrés.**

Después del *Shutdown*

La reacción en los mercados fue inmediata: las acciones estadounidenses cerraron en alza en la primera sesión de la semana.

Finalmente, después de 41 días, el *shutdown* en Estados Unidos llegó a su fin gracias a la aprobación en el Senado de un acuerdo que permitirá reabrir las operaciones del gobierno federal hasta el 30 de enero de 2026. La medida busca resolver las diferencias que habían bloqueado la aprobación del presupuesto.

Ocho senadores demócratas rompieron la línea partidaria al renunciar a su exigencia central de extender los subsidios del *Obamacare*. La reacción en los mercados fue inmediata: las acciones estadounidenses cerraron en alza en la primera sesión de la semana.

EL ORO RETOMA IMPULSO

El oro superó el nivel técnico de 4050 dólares por onza y alcanzó un máximo de 4150, el más alto en tres semanas, antes de un leve retroceso.

La creciente incertidumbre económica en EE. UU. alimenta las expectativas de un recorte de tasas por parte de la Fed en diciembre: los futuros asignan una probabilidad del 64 % a una reducción de 25 puntos básicos, mientras que el gobernador Stephen Miran ha sugerido un recorte de medio punto.

Aunque la reapertura del gobierno podría moderar la demanda del metal como activo refugio, JP Morgan y Goldman Sachs prevén que el oro supere los 5000 dólares por onza en 2026, impulsado por las compras de bancos centrales de economías emergentes.

PETRÓLEO EN EQUILIBRIO INESTABLE

Los futuros del WTI se mantienen alrededor de 60 dólares por barril, en un movimiento lateral previo a los informes clave del sector. Las preocupaciones giran en torno a un posible exceso de oferta mundial, mientras la OPEP y sus aliados, incluida Rusia, relajan los límites de producción.

El miércoles se publicarán las nuevas previsiones de la OPEP junto con el informe anual de la Agencia Internacional de Energía, que podría confirmar un desequilibrio entre oferta y demanda.

En paralelo, las petroleras rusas Rosneft y Lukoil enfrentan nuevas sanciones de EE. UU. relacionadas con el conflicto en Ucrania, aunque Lukoil habría incrementado envíos desde el yacimiento West Qurna 2, en Irak.

Por otra parte, Donald Trump afirmó que un acuerdo comercial con India está próximo, en momentos en que Nueva Delhi reduce sus compras de crudo ruso.



JP Morgan y Goldman Sachs prevén la onza de oro a USD 5 mil en 2026.

REPSOL EN LA PUNTA

Repsol vive su mejor momento en siete años: sus acciones superaron los 16,40, impulsadas por una revalorización del 41 % en 2025. La empresa ha resistido la caída del crudo con una gestión sólida, bajo endeudamiento y un dividendo atractivo del 6,4 %, que la consolidan como referente del Ibex 35. Su apuesta por energías limpias y biocombustibles refuerza la confianza de los inversores, mientras el mercado prevé que alcance entre 18 y 20 por acción. Repsol combina rentabilidad, adaptación y liderazgo en un sector en transformación.

ESTILO SUIZO

Suiza está a punto de cerrar un acuerdo con EE. UU. que reduciría los aranceles del 39 % al 15 %, tras meses de tensión. El giro llegó cuando Donald Trump recibió en la Casa Blanca a un grupo de multimillonarios y empresarios suizos, un cambio de estilo que destrabó las negociaciones. El pacto aliviaría a la industria exportadora y mejoraría las perspectivas económicas. Pese al conflicto, el franco suizo sigue fuerte, símbolo de la resiliencia helvética.

CADA VEZ MÁS PLATA

La plata vuelve a ganar brillo tras semanas de corrección. El anuncio del fin del *shutdown* en EE. UU. impulsó el optimismo y devolvió el precio por encima de los USD 50. Los inversores ven en el metal un refugio frente a la deuda y la inestabilidad del dólar. Analistas proyectan nuevos máximos en 2026, alentados por el interés en los activos duros y la percepción de que la plata sigue siendo un símbolo de valor en tiempos inciertos.

LOS EMERGENTES

Los mercados emergentes viven su gran revancha en 2025. El índice MSCI Emerging Markets sube 30 % en el año, duplicando el avance del S&P 500 y marcando su mejor desempeño relativo en más de una década. Asia lidera el repunte con Corea del Sur, Taiwán y China a la cabeza, impulsadas por la fiebre de la inteligencia artificial y los semiconductores. Con valuaciones más atractivas y un dólar débil, el apetito inversor regresa: la tecnología vuelve a ser el motor... y también la fragilidad del ciclo.

Aviso Legal: La operativa o negociación de instrumentos financieros conlleva un alto riesgo de perder su dinero. La información proporcionada es solamente con fines educativos y no debe ser tomada como consejo de inversión. Por lo tanto, cualquier persona que tome una decisión de inversión basada en la información presentada, lo hace bajo su propio riesgo.



Cara Distinta

Destaca la participación del presidente Jerí en la CADE, luego de años de no contar con la presencia del primer mandatario de la nación.

Por: **LUIS MIGUEL IGLESIAS LEÓN**

AUN mes de iniciado su mandato, el presidente José Jerí Oré ha logrado transmitir estabilidad y liderazgo, pese a su juventud y su reciente trayectoria pública desde el Ejecutivo, algo que muchos no creían debido a su intempestivo ascenso al poder. Su firmeza para enfrentar los contratiempos, su presencia activa ante la ciudadanía y su decisión de mantener la disciplina fiscal demuestran un gobierno decidido a actuar. No faltan voces mezquinas que buscan obstaculizar su ímpetu, pero lo cierto es que, en estos pocos meses, hasta el 28 de julio próximo, el país necesita unidad y respaldo para consolidar las bases de un nuevo rumbo.

En este marco, si bien algunos sectores radicales parecen buscar aún la caída de su gestión, acusándolo de ser más de lo mismo, lo cierto es que el presidente Jerí viene apuntando a que su gobierno, aunque corto en el tiempo, pueda mostrar una cara muy distinta a la anterior gestión gubernamental. Para ello requiere enfrentar por lo menos cuatro retos ineludibles, parte de los cuales fueron abordados en su reciente discurso en la Conferencia Anual de Ejecutivos (CADE) de este año:

1 Lucha contra la delincuencia.

Si bien es evidente que en sus ocho meses restantes de gestión no va a solucionar un problema que ha venido creciendo en los últimos años, el presidente Jerí puede sentar las bases para una lucha más efectiva contra la extorsión, el sicariato y las bandas criminales, la que no debe enfocarse solo en Lima y Callao sino también en otros ámbitos urbanos, rurales y hasta en la frontera, la cual sigue siendo una coladera para criminales extranjeros. Al respecto, cabe saludar iniciativas como la nueva reglamentación de la policía, la designación del coronel Víctor Revoredo al frente de la lucha contra la extorsión y de la polí-



"Debe seguir apostando por el diálogo con diversos actores evitando estallidos sociales como los de 2022".

tica nacional de seguridad ciudadana; sin embargo, es claro que hay mucho más por hacer.

2 Confianza en el proceso electoral.

Siendo un gobierno de transición, le corresponde a Jerí Oré garantizar que las elecciones generales se desarrollen de manera imparcial, transparente y técnica, manteniendo la absoluta neutralidad que corresponde a un gobierno democrático; es cierto que deberá enfrentar discursos desde ambos lados del espectro político, que insisten en hablar de fraude electoral para el 2026, además de las dificultades que implica una elección con 39 partidos en pugna. Por tanto, esto requiere del respaldo a la estrategia comunicacional que encamine el sistema electoral que garanticen no solo un voto libre sino también informado y responsable.

3 Apostar por el diálogo.

La participación del presidente Jerí en la CADE, luego de años de no contar con la presencia del primer mandatario de la nación, muestra su voluntad de dialogar y escuchar al país en su conjunto. Ello es más urgente en el actual contexto de polarización política, donde la actual gestión debe seguir apostando por el diálogo con diversos actores, como transportistas, comerciantes, jóvenes, mineros formales e informales, evitan-

do estallidos sociales como los de 2022, lo que solo puede conducir a una debacle política y económica que nos haga retroceder hacia décadas aciagas.

4 Disciplina fiscal. Si bien en su alocución en la CADE el presidente Jerí resaltó que, a pesar de los problemas políticos, el Perú cerrará el 2025 con un crecimiento del 3,5 % y un déficit fiscal del 2,2 % del PBI, se requieren medidas más efectivas para mantener el ritmo económico que nos ha permitido posicionarnos como el país más estable de la región, desburocratizar las inversiones privadas y públicas, considerando que muchas entidades públicas, regionales y municipales no han ejecutado ni el 50 % de su presupuesto en el presente año. Solo con mayores inversiones y un gasto más responsable podremos no solo continuar creciendo como país, sino garantizar la estabilidad social que requerirá quien asuma las riendas del gobierno en 2026.

En suma, el gobierno de José Jerí Oré representa una oportunidad para demostrar que, incluso en la brevedad de un mandato de transición, se puede gobernar con serenidad, firmeza y sentido de país. Respaldo su gestión no es un acto de complacencia, sino una apuesta por la estabilidad y la esperanza de un Perú que quiere reencontrarse consigo mismo. ■



Operador Logístico

**Esta navidad,
Nosotros entre
en Lima y a
(Maquilamos, Almace**



AFE SERVICE SOCIEDAD ANONIMA CERRADA



Certified Management
System
ISO 45001

AFE SERVICE SOCIEDAD ANONIMA CERRADA



Certified Management
System
ISO 9001

AFE SERVICE SOCIEDAD ANONIMA CERRADA



Certified Management
System
ISO 37001



Maquilado

Alm

Oficina Principal:

📍 Av. Guardia Civil 1321 Of 1004, Surquillo ☎ 995 044 434

confía en AFE
gamos tu regalo
nivel nacional
namos y Distribuimos)



Brochure Digital



acén

Distribución



Los Artistas y la Política

Todavía no sabemos cuántos artistas integran listas parlamentarias para 2026, pero ya están aquellos que se indignan por el 'atrevimiento'.

EL Perú debe ser el único país del mundo en el que cada vez que un artista se atreve a tener una posición política, se le van encima y si además se anima a ejercer su legítimo derecho ciudadano de participar como candidato al congreso o a cualquier otro cargo público, incluida la presidencia, a muchos les da urticaria.

En Estados Unidos la mayoría de los artistas tiene una postura política y no hay ningún reparo en darla a conocer o inclusive de ser militante de un partido o de otro. No es casualidad que actores como Arnold Schwarzenegger y Ronald Reagan hayan sido gobernadores de California por el Partido Republicano y que este último haya llegado a la presidencia dos veces, siendo reelecto en 1984 después de un primer gobierno en el que le fue mejor de lo que muchos esperaban.

En Ucrania, Volodímir Zelenski, quien fue actor, director, productor y guionista de radio y televisión no sorprendió a nadie cuando fue elegido como presidente de ese país, porque incluso antes de que lanzara su candidatura ya era el favorito en las encuestas. Ya en funciones, en plena guerra contra Rusia, se convirtió prácticamente en un héroe, ganando una amplia admiración internacional, al punto que ha sido descrito como un símbolo de la resistencia ucraniana.

Aquí más cerquita, en Argentina, Ramón 'Palito' Ortega fue gobernador de Tucumán, su provincia natal (de 1991 a 1995) y entre 1998 y 2001 ejerció como senador e incluso en 1999 fue candidato a la vicepresidencia de la Nación acompañando a Eduardo Duhalde por el Partido Justicialista y la Unión del Centro Democrático.

Y bueno, no podemos dejar

chísimo más que el promedio de congresistas (hay algunos que nunca presentaron ni un solo proyecto). Hace poco, Patricia Li Sotelo, le propuso ser candidata a diputada por Somos Perú, pero a pesar de haber aceptado en un comienzo, después decidió dar un paso al costado porque sabe que sería demasiado estrés.

Actualmente tenemos a Susel Paredes como congresista y se esté o no de acuerdo con su ideología, nadie puede negar que es una de las más activas (una de las principales opositoras del régimen de Dina Boluarte) y consecuentes del Parlamento.

Se sabe que el imitador Carlos Álvarez es oficialmente el precandidato presidencial del partido País Para Todos. Hace años que el cómico coquetea con la política ¿por qué no? En fin, lo que quiero decir, es que aunque no sé cuántos artistas estarán en alguna lista parlamentaria para las elecciones de 2026, ni sé que partidos han considerado invitarlos a partici-

par de las próximas elecciones (al parecer todavía ninguno ha empezado su campaña), creo que, como cualquier otro peruano, tienen derecho a hacerlo, así como tienen derecho a participar en marchas, en mítines partidarios, a ser militantes del partido de su elección, a ser de derecha o de izquierda, pero, sobre todo, a opinar libremente de política, cuando les venga en gana, como cualquier ciudadano. ■



de mencionar que en el Perú tenemos a Susy Díaz, que según sus propias palabras, se animó a postular al congreso "porque necesitaba más contratos como vedette". No imaginó que llegaría, pero con su campaña pintándose el número 13 en el trasero, inspirada en la parlamentaria italiana la Cicciolina, logró hacerlo y no perdió el tiempo: presentó 120 proyectos de ley, 34 de los cuales fueron aprobados. Mu-

Los Latin Grammy

HOY, jueves 13 de noviembre, la ciudad de Miami será el epicentro de la música en español con la celebración de los Latin Grammy 2025, que este año conmemoran su 25° aniversario. La ceremonia que tendrá como anfitriones a Maluma y Roselyn Sánchez, reunirá a los artistas más influyentes del continente

en una gala que promete emociones, homenajes y actuaciones inolvidables. Entre los peruanos nominados están Nicole Zignago, Alejandro y María Laura y Renzo Bravo (Ex Ádammo). Esta vez el evento se podrá disfrutar en vivo, en la señal abierta a través de Global TV, así como por *streaming* en ATV.pe, desde las 7 de la noche. ■



Alejandro y María Laura van por el Grammy.

Una Navidad muy Jonas Brothers

Una cinta navideña para los fanáticos y fanáticas de los Jonas Brothers, la cual viene con disco incluido.

LOS Jonas Brothers intentan regresar a su casa para Navidad en *Una Navidad muy Jonas Brothers*, la película que se estrena el 14 de noviembre exclusivamente en Disney+, en cuyo *trailer* ya vimos el clip del primer sencillo de la cinta *Coming Home This Christmas*, junto a Kenny G, que ya está disponible en Spotify, Amazon Music, Apple Music y YouTube Music.

Siendo lo que son, es evidente que de esta producción se desprende un álbum muy especial, que cuenta con Justin Tranter como productor musical ejecutivo. En cuanto a la historia, ve-

remos a Kevin, Joe y Nick Jonas enfrentando una serie de obstáculos cada vez mayores mientras intentan llegar de Londres a Nueva York a tiempo para pasar la Navidad con sus familias.

El elenco de la película festiva está encabezado, por supuesto, por Kevin, Joe y Nick Jonas, interpretándose a sí mismos, junto a Chloe Bennet (Lucy), Billie Lourd (Cassidy), Laverne Cox (Stacy), KJ Apa (Gene), Andrew Barth Feldman (Ethan), Andrea Martin (Deb), Kenny G (él mismo) y Justin Tranter (él mismo), con Randall Park (Brad) y Jesse Tyler Ferguson (Santa Claus).

Los Jonas Brothers convierten

Una Navidad muy Jonas Brothers en un asunto totalmente familiar, con algunos cameos especiales de la familia Jonas. No es de sorprender que esté producida por Kevin, Joe y Nick Jonas, junto a los guionistas Isaac Aptaker y Elizabeth Berger (*I Want You Back*, *This Is Us*, *Love*, *Simon*), y la dirección está a cargo de la ganadora del Emmy y del Oscar Jessica Yu (*Quiz Lady*, *This Is Us*, nada menos). Y la música original está a cargo del productor musical ejecutivo y nominado al Grammy Justin Tranter. La película es una producción de 20th Television, parte de Disney Television Studios. ■



El lugar ideal para celebrar y **CERRAR EL AÑO JUNTOS**



Celebra los logros del año con tu equipo.
En Guargüero, transformamos tus eventos corporativos en momentos inolvidables.



RESTAURANT

Guargüero



📍 Av. La Paz 1025, Miraflores
☎ 965 392 349
✉ reservas@guarguero.com
🌐 www.guarguero.com

Haz
tu reserva
aquí



Revistas.PeruRadio.net.pe